

Års- och
hållbarhetsredovisning

2018

**Ahlstrom-Munksjö Års- och
hållbarhetsredovisning 2018**

Kontaktperson:

Johan Lindh

Head of Investor Relations

+358 10 888 4994

johan.lindh@ahlstrom-munksjo.com

Läs mera på: www.ahlstrom-munksjo.com

Innehåll

ÅRET I KORTHET	3	VERKSAMHET	18	RISK	59	AKTIEÄGARINFORMATION	179
Höjdpunkter 2018	4	Attraktiva tillväxtverksamheter	19	Risker och riskhantering	60	Dialog med aktieägare	180
VD-kommentar	5	Finansiell utveckling i affärsområdena	20	BOLAGSSTYRNING	66	HÅLLBARHETSDATA	183
BOLAGET	7	Våra verksamheter	21	Bolagsstyrningsrapport 2018	67	Rapporteringsprinciper	184
Detta är Ahlstrom-Munksjö	8	Filtration.....	21	Styrelse	83	GRI-index	187
Trender som påverkar oss	10	Building & Wind.....	22	Ledningsgrupp	86	FN:s Global Compact	192
STRATEGI	13	Nonwovens.....	23	RÄKENSKAPSÅRET 2018	88		
En strategi för tillväxt	14	Release Liners.....	24	Förvaltningsberättelse	90		
		Coated Specialties.....	25	Nyckeltal	109		
		Abrasive.....	26	Koncernens finansiella rapporter, IFRS	113		
		Insulation.....	27	Resultaträkning.....	113		
		Decor.....	28	Rapport över totalresultat.....	114		
		Food Packaging.....	29	Balansräkning.....	115		
		Beverage & Casing.....	30	Rapport över förändringar i eget kapital.....	116		
		Tape.....	31	Kassaflödesanalys.....	117		
		Medical.....	32	Noter.....	118		
		Advanced Liquid Technologies.....	33	Moderbolagets finansiella rapporter, FAS	171		
		North America Specialty Solutions.....	34	Moderbolagets resultaträkning.....	171		
		Ansvarfullt värdeskapande	35	Moderbolagets balansräkning.....	172		
		Människor och samhälle.....	44	Moderbolagets kassaflödesanalys.....	173		
		Miljö och naturresurser.....	50	Styrelsens förslag till utdelning av vinst	174		
		Långsiktiga framgångar och innovation.....	55	Revisionsberättelse	175		

Imagine fiber

Fibrer är ett av naturens underverk och utgör de strukturella komponenterna i allt som är grönt. Modern teknik har hjälpt människan att tygla styrkan, hållbarheten och mångsidigheten hos fibrer och satt dem i arbete i vardagens produkter och tillämpningar. Nya fibrer har skapats ur material som glas och kol, vilket ger ännu större möjligheter.

På Ahlstrom-Munksjö gör vi smarta saker av fibrer. Vi skapar mervärde genom att kombinera fibrer med vår avancerade teknik och innovativa och entreprenörspräglade kultur, där vi ständigt utforskar nya material och tillämpningar.

Hållbarhet, innovation och kvalitet är centralt i alla våra lösningar – komposterbara förädlings- och förpackningsmaterial för livsmedel och drycker, filtermaterial, diagnosmaterial, textilier till skyddsrockar och vattenfilter är bara början.

När vi föreställer oss framtiden, tänker vi på fibrer – imagine fiber.

01: Året i korthet

Vi är en föregångare inom plastfria, biologiskt nedbrytbara tepåsmaterial och kaffekapslar.

ÅRET I KORTHET

02: Höjdpunkter 2018

- Hans Sohlström tog den 16 april 2018 över som VD och koncernchef efter Jan Åström som gick i pension. Sohlström kom till Ahlstrom-Munksjö från Ahlström Capital Group. Han var även styrelseordförande för Ahlstrom-Munksjö 2017-2018.
- Hög investeringsaktivitet i syfte att förbättra effektivitet och kapacitet samt tillväxtmöjligheter. Investeringsbeslut om totalt 128 miljoner euro meddelades.
- Två stora förvärv slutfördes i oktober, Expera Specialty Solutions i USA och Caieiras specialpappersanläggning i Brasilien. Tillsammans kommer de att i betydande grad stärka Ahlstrom-Munksjös kapacitet och marknadsställning i Nord- och Sydamerika, vilket ger både kostnadsfördelar och dynamiska synergifördelar.
- Nettoomsättningen proforma 2018 uppgick till 3 miljarder euro och jämförbar EBITDA till 330 miljoner euro.
- En aktieemission om 150 miljoner euro genomfördes i december. Intäkterna användes delvis till finansiering av förvärven och för att upprätthålla en lämplig skuldsättningsgrad.
- Ahlstrom-Munksjö tilldelades för andra året i rad utmärkelsen EcoVadis Gold Standard. Betyget är ett resultat av prestationer inom områdena miljö, arbetsmetoder, rättvisa affärsmetoder och hållbara inköp.

- Parallellt med fortsatta satsningar på tidigare års produktanseringar, introducerades flera nya produkter, däribland ViroSêl™, nästa generations Breathable Viral Barrier-material, och HighFlow Wind Energy, som är ett glas- och kolfibermaterial till rotorblad för vindkraftverk.

Nyckeltal (IFRS)	2018	2017***
Nettoomsättning, MEUR	2 438	1 960
Jämförbar EBITDA, MEUR	278	248
% av nettoomsättning	11,4	12,7
Periodens resultat, MEUR	43	67
Nettoskuld, MEUR	971	375
Skuldsättningsgrad, %	84	36
Resultat per aktie före utspädning	0,43	0,78
Förslag till utdelning	0,52**	0,52
Aktiekurs*	12,12	18,17
Utestående aktier, miljoner*	115	96
Börsvärde, MEUR*	1 397	1 746

* 31 dec.

** Förslag

*** Exklusive tidigare Ahlstrom under januari-mars

Filtermaterialet Trinitex® Advance W3200, som är särskilt utformat för applikationer för gasturbiner lanserades, tillsammans med Extia® 1000, ett filtermaterial som ökar livslängden för Air Pollution Control-tillämpningar.

Proforma 2018	2018	2017
Nettoomsättning, MEUR	2 997	2 962
Jämförbar EBITDA, MEUR	330	366
% av nettoomsättning	11,0	12,4
Periodens resultat, MEUR	63	42
Resultat per aktie före utspädning	0,54	0,36

Siffrorna i tabellen ovan presenterar proforma i syfte att illustrera den finansiella effekten av förvärvet av Expera Specialty Solutions, förvärvet av MD Papeis Caieiras och samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö som om de hade slutförts i början av 2017.

ÅRET I KORTHET

03: VD-kommentar



Under 2018 tog vi ett stort språng framåt och stärkte vår ställning som global ledare på våra utvalda nischmarknader genom strategiska förvärv och investeringar.

Det var ett naturligt nästa steg att bygga vidare på samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö 2017.

Sedan jag började som VD i april 2018 har vi genomfört vår strategi med fokus på globalt ledarskap och lönsam tillväxt både snabbt och beslutsamt. Jag har prioriterat att förankra det här i vår organisation i syfte att främja fokus på lönsamhet, engagemang och eget ansvar hos våra medarbetare.

Vår mission är hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar och vår vision är ett globalt ledarskap inom utvalda, attraktiva tillväxtsegment. Vi erbjuder specialiserade och tekniskt avancerade skräddarsydda material. Kvalitet och service är grunden i vårt värdeerbjudande.

Lönsam tillväxt

Vi gör stora framsteg mot våra strategiska mål. Förvärven och våra organiska investeringar innebär tillsammans en genomgripande omvandling och vi går nu vidare som global ledare inom fiberbaserade lösningar, innovation och ledande teknologi.

Under 2018 ökade omsättningen med 5 procent räknat i oförändrade valutakurser. Det var i huvudsak tack vare högre försäljningspriser som vi införde för att kompensera för de betydligt högre råvarupriserna.

Kundvärde är en av våra strategiska hörnpelare. Tack vare vårt kundfokus och framgångsrika affärsstrategi förbättrades vår bruttomarginal för produkter under året. De lägre leveransvolymerna påverkade dock EBITDA-marginalen som var något lägre än året innan.

Jag tror att vår förmåga att kompensera för högre råvarukostnader är bevis på styrkan i våra långvariga kundrelationer, höga grad av specialisering och differentiering samt den enastående kvaliteten på våra produkter och tjänster. Som ett konkret bevis på detta fick vi utmärkelsen 3M Supplier of the Year Award.

*Vår mission är hållbara
och innovativa
fiberbaserade lösningar*

Hållbarhet har vuxit fram som en viktig drivkraft på de flesta marknader och erbjuder många möjligheter

Lokalt ansvar

Beslutsfattandet sker på relevant nivå i organisationen, vilket innebär ett eget ansvar för både affärsenhetschefer som ansvarar för det finansiella resultatet och för lokala chefer och medarbetare. Våra verksamheter bedriver sin affär självständigt men med resultatansvar. Samtidigt ger vår världsomspännande koncernplattform effektivitet och stordriftsfördelar genom till exempel globala inköp, finansiering, gemensamma processer och system. Vår dagliga verksamhet präglas av effektivitet och smidighet.

God marknadstillväxt

Våra viktigaste produktsegment har en stabil efterfrågan och vi ser ytterligare möjligheter till organisk tillväxt under de kommande åren, inte minst med stöd från vår starka produktutvecklingsförmåga och att nya innovationer är på gång. I 2018 introducerade vi också flera nya innovationer på marknaden.

Hållbarhet är högsta prioritet

Hållbarhet har högsta prioritet hos oss och hållbarhet är integrerad i vår strategi, verksamhet och produktutveckling. Hållbarhet har vuxit fram som en viktig drivkraft på de flesta marknader och erbjuder många möjligheter. Vi bidrar till ett hållbart vardagsliv genom att erbjuda förnybara material som är alternativ till icke-förnybara material och lösningar som gör att slutprodukten blir mer hållbar.

Våra fiberbaserade material och lösningar minskar skadliga utsläpp, renar luft och dricksvatten, förlänger livslängden för

möbler och slibaspapper, diagnostiserar medicinska tillstånd, möjliggör DNA-analys och graviditetstest, erbjuder barriärer som skyddar från bakterier och virus samt håller livsmedel och drycker säkra och rena.

Satsning på att förbättra lönsamheten

Vi har satt upp ambitiösa finansiella mål och även om vi inte nådde målet med en jämförbar EBITDA-marginal för koncernen på 14 procent, har vi vidtagit åtgärder för att förbättra resultatet, med särskilt fokus på de delar av koncernen som underpresterar. Våra förvärv och investeringar kommer också att hjälpa oss på vägen mot det här målet eftersom synergieffekter och ökad kapacitet, optimering av verksamheten, korsförsäljning och spridning av beprövade metoder bidrar till effektivitet och ökad försäljning.

Det händelserika och framgångsrika året vi har bakom oss skulle givetvis inte ha varit möjligt utan stöd från våra aktieägare, kunder och hängivna medarbetare. Under mitt första år som VD har jag försökt att träffa så många som möjligt av er runt om i världen. Jag har blivit imponerad av skickligheten, engagemanget och passionen att ständigt arbeta med innovation och förbättring. Jag vill varmt tacka alla medarbetare och välkomna våra nya kollegor i Nord- och Sydamerika. Jag vill också tacka våra aktieägare och kunder för ert fortsatta förtroende, engagemang och stöd. Våra framgångar är gemensamma.

Hans Sohlström

VD och koncernchef



01: Bolaget

Som global ledare uppfyller våra filtermaterial ännu hårdare bestämmelser och standarder för utsläpp och luftkvalitet. Filtren är utformade för att förbättra luftkvaliteten inne i fordon genom att filtrera partiklar och gaser, skydda passagerare och förbättra körkomforten.

BOLAGET

02: Detta är Ahlstrom-Munksjö

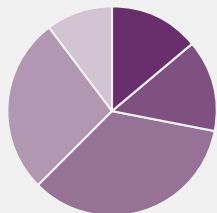
Det vi gör

- Fibrer är själva kärnan i det vi gör och den gemensamma nämnaren för våra produkter och lösningar.
- Naturfibrer utgör 92 procent av vår totala fiberanvändning.
- Vi erbjuder skräddarsydda specialiserade fiberbaserade material.
- Vårt värdeerbjudande bygger på innovation, kvalitet och service.
- Försäljningen av nya produkter, vilka lanserats under de senaste tre åren, var 11 procent av omsättningen år 2018.
- Vårt erbjudande bidrar till ett mer hållbart vardagsliv genom att erbjuda förnybara material som är alternativ till icke-förnybara material, och lösningar som gör att slutprodukten blir mer hållbar.



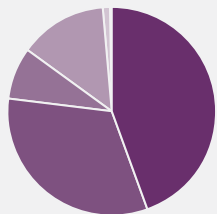
EN BALANSERAD FÖRSÄLJNINGSMIX

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ SLUTANVÄNDNING*



- Industri 14 %
- Transport 14 %
- Konsumentvaror 34 %
- Bostadsbyggande och möbler 27 %
- Vård och life science 10 %

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ GEOGRAFI**



- Europa 45 %
- Nordamerika 33 %
- Sydamerika 8 %
- Asien-Stillahavsområdet 14 %
- Resten av världen 1 %

* Ahlstrom-Munksjö's årsredovisning 2018, företagsledningens uppskattning för Expera och Caeiras baserat på omsättningen för 2018

** Proforma

Vår metod

- Ahlstrom-Munksjö har en ledande ställning i de flesta segment inom vilka det bedriver verksamhet.
- Ahlstrom-Munksjö bedriver verksamhet på växande marknader, med många olika slutanvändarsegment inom konsument- och industrisektorer, med stabila underliggande faktorer som styr efterfrågan.
- Ahlstrom-Munksjö har en balanserad geografisk exponering mot många olika slags användningsområden där efterfrågan är stabil.
- Ahlstrom-Munksjö hanterar sitt breda erbjudande med en gemensam global affärsmodell och starka verksamheter med lokalt ansvar.

Huvudfakta

- Globalt nätverk med försäljningskontor och 45 produktions- och konverteringsanläggningar i 14 länder, med cirka 8 000 anställda.
- Mer än 7 000 kunder i fler än 100 länder.
- Nettoomsättningen proforma 2018 uppgick till 3 miljarder euro och jämförbar EBITDA till 330 miljoner euro.
- Cirka 13 000 aktieägare.
- Aktien är noterad på Nasdaq i Helsingfors och Stockholm.
- Huvudkontoret ligger i Helsingfors.

AFFÄRSMODELL



BOLAGET

03: Trender som påverkar oss



De globala produktmarknaderna förändras snabbt. Skiftet spänner över teknik, beteende och demografi och skapar både möjligheter och utmaningar.

Under de senaste decennierna har världen förändrats betydligt. Takten har ökat markant inom områden som demografi, teknik, näringsliv, innovation samt konsumenters och investerarens beteenden och preferenser.

Detta beror till stor del på ett antal trender som urbanisering, digitalisering, globalisering och hållbarhet.

Vi utformar och utvecklar produkter och lösningar som är inriktade på utvalda nischmarknader inom ett stort antal olika användningsområden. En gemensam nämnare är att de är fiberbaserade med en hög grad av komplexitet och tekniskt innehåll. Produkterna omfattas också av ständigt högre prestationskrav. Våra viktigaste slutanvändarsegment består av konsumentvaror, bostadsbyggande och möbler, transport, industri och vård och life science.

Den grundläggande tillväxten på våra marknader är den allmänna ekonomiska tillväxten, med möjlighet till ytterligare stöd från produkter med ett högre mervärde. Utöver det finns det flera kraftfulla så kallade megatrender som är särskilt viktiga.

Hållbarhet och klimattförändring

Skiftet mot en hållbar, till största delen fossilfri och cirkulär ekonomi är en megatrend som påverkar och driver oss framåt på alla nivåer. Både inköpare för industri och slutanvändare kräver i dag produkter med så liten påverkan på klimat och miljö som möjligt.

Att ersätta plast och aluminium är en trend som erbjuder växande marknader för produkter som matlagnings- och bakplåtspapper av vegetabiliskt pergament samt tepåsar och kaffekapslar av komposterbara fibermaterial. Det finns en ökande tendens att förbjuda plast inom många områden, som bärkassar, sugrör och livsmedelsförpackningar.

Detta utgör en möjlighet för våra produkter att ta marknadsandelar, men samtidigt måste vi se till att alla produkter är en del av den här trenden.

Våra viktigaste slutanvändarsegment består av konsumentvaror, bostadsbyggande och möbler, transport, industri och vård och life science.

Våra produkter har ofta en viktig roll i värdekedjan och har en positiv inverkan som del av en slutprodukt eller lösning. Våra avancerade filtreringslösningar möjliggör längre drifttid för gasturbiner och kraftverk. Filtreringslösningar till fordon minskar i betydande utsträckning behovet av att byta filter, tack vare produktens hållbarhet och flerskiktsteknik. Vattenfiltreringsprodukter som använder vår banbrytande teknik kan minska efterfrågan på buteljerat vatten genom att göra kranvatten bättre och därmed hjälpa oss att uppnå en betydande positiv inverkan på miljön.

Kemikalier och deras effekt på miljön och människors hälsa är ett allt viktigare ämne. Vi och andra företag i branschen använder olika kemikalier för att behandla, binda eller bestryka papper eller andra fibermaterial.

Det finns en växande medvetenhet om att kemikalier på sikt kan vara skadliga. Vi arbetar aktivt med frågan, både för att minimera användningen av kemikalier i processerna och för att se till att hantering och användning är säkra.

Demografi och urbanisering

En accelererande urbanisering har en stor inverkan på bygg- och möbelsektorn eftersom lättare, billiga och hållbara produkter efterfrågas. FN prognostiserar att år 2050 bor 68 procent av världens befolkning i städer, vilket är en ökning från 54 procent 2016.

För oss innebär det en ökande efterfrågan men också en efterfrågan som med nödvändighet måste tillgodoses med verkligt hållbara produkter.

Globalisering

Ökad global interaktion och integration mellan människor, företag och regeringar i hela världen påverkar tillväxten för den internationella handeln och utbytet av idéer och kultur. Kraftig global ekonomisk tillväxt har ökat köpkraften hos stora delar av befolkningen och gett upphov till en snabbt växande global medelklass. Detta leder till en ökad konsumtion av och efterfrågan på konsumentvaror som tidigare inte var tillgängliga för stora delar av befolkningen i tillväxtekonomier.

Digitalisering, elektrifiering och automatisering

Digitaliseringen underlättar en snabb spridning av de senaste trenderna och preferenserna, vilket styr konsumtionsmönster och ger tydligare hållbarhetsfokus i hela världen. E-handel och en ökad global handel ställer krav på spårning av varor, produktmärkning och etiketter samt mer flexibla förpackningar.

Elektrifieringen av fordon kommer att påverka ett av våra större kundsegment – transportbranschen – och nya typer av filter behövs för tillämpningar som batterikylning och luftfiltrering. Den här omvandlingen tillsammans med en ökning av förnybar energiproduktion och behovet av energilagringssapplikationer har också konsekvenser för elnätsinfrastrukturen där våra produkter spelar en viktig roll.



Kundsegment

Ahlstrom-Munksjö har väldigt varierande kunder i många olika branscher och geografiska områden. Vanligtvis utgör våra produkter och tjänster en viktig del av en slutprodukt eller har viktiga funktioner i en produktionsprocess. Våra huvudsakliga kundsegment använder ofta produkter från flera av Ahlstrom-Munksjö's affärsområden.

VÅRD OCH LIFE SCIENCE

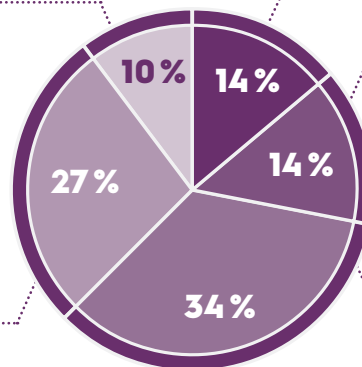
En åldrande befolkning på mogna marknader och ökande välbefinnande på tillväxtmarknader skapar efterfrågan. Regleringar kräver nyare och säkrare produkter samt bättre funktionalitet och prestanda från materialen.

- Medicinska textilier till skyddsrockar och patientkläder
- Sterilförpackningar
- Laboratorie- och mikrofiltrering
- Life science-diagnostik och provtagningskort

BOSTADSBYGGANDE OCH MÖBLER

Urbanisering och befolkningsstillväxt ökar efterfrågan på prisvärda möbler och bostäder. Efterfrågan på hållbara och lättare träbaserade material.

- Dekorpapper
- Slipbaspapper
- Tejpmaterial
- Tapeter
- Glasfiberfilt till golvmaterial



INDUSTRI

Investeringar och utökning av elnätinfrastruktur.

- Elektrotekniskt papper
- Luft- och industrifiltrering
- Glasfiber till rotorblad till vindkraftverk
- Mellanlägg
- Nonwoven-material till byggsektorn

TRANSPORT

Antal körda mil styr eftermarknaden för filtreringsmaterial tillsammans med hårdare utsläppskrav, försäljning av nya lastbilar och fordon. Elektrifiering skapar efterfrågan på nya typer av filter.

- Motorfilter
- Slipbaspapper
- Tejpmaterial
- Nonwoven-material för bilinredning

KONSUMENTVAROR

Ökat välbefinnande och växande befolkning ökar efterfrågan på konsumentvaror med högre hållbarhetsfokus. Vilja att ersätta plast med förnybara material.

- Tepås- och kaffematerial
- Fiberbaserade korvsjunn
- Bak- och matlagingspapper
- Bestruket papper till flexibla förpackningar
- Releasepapper

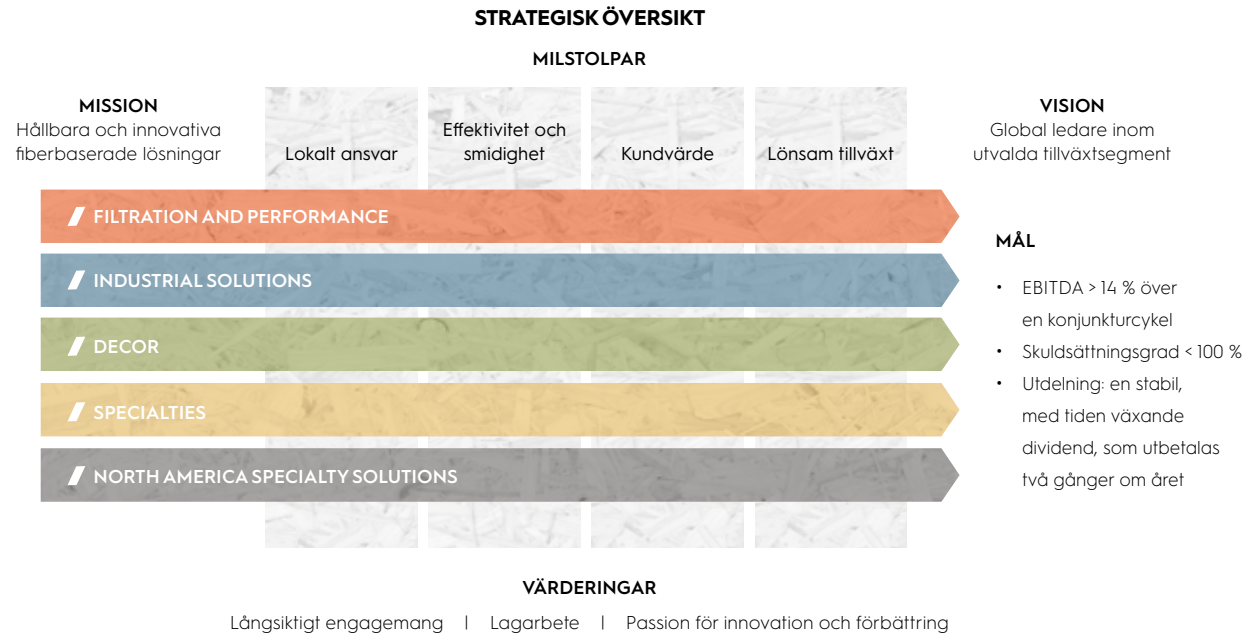
01: Strategi

Flygbranschen går över till fiberkompositmaterial i flygplanstillverkningen för att öka energieffektiviteten. Det ökar efterfrågan på våra releasepapper som fungerar som bärare för kompositmaterialen.

STRATEGI

02: En strategi för tillväxt

2018 blev ett framgångsrikt år och vi tog stora steg mot våra strategiska mål. Koncernens strategi har förankrats i hela organisationen för att främja engagemang, eget ansvar och fokus.

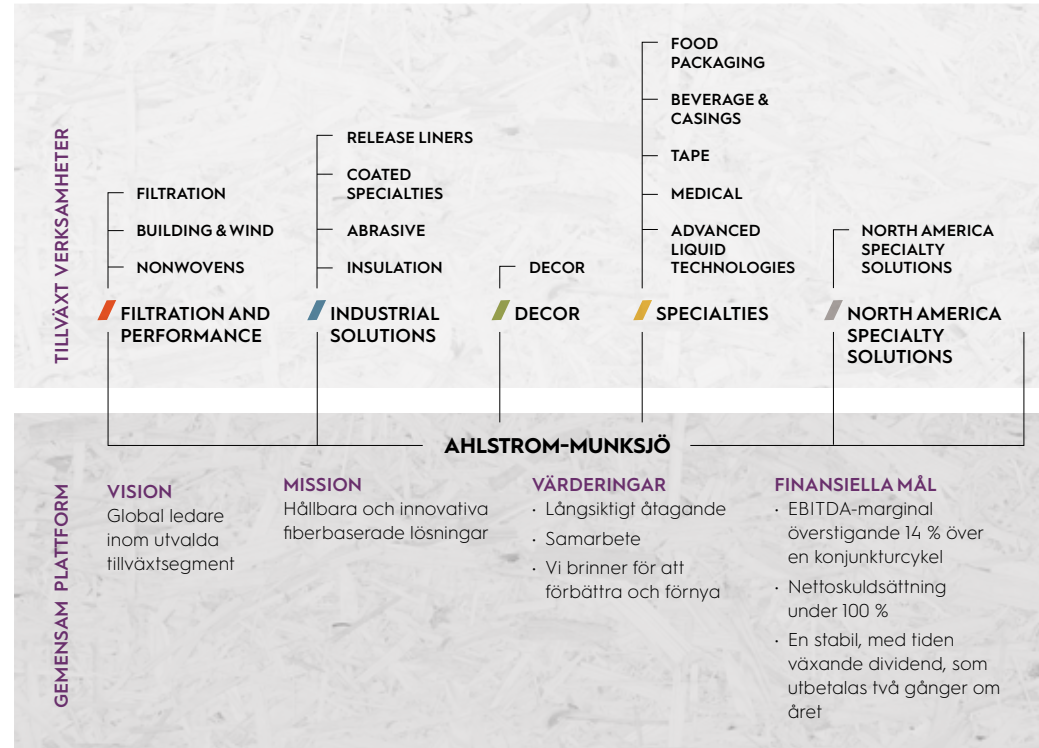


Effektiv plattform för tillväxt

Ahlstrom-Munksjös växande verksamheter får stöd av en effektiv gemensam plattform.

Ahlstrom-Munksjös övergripande strategiska mål är att uppnå en hållbar, lönsam tillväxt i utvalda segment på den globala marknaden för fiberbaserade lösningar med tillväxtpotential och stöd av hållbara marknadsdrivkrafter. En ledande global ställning lägger grunden för vår strategiska riktning. Kritisk massa i värdekedjan möjliggör effektiv drift, global räckvidd och beredskap att bättre tillgodose kundernas behov samt ett tydligt fokus på forskning och utveckling.

Ahlstrom-Munksjö styr sin omfattande affärsplattform genom effektiva koncernfunktioner och starka verksamheter. Koncernen tar fram den strategiska riktningen, beslutar om prioriteringar och resursfördelning, tillhandahåller stöd och skalfördelar till verksamheterna, samtidigt som varje verksamhet har ansvar för det operativa resultatet. Den operativa modellen strävar efter att skapa en organisation som främjar entreprenörskap och bidrar till att vi kan attrahera, utveckla och behålla engagerade och fokuserade medarbetare.





Ledande ställningar

Ahlstrom-Munksjö är en ledare inom flera marknadssegment där bolaget kan dra fördel av kritisk storlek. För att utnyttja den här fördelen är Ahlstrom-Munksjö's ambition att växa genom förvärv som ger ökad geografisk täckning, nya teknologier eller kundkategorier.

Att leverera kundvärde är avgörande för både tillväxt och konkurrenskraft. Genom att förbättra befintliga produkter, utforma nya produkter och forska på framväxande tekniker kan bolaget leverera framtidens produkter. Långsiktigt samarbete med kunder inom produktutveckling skapar en grund för att utveckla kapaciteten hos fiberbaserade material.

För att stärka verksamhetsplattformen utvärderar Ahlstrom-Munksjö regelbundet vad som är den bästa ägarstrukturen för verksamheten och bedömer regelbundet möjligheter till förvärv och samgåenden.

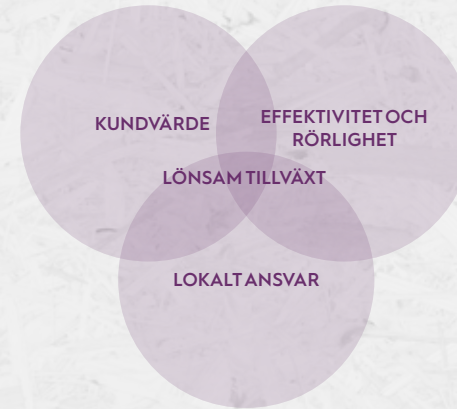
Differentiering bidrar till värdeskapande

De flesta av våra verksamheter utvecklas bra. Vårt erbjudande är anpassat efter vår strategi med en nischad inriktning på skräddarsydda lösningar. I segment där vi möter enskilda utmaningar går vi vidare med riktade åtgärder.

- Anpassningar i produktsegmentet bestruket enkelsidigt papper, som ingår i Food Packaging, för att bättre möta marknaden för avancerade, differentierade specialtillämpningar och optimera produktionskapacitet.
- Inom Beverage & Casing investerar vi i syfte att förbättra produktionsförmåga och effektiviteten inom te- och kaffefiltermaterial samt att öka kapaciteten.
- Inom Decor fortsätter vi med ett medellångt åtgärdsprogram för att försvara och utöka vår ledande ställning.

GRUNDPELARE FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Ahlstrom-Munksjö's övergripande strategiska mål är att uppnå en hållbar, lönsam tillväxt i utvalda segment på den globala marknaden för fiberbaserade lösningar. En ledande global ställning ger grunden för den inriktningen.



Lokalt ansvar - Använda en affärsbaserad operativ modell för affärsenheter som främjar lokalt ansvar, möjliggör flexibilitet och som bygger på en gemensam kultur

Effektivitet och rörlighet - Effektivt utnyttja den flexibla och anpassningsbara operativa plattformen

Kundvärde - Leverera tydligt värde för kunden genom ett erbjudande av hög kvalitet, med stöd av avancerad teknik, stort kunnande och skräddarsydda tjänster.

Lönsam tillväxt - Förmåga att växa i utvalda nischer i segmentet för fiberbaserade lösningar med positiva tillväxtutsikter.

OMVANDLING PÅGÅR



Strategisk förändring pågår

Samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö skapade en global ledare inom fiberbaserade material och lade grunden för ett förbättrat resultat. Att uppnå kritisk skala i värdekedjan möjliggör en global verksamhet och en beredskap för att bättre kunna tillgodose kundernas behov. En starkare finansiell ställning möjliggör större, strategiska förvärv samt ökade organiska investeringar, genom vilka bolaget har skapat en grund för tillväxt, förbättrad operativ effektivitet och förmågan att leverera kundvärde också i framtiden.

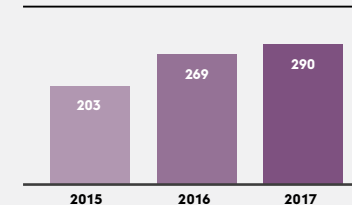
Som ett viktigt steg i att ytterligare stärka den globala operativa plattformen förvärvade Ahlstrom-Munksjö Expera och Caieiras i oktober 2018. Förvärvet av Expera utökar i betydande grad bolagets närvaro i Nordamerika och stärker dess erbjudande inom avancerade kundpassade fiberbaserade material. Dessutom stärker affären kompetens inom FoU och produktutveckling samt

erbjuder möjligheter till korsförsäljning och spridning av beprövade metoder. Förvärvet av Caieiras stärker Ahlstrom-Munksjös erbjudande och produktionsplattform i Sydamerika och erbjuder regionala tillväxtmöjligheter och möjlig produktionsoptimering på längre sikt. Från början av 2016 har Ahlstrom-Munksjö också genomfört ett antal betydande investeringar i produktionsplattformen i syfte att förbättra effektivitet och kapacitet samt tillväxtmöjligheter.

Förvärven och investeringarna är helt i linje med bolagets tillväxtstrategi. I syfte att stärka balansräkningen och erbjuda kapacitet att kunna utnyttja framtida tillväxtmöjligheter, genomfördes en nyemission om 150 miljoner euro i december 2018.

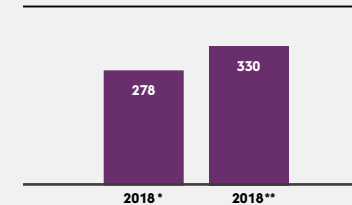
Synergieffekterna och fördelarna från samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö skapar tillsammans med de strategiska förvärven och organiska investeringarna en stabil plattform att bygga vidare på och stärker ytterligare Ahlstrom-Munksjös ställning i utvalda produktsegment på marknaden för fiberbaserade lösningar.

JÄMFÖRBAR EBITDA, MEUR



Ahlstrom-Munksjö proforma exklusive Expera och Caieiras

JÄMFÖRBAR EBITDA, MEUR



* Ahlstrom-Munksjö, inklusive den kombinerade effekten av Expera den 10 oktober och Caieiras den 17 oktober

** Ahlstrom-Munksjö proforma inklusive Expera och Caieiras från den 1 januari

- 2018 jämförbar EBITDA proforma når en ny betydligt högre nivå jämfört med faktiska siffror för 2018 till följd av förvärven av Expera och Caieiras
- Förvärvet av Expera Specialty Solutions medförde betydande ökning av närvaron i Nordamerika, däribland nya produktsegment
- Förvärvet av specialpappersanläggningen i Caieiras medförde en stark tillväxtplattform i Sydamerika

01: Verksamhet

Skyddsrockar som tillverkas av våra material har en viktig roll när det gäller att skydda de som jobbar i vården och upprätthålla sterila förhållanden. Dessa material måste uppfylla hårda prestationskrav för barriärskydd, steriliseringsstabilitet, förmåga att andas och komfort.



VERKSAMHET

02: Attraktiva tillväxtverksamheter

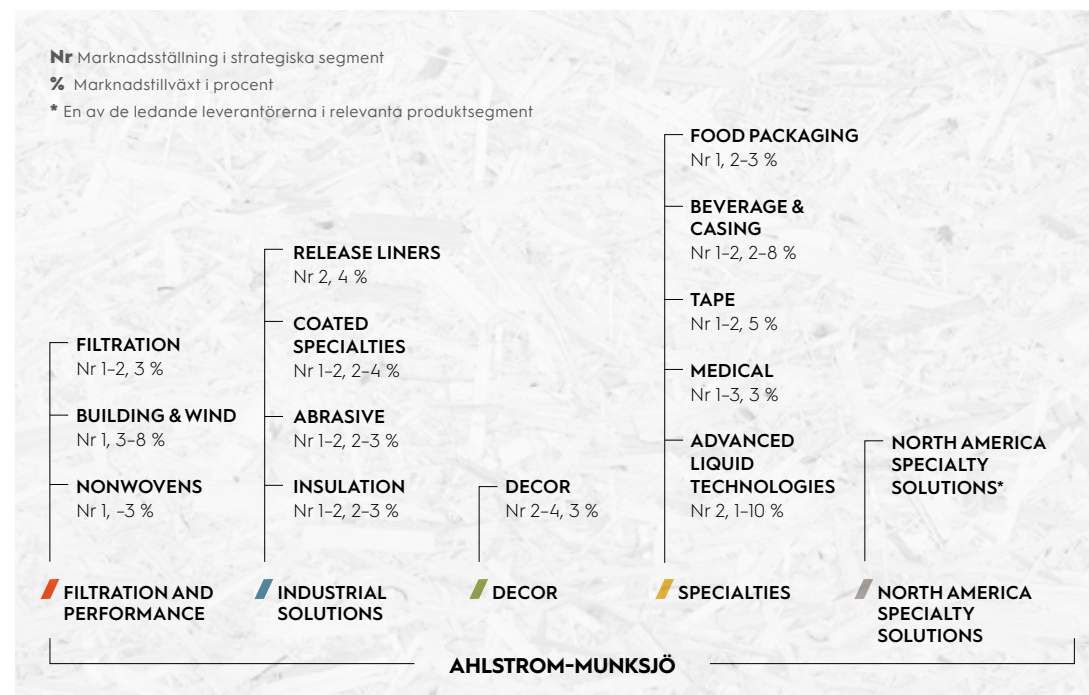
Ahlstrom-Munksjö har en plattform med stabila verksamheter och bedriver verksamhet på växande marknader med god lönsamhet.

De flesta av verksamheterna har en ledande ställning i sina respektive strategiska segment - de flesta har också en ledande ställning globalt, medan andra är regionala marknadsledare. Alla våra verksamheter bedriver verksamhet på växande marknader och det finns stabila faktorer som styr efterfrågan i samtliga segment. Under 2018 utvecklades flera av våra verksamheter i linje med vårt lönsamhetsmål på en EBITDA-marginal över en konjunkturcykel på över 14 procent. De 14 verksamhetsenheterna är uppdelade på fem affärsområden för att underlätta rapportering och styrning.

Vårt arbetssätt

Ahlstrom-Munksjö har en operativ modell som bygger på lokalt ansvar där varje verksamhet har ansvaret för att genomföra sin egen strategi, samtidigt som koncernen tar fram den strategiska riktningen och erbjuder en konkurrenskraftig plattform som omfattar:

- Effektiva koncernfunktioner
- Gemensamma värderingar och etik, gemensam vision
- Tekniskt kunnande och teknisk kapacitet för innovation
- Inköp
- Investeringar



03: Finansiell utveckling för affärsområdena

Ahlstrom-Munksjös verksamheter är uppdelade på fem affärsområden för att underlätta rapportering och styrning.

Filtration and Performance

Ökningen i nettoomsättningen berodde främst på högre försäljningspriser samt förbättrad produktmix, som delvis motverkades av ogynnsamma valutakurser. Jämförbar EBITDA minskade något. Högre säljpriser och en förbättrad produktmix räckte inte för att kompensera för högre rörliga kostnader. Fasta kostnader ökade, i huvudsak på grund av expansionen av verksamheten Filtration.

MEUR	2018	2017
Nettoomsättning	672,5	665,3
Jämförbar EBITDA	114,7	120,6
Jämförbar EBITDA-marginal, %	17,0	18,1

Industrial Solutions

Nettoomsättningen steg då högre försäljningspriser mer än uppvägs ogynnsamma valutakurser och minskade försäljningsvolym. Jämförbar EBITDA minskade då resultatet påverkades av minskade försäljningsvolym särskilt vid massaanläggningen i Aspa, inom verksamheten Insulation. Volymerna minskade också för verksamheten Release Liners. Högre försäljningspriser mer än uppvägs högre rörliga kostnader.

MEUR	2018	2017
Nettoomsättning	691,2	678,4
Jämförbar EBITDA	99,7	112,1
Jämförbar EBITDA-marginal, %	14,4	16,5

Decor

Ökningen i nettoomsättningen berodde på högre försäljningspriser och en förbättrad produktmix. Försäljningsvolymerna var lägre än under jämförelseperioden. Jämförbar EBITDA minskade. Högre försäljningspriser och en förbättrad produktmix hade en positiv inverkan på resultatet, och mer än uppvägs de kraftigt höjda rörliga kostnaderna för t.ex. titandioxid och massa. Minskade försäljningsvolym och något högre fasta kostnader hade en negativ inverkan på resultatet.

MEUR	2018	2017
Nettoomsättning	451,9	431,8
Jämförbar EBITDA	37,1	43,8
Jämförbar EBITDA-marginal, %	8,2	10,2

Specialties

Nettoomsättningen steg då högre försäljningspriser mer än uppvägs för minskade leveranser och en ogynnsam valutaeffekt. Försäljningsvolymerna minskade inom produktsegmentet bestruket enkelsidigt papper inom verksamheten Food Packaging samt inom verksamheten Beverage & Casing. Leveranserna ökade för verksamheterna Medical, Tape och Advanced Liquid Technologies. Jämförbar EBITDA minskade främst på grund av lägre lönsamhet i verksamheten bestruket enkelsidigt papper, ett produktsegment inom Food Packaging. Detta var följden av högre rörliga kostnader och minskade volymer.

MEUR	2018	2017
Nettoomsättning	580,3	574,3
Jämförbar EBITDA	37,6	52,9
Jämförbar EBITDA-marginal, %	6,5	9,2

North American Specialty Solutions

Nettoomsättningen sjönk eftersom minskade leveranser motverkade högre försäljningspriser. Jämförbar EBITDA minskade på grund av minskade volymer. Högre rörliga kostnader, främst till följd av högre massapriser, uppvägs delvis av prishöjningar. Produktmixen förbättrades.

MEUR	2018	2017
Nettoomsättning	626,0	637,9
Jämförbar EBITDA	57,0	62,2
Jämförbar EBITDA-marginal, %	9,1	9,7

FILTRATION AND PERFORMANCE

Filtration

VIKTIGA PUNKTER

Stora investeringar i kapacitet och produktionsförmåga som svar på stark efterfrågan på filtermaterial.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Växande lastbils- och personbilsflotta.
- Hårdare utsläppskrav, nya filtertillämpningar i elfordon
- Högre normer för luftkvalitet

STYRKOR

- Globalt ledande inom motorfilter
- Ledande inom industriella luftfilter
- Unikt kunnande möjliggör skraddarsydd utveckling åt motorfilterkunder
- Bred och unik teknikplattform samt stark FoU-kapacitet inom industrifiltrering

Höjdpunkter 2018

Efterfrågan var hög globalt inom alla produktsegment 2018 med fortsatt tillväxt för lastbils- och personbilsflottor. Tillväxten var särskilt stark för slutanvändare i industrin. Under året lanserades framgångsrikt flera nya produkter och produktförbättringar som svar på hårdare utsläppsbestämmelser och högre normer för luftkvalitet. Arbetet fortsatte också med att utveckla produktionsförmågan inom andra områden än motorapplikationer, till exempel energilagring, för att dra nytta av möjligheter i elektrifieringen av transportsektorn.

Flera steg togs mot att öka kapaciteten och stärka den tekniska förmågan inom Filtration, bland annat genom en produktionsstart för den nya impregneringslinjen i Madisonville i USA. Falskhalsinvesteringen i Turin i Italien slutfördes också. Ahlstrom-Munksjö beslutade att expandera industrifiltreringssegmentet genom att investera i kapacitet och produktgenskaper i anläggningarna i Turin i Italien, Malmedy i Belgien och Ståldalen i Sverige.

Vägen framåt

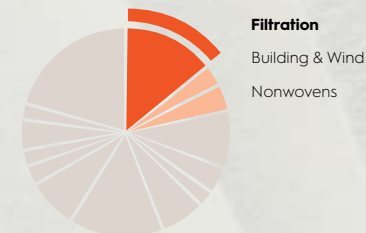
Filtration strävar efter förstärka sin globalt ledande ställning inom motorfilter, samt att växa i Kina och på övriga marknader. Industrifiltreringssegmentet kommer att växa och nya filterapplikationer utvecklas för att kunna utnyttja elektrifieringen av fordon.

Filtration – utvecklar och tillverkar effektiva filtermaterial till motoroljor, bränslen och luft, samt industriella luftfilter till fordon eller för industriapplikationer. Verksamheten Filtration har också applikationer och utvecklar även filterlösningar till hybrid- och elfordon. Cirka 20 procent av omsättningen genereras från industriapplikationer och omkring 80 procent av omsättningen kommer från transportapplikationer, både för personbilar och tunga fordon, t.ex. lastbilar och entreprenadmaskiner. Inom transportsegmentet kommer omsättningen främst från eftermarknaden.

Marknadsställning Nr 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt 2-5 % per år

OMSÄTTNING, 2018



FILTRATION AND PERFORMANCE

Building & Wind

VIKTIGA PUNKTER

Unik teknisk kompetens inom viktiga områden i glasfiberfiltteknik tillsammans med långvariga och nära kundrelationer har säkrat en globalt ledande ställning inom glasfiberfilt till vinylgolv.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Bygg-, konstruktions- och renoveringsverksamhet.
- Övergång från andra golvförstärkningar, till exempel mineralfilt i Nordamerika
- Energibesparingskrav och behovet av lättare bygg- och transportmaterial
- Nya och uppgraderingsinvesteringar i vindkraftverk

STYRKOR

- Smidig kundservice och nära kundrelationer för alla produkter
- Unik produktionsteknik för glasfiberfilt.

Höjdpunkter 2018

Inom segmentet glasfiberfilt, ledde en stark byggaktivitet i Europa och Nordamerika till en bra efterfrågan på vinylgolv under 2018. Den pågående övergången på den nordamerikanska marknaden från mineralfiltbaserade golv till glasfiber fortsatte också.

Ahlstrom-Munksjö har en unik tillverkningsteknik, som är särskilt lämplig för att möta kvalitetskraven inom golvindustrin. I kombination med goda kundrelationer och kundinriktad service har Ahlstrom-Munksjö etablerat en stabil marknadsposition inom glasfiberfiltbaserade golvmaterial globalt. Utvärderingen av tillväxtmöjligheter fortsatte, med syfte att hantera en begränsad produktionskapacitet.

Under 2018 lanserades den första produkten från den nya produktplattformen, förstärkningmaterialet HighFlow, samt ett kolfibermaterial för krävande applikationer inom vindkraft och i marina områden. Efterfrågan på förstärkningsmaterial var fortsatt god, även om det fortfarande rådde hård konkurrens på marknaden, särskilt inom vindkraftverksapplikationer. Tillsammans med verksamheten Filtration har nya glasfiberprodukter utvecklats, med fokus på en ökande efterfrågan inom lufffilter och batteritillämpningar.

Vägen framåt

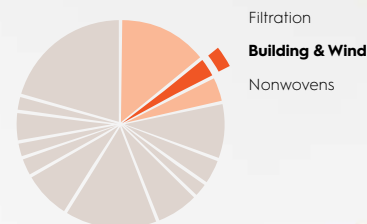
Försvara vår globala ledande ställning inom glasfiberfilt till golvmaterial och utöka portföljen med tillämpningar för glasfiberfilt. Inom segmentet förstärkningsmaterial sträva efter produktdifferentiering, tex. genom lanseringen av förstärkningsmaterialet HighFlow till vindkraftverksblad samt ökad kundanpassning.

Building & Wind – tillverkar glasfiberfilt, främst till golv tillämpningar och ett antal bygg- och transportrelaterade slutanvändningar. Enheten tillverkar också förstärkningsmaterial till vindturbin-, båtskrovs- och fordonsindustrier. Ahlstrom-Munksjö satsar på globala marknader för bolagets golvmaterial.

Marknadsställning Nr 1 inom golv

Genomsnittlig marknadstillväxt 3-8 % per år

OMSÄTTNING, 2018



FILTRATION AND PERFORMANCE

Nonwovens

VIKTIGA PUNKTER

Goda möjligheter för tillväxt inom områden som gipsskivor och andra byggrelaterade produkter.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Byggsektorn och privat konsumtion
- Skifte från papperstapeter till nonwoven-material
- Behov av energieffektiva byggmaterial

STYRKOR

- Inom specialmaterial: flexibla och anpassningsbara lösningar med bevisat resultat
- Inom tapeter: Leverantör av exklusiva produkter till EMEA & Asien
- Överlägsna kundrelationer
 - Kvalitet och service
 - Hållbara produkter

Höjdpunkter 2018

Marknadssituationen var varierad med en stabil efterfrågan inom specialmaterial och servetter, medan det var en nedgång på tapetmarknaden jämfört med föregående år.

Inom segmentet specialmaterial stärkte hög aktivitet i byggsektorn försäljningen av gipsskivor tillsammans med den pågående övergången till torra produktionstekniker. Andra segment, som bilar, textilvård och hygien var fortsatt stabila. I servettsegmentet styrs marknaden av den ökande användningen av spolbara servetter.

Traditionella tapeter möter hård konkurrens från målade ytor. Mellan -och högkvalitets segmenten, där Ahlstrom-Munksjö är marknadsledande, är mer motståndskraftiga än segmenten med fokus på lägre kvalitet. Övergången till produkter med högre mervärde fortsätter, inklusive produkter som tapeter med digitalt tryck och Spray-Up-lösningar, där tapeter enkelt kan tas ned och bytas.

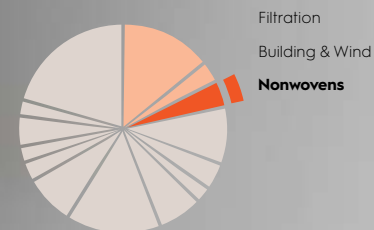
Vägen framåt

Växa betydligt inom segmentet gipsskivor och utforska nya nischer inom t.ex. möbellaminat. Att ytterligare stärka ställningen inom exklusiva och digitala tapetmaterial.

Nonwovens – tillverkar ett stort antal produkter för olika tillämpningar, däribland bilinredning, exklusiva tapeter, gipsskivor och spolbara servetter.

Marknadsställning Nr 1 inom exklusiva tapeter
Genomsnittlig marknadstillväxt 2–3 % per år

OMSÄTTNING, 2018



INDUSTRIAL SOLUTIONS

Release Liners

VIKTIGA PUNKTER

Tillväxt för tekniskt releasepapper för specialtillämpningar och framgångsrik expansion av produktionsplattformen. Konkurrensen hårdnade inom etikettsegmentet i Europa.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Ekonomisk tillväxt, växande medelklass
- E-handeln driver på logistik och behovet av etiketter för spårning och identifiering
- Inom industrisegmentet styrs tillväxten av tejp, medicinskt material och kompositmaterial

STYRKOR

- Överlägsna kundrelationer.
- Kvalitet och service
- Hållbara produkter

Höjdpunkter 2018

Marknaden för releasepapper var gynnsam tack vare en stabil ökning av den globala efterfrågan på konsumentvaror. I Europa hårdnade konkurrensen under året, när ny kapacitet kom in på marknaden, särskilt i etikettsegmentet.

Efterfrågan på tekniskt releasepapper till specialtejp och industriapplikationer, till exempel kompositmaterial, var i jämförelse högre. Efterfrågan avmattades något mot slutet av året.

Ahlstrom-Munksjös stabila marknadsställning innebär en bra position för att tillvarata ytterligare möjligheter inom det här växande segmentet, bland annat tack vare den patenterade Acti-V®-tekniken.

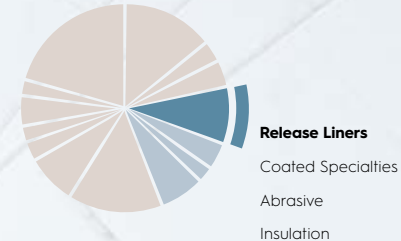
Vägen framåt

Fokus ligger på operativ effektivitet och ständig förbättring av verksamheterna. Bygga vidare på Ahlstrom-Munksjös starka globala plattform, särskilt inom tekniskt releasepapper till specialapplikationer för industrin, för att kunna utnyttja attraktiva möjligheter. Expandera geografiskt utanför Europa.

Release liner – fillverkar papper som efter bestrykning kan användas som bärare för självhäftande etiketter eller tillverkning och montering av självhäftande komponenter i industriprocesser. Huvudmarknader är Europa och utvalda exportregioner.

Marknadsställning Nr 2

Genomsnittlig marknadstillväxt 4 % per år

OMSÄTTNING, 2018

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Coated Specialties

VIKTIGA PUNKTER

Starkare plattform i Sydamerika efter förvärvet av Caieiras. Ytterligare tillväxt inom exklusiva bestrukna specialpapper genom ny investering.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Utveckling av demografi och köpkraft i Brasilien och Sydamerika
- Växande medelklass med en urban livsstil.
- Ökat behov av förpackningar, spårning och identifiering i logistikkedjor

STYRKOR

- Stark lokal plattform på den sydamerikanska marknaden
- Kundrelationer med både regionala och globala aktörer
- Produktutbud och -utveckling

Höjdpunkter 2018

Efterfrågan i Brasilien var något lägre 2018 än föregående år. Det var högre tillväxt inom segment som självhäftande etiketter och förpackningar medan en svagare inhemsk efterfrågan på tryck- och skrivpapper uppvägdes av en högre export. En försvagning av den brasilianska realen ökade kostnaden för viktiga råvaror.

Nya bestrukna papperskvaliteter för flexibla förpackningar och nytt offsettryckpapper med låg vikt för läkemedelsförpackningsindustrin togs fram.

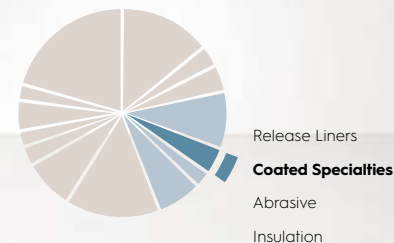
Det har varit en stabil ökning av efterfrågan på bestrukna specialpapper med högt mervärde i regionen de senaste åren och Ahlstrom-Munksjö avser att ytterligare stärka sin ställning genom att öka utbudet av bestrukna specialpapper. Bolaget beslutade att göra en investering i syfte att uppgradera kapaciteten för pappersmaskinerna på anläggningen i Jacarei i Brasilien.

Vägen framåt

Ytterligare öka effektiviteten och driva nyckel investeringar som stöder produktmixstrategin, och därmed nå en större del av segmentet exklusiva bestrukna specialpapper. Att säkra nyttan från integrationen av Caieiras i termer av marknad, drift och kompetensutbyte.

Coated Specialties – tillverkar bestruket etikettpapper och flexibla förpackningspapper samt tryck- och skrivpapper. Huvudmarknader är Brasilien och regionala marknader i Sydamerika.

Marknadsställning Nr 1-2 inom bestrukna specialpapper
Genomsnittlig marknadstillväxt 2-4 % per år

OMSÄTTNING, 2018

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Abrasive

VIKTIGA PUNKTER

Möjligheter att ersätta tyg- och filmbaserade bärare med innovativa pappers- eller kompositalternativ.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Efterfrågan styrs av bil-, trämöbel- och byggindustrin

STYRKOR

- Enda leverantören som erbjuder ett fullständigt sortiment med pappers- och kompositbärare för produktion av slipprodukter till gör-det-själv-segmentet och industrisektorerna
- 100 % formaldehydfria produkter
- Innovativa bärare i Light Weight latex papper segmentet och i Heavy Weight papper segmentet

Höjdpunkter 2018

Ökande nybilsförsäljning och hög aktivitet i byggsektorn ger en ökande efterfrågan på slipprodukter som kräver bärare. Efter en mycket stark efterfrågan föregående år, som delvis berodde på påfyllnad av lager, blev efterfrågan mer måttlig under 2018.

Produkterna innefattar ett stort antal olika papperskvaliteter och kompositbärare samt nya och innovativa produkter som TEX-STYLE™ som lanserades under 2018. TEX-STYLE™ är en kompositbärare som kan ersätta textiltbärare och är väldigt anpassningsbar. Det är också ett hållbart alternativ som är 100 procent formaldehydfritt och kräver betydligt mindre mängd kemikalier och energi vid tillverkningen. Kommersialiseringen av produkten TEX-STYLE™ går framåt och kundreaktionerna har hittills varit positiva. Åtgärderna för att förbättra produktmixen fortsatte under året.

Investeringen i utökning av kapaciteten i Arches i Frankrike, som beslutades 2017, slutfördes under första kvartalet 2018. Produktionsstarten gick plan enligt.

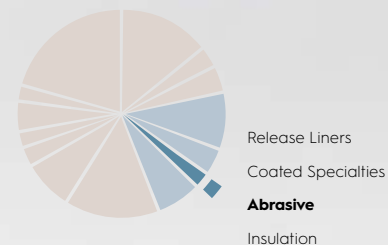
Vägen framåt

Lönsam tillväxt genom innovativ produktdifferentiering och förbättring av mixen samt ständig förbättring av produktion och värdebaserad prissättning.

Abrasive – tillverkar specialpapper till bärare för slipprodukter som används i slippapplikationer inom industrin och gör-det-själv-segmentet. Inom Abrasive-verksamheten siktar Ahlstrom-Munksjö på globala marknader. Abrasive-verksamheten innefattar också konstnärspapper under varumärket Arches®.

Marknadsställning Nr 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt 2-3 % per år

OMSÄTTNING, 2018

INDUSTRIAL SOLUTIONS

Insulation

VIKTIGA PUNKTER

God efterfrågan på elektrotekniskt papper och mycket god efterfrågan på massamarknaden. Investeringsbeslut i syfte att stärka effektiviteten och kapaciteten i massaanläggningen.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Utökning och uppgradering av eldistributionsnät
- Decentralisering av kraftproduktion och elnät
- Urbanisering och byggsektorn genererar efterfrågan på investeringar i kraftutrustning

STYRKOR

- Bred portfölj med elektrotekniskt papper
- Internt framställd ren massa av hög kvalitet
- Tekniskt kunnande avseende kraftutrustning för slutanvändare

Höjdpunkter 2018

Efterfrågan på elektrotekniskt papper och tunnpaper var god under året och en mycket hög efterfrågan på massa tillsammans med stigande massapriser förbättrade lönsamheten. Tullavgifter som införts av USA minskade efterfrågan på mellanlägg från stålindustrin något under den senare delen av året.

Produktionsstörningar på massaanläggningen i Aspa hade en negativ inverkan på lönsamheten.

Ytterligare produkter inom kräppat papper för transformatorer lanserades 2018 och utvecklingen av flera nya halvledarmaterial för potentiell användning i batterier gjorde goda framsteg.

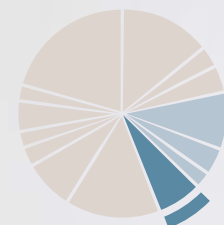
En ny flishugg togs i bruk på anläggningen i Aspa i Sverige, vilket kommer att leda till en högre produktivitet tillsammans med en ny balpresslinje som håller på att byggas. Ahlstrom-Munksjö beslutade också att investera i Billingsfors bruk i Sverige, genom att bygga om massalinjen och sodapannan för att öka kapaciteten och förbättra produktiviteten samtidigt som man ser till att nya miljöbestämmelser uppfylls.

Vägen framåt

När det gäller elektrotekniska isoleringspapper kommer konverteringskapacitet och total kapacitet att utökas för att bidra till en lönsam tillväxt. Dessutom strävar vi efter ständig förbättring för att öka den operativa effektiviteten och genomföra en värdebaserad prissättning.

Insulation – levererar elektrotekniskt isoleringspapper till tillverkare av transformatorer och högspänningskablar i hela världen. Enheten producerar också tunnpaper som används som mellanlägg och långfibrig specialmassa.

Marknadsställning Nr 1-2 inom elektrotekniskt papper
Genomsnittlig marknadstillväxt 2-3 % per år

OMSÄTTNING, 2018

Release Liners
Coated Specialties
Abrasive
Insulation



DECOR

Decor

VIKTIGA PUNKTER

Fortsätta med riktade åtgärder för att upprätthålla och stärka den ledande ställningen på marknaden.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Befolknings- och BNP-tillväxt
- Snabbt växande medelklass på utvecklingsmarknader ökar efterfrågan i byggsektorn och på möbler
- Alternativ till massivt trä, faner och plastfolie

STYRKOR

- Branschledande varumärke med kapacitet inom service och kvalitet
- Stark ställning i såväl Europa som Nord- och Sydamerika
- Mångsidigt produkt- och serviceerbjudande av hög kvalitet
- Global ledare inom enfärgade och förimpregnerade papper

Höjdpunkter 2018

Arbetet med att minska effekten av stigande råvarukostnader fortsatte inom Decor. De kommersiella satsningarna lades på kundrelationer som är service- och kvalitetsinriktade och har ett fokus på specialiserade och skräddarsydda produkter. Detta ledde till viss volymförlust under första halvåret. Tack vare en framgångsrik kommersiell strategi ökade bruttomarginalen för produkter under året.

Decor fortsatte med sin åtgärdsplan på medellång sikt i syfte att försvara och stärka den ledande marknadspositionen samt förbättra lönsamheten. Åtgärderna innefattar optimering av produkt- och kundmix samt förbättrad konkurrenskraft vad gäller kostnader. Integrationen av Caieiras fortsatte, i syfte att säkra fördelar i termer av marknad, drift och kompetensutbyte. Ahlstrom-Munksjö beslutade att investera i anläggningen i Dettingen i Tyskland, i syfte att uppgradera produktionslinjen. Linjen kommer att tas i bruk i början av 2019.

Vägen framåt

Den starka ställningen i Europa och Nordamerika ska upprätthållas och stärkas. Decor har som ambition att bli en föregångare inom hållbarhet. Att utnyttja fördelarna från den starka plattformen i Sydamerika och utveckla en plan för att gå in på den kinesiska marknaden.

Decor – producerar papper i ett stort antal färger, kvaliteter och ytvikter för dekortillämpningar främst inom områden som laminerade möbler, golv och heminredning både i tekniska och estetiska syften. Huvudmarknad är Europa och utvalda exportmarknader.

Marknadsställning Nr 2–4

Genomsnittlig marknadstillväxt 3 % per år

OMSÄTTNING, 2018

Decor

SPECIALTIES

Food Packaging

VIKTIGA PUNKTER

Stabil efterfrågeökning för pergamentpapper. Anpassning är på gång för enkelsidigt bestruket papper, med en planerad stängning av en pappersmaskin och omdirigering av kapacitet till baspapper för pergament.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Privat konsumtion, ökande efterfrågan på hållbara alternativ
- Hårdare bestämmelser för livsmedelssäkerhet och kemikalier
- Förpackningsfunktioner, innovationer

STYRKOR

- Förmåga att hjälpa kunder att differentiera
- Ledande varumärkesportfölj med stor produktbredd
- Unika tekniska egenskaper hos pergamentpapper

Höjdpunkter 2018

Ökad efterfrågan på vegetabiliska pergamentpapper fortsatte och lönsamheten i produktsegmentet var bra. Starten av den nya pergamentlinjen i september på anläggningen i Saint Severin i Frankrike var framgångsrik. Den nya linjen kan tillgodose en växande efterfrågan på hållbara alternativ till matlagings- och bakplåtspapper, grytinlägg, brickor och formar. Ahlstrom-Munksjö's pergamentpapper tillverkas av cellulosa-fiber utan kemiska tillsatser och de flesta varianter är biologiskt nedbrytbara och certifierade för kompostering i hemmet. Baspapper för den nya pergamentlinjen hämtas internt, vilket möjliggör en mer gynnsam produktmix inom verksamheten Food Packaging.

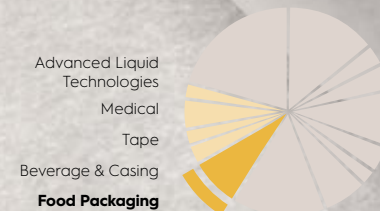
Segmentet bestruket enkelsidigt papper som används till flexibla förpackningar utvecklades sämre än väntat på grund av den försämrade och mycket konkurrensutsatta marknaden. I oktober inledde Ahlstrom-Munksjö en plan för att permanent stänga en pappersmaskin och rationalisera produkterbjudandet i Stenay i Frankrike i syfte att betydligt förbättra lönsamheten. Det är ett av få segment där Ahlstrom-Munksjö's erbjudande och ställning inte är optimalt anpassade till dess strategi att inneha ledande ställning, nischat fokus på specialiserade material och en hög grad av kund Anpassning.

Vägen framåt

Att dra fördel av de tekniska egenskaperna för pergamentpapper och konsolidera och utöka ledarskapet inom bakning och matlagning. Fokus på näraliggande produkter, öka kundvärdet hos produkter som inte är pergamentprodukter.

Food Packaging – tillverkar hållbart vegetabiliskt pergamentmaterial för förpackningar och förädling för varma och kalla livsmedel samt flexibla förpackningspapper. Produktportföljen innehåller matlagings- och bakpapper, grytinlägg, brickor och formar samt förpackningspapper. Huvudmarknaderna finns i Europa.

Marknadsställning Nr 1 inom bakning och matlagning
Genomsnittlig marknadstillväxt 2-3 % per år

OMSÄTTNING, 2018

SPECIALTIES

Beverage & Casing

VIKTIGA PUNKTER

Kraftig tillväxt och stark ställning inom plastfria lösningar. Ny produktionslinje på Chirnside ger möjlighet till ökad kapacitet och produktionsförmåga.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Konsumenter vill i allt högre grad ha hållbara alternativ
- Hårdare bestämmelser för livsmedelssäkerhet och kemikalier
- Mer krävande förpackningsfunktioner och barriäregenskaper

STYRKOR

- Unikt plastfritt biologiskt nedbrytbart och komposterbart erbjudande
- Föregångare inom plastfria kaffematerial.
- Unik viskosteknik för fiberbaserade korvskinn

Höjdpunkter 2018

På marknaden för tepåsmaterial, där hållbara och plastfria alternativ driver efterfrågan, har Ahlstrom-Munksjö en ledande ställning med sitt komposterbara erbjudande. Lanseringen av den plastfria lösningen Fiber+ var framgångsrik och fick ett bra mottagande.

På marknaden för kaffekapslar är Ahlstrom-Munksjö en nischleverantör med en ledande ställning inom det hållbara och komposterbara segmentet i Europa samtidigt som man gör betydande framsteg på marknaden i USA. Förutom Fiber+ till tepåsar lanserades produkten också på kaffekapselmarknaden. Marknaden för fiberbaserade korvskinn uppvisade en stabil tillväxt. Trenden mot plastfria, komposterbara och hållbara produkter stärktes under 2018.

I syfte att förbättra resultatet för verksamheten Beverage & Casing beslutade Ahlstrom-Munksjö att genomföra en investering i en maskin på anläggningen i Chirnside i Storbritannien. Den nya linjen förbättrar tillverkningsflexibiliteten och effektiviteten för te- och kaffefiltermaterial samt ökar produktionsförmågan. Det ger en möjlighet att utnyttja kompetens och innovationsförmåga och ytterligare differentiera erbjudandet med skräddarsydda fiberbaserade material. Linjen väntas vara helt i drift under andra halvåret 2020.

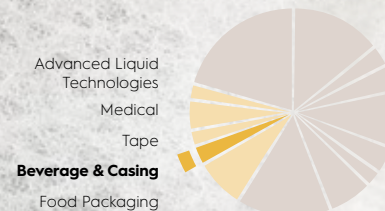
Vägen framåt

Att fortsätta differentiera med ett unikt, plastfritt, biologiskt nedbrytbart och komposterbart erbjudande för tepåsmaterial och kaffekapslar. Att ytterligare utveckla och växa inom segmentet fiberbaserade korvskinn.

Beverage & Casing – tillverkar material till tepåsar och kaffekapslar och fiberbaserade korvskinn med fokus på hållbarhet. Huvudmarknaderna är Europa och Nordamerika, även om verksamheten är global.

Marknadsställning Nr 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt 2-8 % per år

OMSÄTTNING, 2018

SPECIALTIES

Tape

VIKTIGA PUNKTER

Stabil tillväxt och förbättring av försäljningsmixen.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Bostadsbyggande och renovering
- Tillväxt i bil- och elektroniksektorerna

STYRKOR

- Nära kundrelationer
- Hög och jämn kvalitet på produkter och tjänster
- Starkt varumärke och omfattande produktutbud.
- Konkurrenskraftig kostnadsstruktur

Höjdpunkter 2018

Den globala efterfrågan på tejpmaterial var stabil på alla marknader med stöd av en stark global ekonomi, och i synnerhet var aktiviteten hög både inom bygg- och renoveringssektorerna. I Asien växte Ahlstrom-Munksjö snabbare än marknaden och utökade sin marknadsandel.

I Europa fortsatte satsningen på att förbättra produktmixen genom att öka andelen av tejpmaterial till specialsyften.

Produktionsanläggningar i både Europa och Kina certifierades av kunder, vilket därmed ledde till ökad flexibilitet och konkurrenskraft för Ahlstrom-Munksjö's globala verksamhetsplattform. Som leverantör med två certifierade anläggningarna säkerställs även leveranssäkerheten för kunderna.

I Kina ökade marknadsandelen för specialtejpmaterial. Ahlstrom-Munksjö har också gått in i Indien och på nya marknader i Sydostasien.

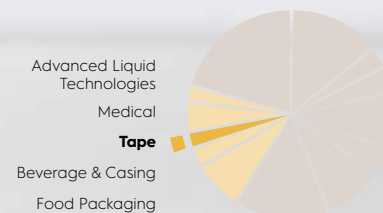
Vägen framåt

Växa inom maskeringstejp och utöka den globala produktionskapaciteten. Utnyttja den konkurrenskraftiga produktionen i Kina för segmentet vanlig maskeringstejp globalt. Fortsätta att förbättra produktmixen gentemot befintliga kunder genom ett omfattande erbjudande både för vanlig maskeringstejp och maskeringstejp för specialsyften.

Tape – erbjuder tejpmaterial som används av tillverkare av maskeringstejp. Diverse olika kvaliteter används i byggsektorn och bilindustrin samt i specialtillämpningar. Inom tejpverksamheten siktar Ahlstrom-Munksjö på globala marknader.

Marknadsställning Nr 1-2

Genomsnittlig marknadstillväxt 5 % per år

OMSÄTTNING, 2018

SPECIALTIES

Medical

VIKTIGA PUNKTER

Bra tillväxt för högpresterande barriärmaterial. Beslut om investering i syfte att förbättra konkurrenskraften inom steril förpackning.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Högriskoperationer ökar
- Ansvarsfrågor kring infektioner och kontamination
- Mycket stränga normer och standarder.
- Ökad användning av engångsskydd

STYRKOR

- Ledande inom högskyddstextilier till högriskoperationer
- Ledande ställning inom steril förpackning i Europa
- Erfaret team och stark produktutvecklingskapacitet
- Plattform som bygger på flera tekniker

Höjdpunkter 2018

Marknaden för högpresterande barriärmaterial fortsatte att uppvisa en kraftig tillväxt medan konkurrensen på marknaden för standardiserade sterilförpackningar var fortsatt tuff. Tack vare en växande marknad och stadigt förtroende från den befintliga kundbasen var 2018 ett framgångsrikt år för segmentet sterilförpackningar i Europa, med en tillväxt som låg över marknadens tillväxt.

Efter den framgångsrika lanseringen av PureArmor™ 2017, lanserade Medical ViroSäil™ under 2018, en andra generationens virusbarriär som andas. Den är utformad för de mest kritiska delarna av skyddskläder och tillåter kraftiga sömförseglingar.

En investering i anläggningen i Pont-Audemer, Frankrike, i syfte att uppgradera och automatisera arkningslinjen för sterilförpackningar godkändes 2018. Den uppdaterade linjen kommer att tas i bruk under andra kvartalet 2019 och ökar konkurrenskraften genom högre effektivitet och kortare ledtider.

Den operativa effektiviteten förbättrades på anläggningen i Mundra, Indien.

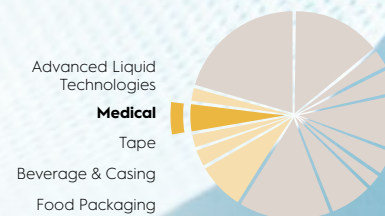
Vägen framåt

Expandera inom patientkläder och skyddsrockar i Europa och Asien samt inom industriella slutanvändningsområden som laboratorier och renrum. Stärka den ledande ställningen i Europa inom steril förpackning och växa som leverantör av lösningar genom ett förbättrat tjänsteerbjudande. Växa i Asien genom förbättrad kundservice och lokal konverteringskapacitet.

Medical-verksamheten tillverkar medicinska textilier som används i sterilbarriärssystem, patientkläder, skyddsrockar, masker och steril förpackning, som samtliga främst används vid operationer men också i renrum och laboratorier. Inom Medical-verksamheten siktar Ahlstrom-Munksjö på globala marknader.

Marknadsställning Nr 1-3

Genomsnittlig marknadstillväxt 3 % per år

OMSÄTTNING, 2018

SPECIALTIES

Advanced Liquid Technologies

VIKTIGA PUNKTER

Tillväxt inom life science-produkter och nya kunder inom vattenrening.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Ökning av tester för miljö- och hälsoövervakning.
- Patientvänliga förfaranden som kan utföras i hemmet
- Snabba, kostnadseffektiva lösningar för vården
- Säkrare dricksvatten och högre kvalitetskrav för livsmedel och vätskor

STYRKOR

- Disruptor – internt utvecklad teknik för vattenrening
- Alternativ lösning för vätskeprover genom att undvika kylkedjor och specialtransport av prover som ska användas t.ex. till diagnos av genetiska sjukdomar och DNA-screening. Nya komponenter för snabbtester som utökar tekniken till graviditetstester, infektionssjukdomar och drogtester.
- Fullständig service för laboriefilter; kostnadseffektiv lösning för att öka kvaliteten på varm matolja

Höjdpunkter 2018

Marknadsutvecklingen var varierad för verksamheten. Efterfrågeökningen var stabil för life science-produkter och patientinriktade diagnosartiklar. Portföljen med komponenter för snabbtester fortsatte att växa. Som reaktion på marknadens behov av väldigt varierade diagnostiska möjligheter och tillämpningar lanserades GenReleaz™, ett nytt provtagningskort för snabb och kostnadseffektiv insamling av DNA, i slutet av året.

Marknaden för förbrukningsartiklar till laboratorier var fortsatt stabil. I slutet av året lanserades sprutfiltret ReliaMAX™. Det ökar effektiviteten i mikrofiltertillämpningar på laboratorier och minskar antalet moment som krävs för att bearbeta prover och lösningar.

Inom produktsegmentet vätskerening gjordes framsteg särskilt inom vattenrening, eftersom införandet av ny teknik för vattenrening ökar bland olika slutanvändartillämpningar. Under 2018 blev filtret Disruptor®, för rent och säkert vatten, en del av en ny vattenreningssystem som lanserades i Asien.

Det gjordes även investeringar för att förbättra kapaciteten i produktionslinjen och laminering i Mount Holly Springs, USA.

Vägen framåt

Marknadspositionen inom segmentet life science- och laboriefilterprodukter ska stärkas genom ytterligare produktutveckling och samarbeten tex. med kitproducenter. Inom vätskerening kommer verksamheten att fortsätta att bearbeta vattenreningensmarknaden med Disruptor-tekniken genom fler tillämpningar för slutanvändare.

Advanced Liquid Technologies – tillverkar filter av hög kvalitet för laboriefilterprover och diagnosmaterial till life science-området, som används av laboratorier och tillverkare av snabbtester. Dessutom utvecklas och tillverkas avancerade vattenreningssystem.

Marknadsställning Nr 2

Genomsnittlig marknadstillväxt 1-10 % per år

OMSÄTTNING, 2018

NORTH AMERICA SPECIALTY SOLUTIONS

North America Specialty Solutions

VIKTIGA PUNKTER

Fortsatt tillväxt i huvudsegmenten tack vare en stark ekonomi i USA. Integrationen med Ahlstrom-Munksjö ger anseliga synergifördelar.

DRIVKRAFTER FÖR EFTERFRÅGAN

- Hållbara och säkra livsmedelsförpackningar
- Ökad användning av kompositmaterial i flygindustrin
- Aktivitet i byggsektorn i USA, särskild bostadsbyggande
- Ökad användning av elektroniska displayer som kommunikationsmedium
- E-handel styr efterfrågan på förpackningstejp och etiketter
- Växande behov av ytskydd vid tillverkning av tekniskt glas

STYRKOR

- Ledande ställning på marknaden i Nordamerika
- Produktportföljen har en hög grad av teknisk komplexitet och anpassning
- Hög innovations- och produktutvecklingskapacitet

Höjdpunkter 2018

I oktober 2018 förvärvade Ahlstrom-Munksjö Expera Specialty Solutions och bildade affärsområdet North America Specialty Solutions (NASS). Under 2018 bidrog en stark amerikansk ekonomi, ett pågående skifte mot förnyelsebara produkter, och trender mot produkter med bättre prestanda till efterfrågan på produkter från NASS. NASS har en ledande ställning inom sina utvalda segment i Nordamerika.

Under 2018 lanserades flera nya produkter, tex. AeroBak™, ett skräddarsytt gjutark för fiberkompositmaterial till luftfartssegmentet. NASS fortsatte också att förbättra sina hållbara lösningar genom sortimentet TrulyNatural™. Dessutom lanserades produkten SOAR™ Sustainable Food Papers, däribland papperet Wax Alternative. De tillverkas utan paraffin eller andra oljebaserade material, vilket ger ett mer hållbart alternativ till traditionella förpackningsmaterial för snabbmatsrestauranger.

Investeringar gjordes i syfte att öka tillverkningskapaciteten för flera produkter, särskilt för fiberkomposit- och byggprodukter som Grease-Gard®, FluoroFree®, AeroBak™. Införandet av den nya bstrykningsmaskinen gick som planerat och försök med kunder fortsatte.

Vägen framåt

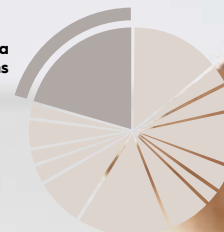
Arbeta proaktivt med kunder, fokusera på kollaborativ innovation med varumärkesägare och slutanvändare. Förverkliga identifierade synergieffekter, samtidigt som vi stärker vår ställning på våra utvalda tillväxtmarknader.

North America Specialty Solutions erbjuder specialmaterial som skyddar och förbättrar prestationen i ett stort antal industri- och kundtillämpningar. Huvudmarknad är Nordamerika.

En av de ledande leverantörerna i de relevanta produktsegmenten
Genomsnittlig marknadstillväxt 1-8 % per år

OMSÄTTNING, 2018

North America
Specialty Solutions



VERKSAMHET

04: Ansvarsfullt värdeskapande

Ahlstrom-Munksjö har ett starkt engagemang i hållbarhet. Vi vet att de människor och gemenskaper som gör vårt arbete möjligt, miljö och resurser som vi alla delar och vår kapacitet för innovation inom fiberområdet är avgörande för vår verksamhets framgång på lång sikt.

■ ■ ■ ■ Rapporten har upprättats enligt GRI-standarderna, tillämpningsnivå Core. Dessa markeringar visar att stycket innehåller information om en indikator.

På Ahlstrom-Munksjö är vi ständigt på jakt efter nästa idé. Vi säkerställer tillväxt och konkurrenskraft genom att förbättra befintliga produkter, ta fram nya och utforska framväxande teknologier i syfte att förstå hur de kan bidra till morgondagens produkter och till en mer hållbar vardag.

Det är viktigt med hållbara metoder i hela värdekedjan. De finns införlivade i vårt forsknings- och utvecklingsarbete, inköp och produktion. I nära samarbete med våra kunder utvecklar vi

produkter med hög prestanda och hållbarhetsfördelar åt såväl kunder som slutanvändare. Vi strävar också efter att säkerställa att fibrer, kemikalier och andra insatsvaror kommer från ansvarsfulla samarbetspartner. I vår egen verksamhet strävar vi efter att skapa en säker och sund arbetsmiljö där de anställda får utvecklas, hantera resurser effektivt och skapa ett långsiktigt samarbete i de samhällen där vi verkar.

Vi är övertygade om att goda sociala, miljörelaterade och ekonomiska resultat kommer att hjälpa oss att hantera risker, uppnå kostnadsbesparingar genom effektiv resursanvändning, stärka vårt varumärke och anseende samt identifiera möjligheter till produkt- och processinnovation som kan bidra till tillväxt. I syfte att följa och förbättra Ahlstrom-Munksjö's hållbarhetsarbete över tid har vi identifierat nio väsentliga hållbarhetsaspekter inom de tre hållbarhetsområdena: människor, planeten och framgång.

Engagemang från intressenter är en avgörande del av Ahlstrom-Munksjö's åtagande till ansvarsfulla affärsmetoder och en pågående dialog stöder det värdeskapande vi kan erbjuda våra viktigaste intressenter i framtiden. Vi arbetar löpande med att stärka vår intressentdialog, för att få en bättre förståelse för intressenternas förväntningar på oss, och för att införliva återkopplingen i vårt arbete och våra prioriteringar.



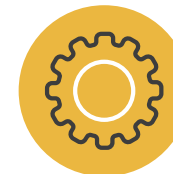
MÄNNISKOR

1. Mänskliga rättigheter
2. Samhällsengagemang
3. Anställdas välmående



PLANETEN

4. Leverantörskedjan
5. Energi, vatten och avfall
6. Koldioxid



FRAMGÅNG

7. Lönsamhet
8. Innovation
9. Affärsetik

Under 2018 fortsatte Ahlstrom-Munksjö att utveckla och implementera den hållbarhetsstrategi som sattes efter samgåendet mellan Ahlstrom Corporation och Munksjö Oy 2017. Under året förvärvades Expera Specialty Solutions i USA och Caieiras i Brasilien, och arbetet med att inkludera dessa företag i Ahlstrom-Munksjö's hållbarhetsarbete inleddes. Under 2019 och 2020 kommer integrationen och implementeringen av koncernens hållbarhetspolicyer och -metoder i anläggningarna i Caieiras och North America Specialty Solutions (NASS) att ha högsta prioritet tillsammans med en allmän utveckling och förbättring av koncernens hållbarhetsarbete. I den här rapporten ingår inte miljödata från de förvärvade anläggningarna Caieiras eller NASS.

Styrning av vårt hållbarhetsåtagande

102-16 | 102-18

Ahlstrom-Munksjö's hållbarhetspolicy definierar den formella styrningen av hållbarhet och innehåller ett åtagande att ständigt förbättra de nio väsentliga aspekterna med fokus på människor, planet och framgång. Hållbarhetspolicyen finns tillgänglig på bolagets webbplats.

Bolagets hållbarhetsarbete styrs av hållbarhetsrådet med representanter från ledningsgruppen, affärsområdena och andra funktioner, bland annat juridik, inköp och kommunikation. Hållbarhetsrådet, som träffas minst två gånger per år, övervakar integrationen av hållbarhet i affärsverksamheten.

Hållbarhetsrådet fastställer mål och följer utfall för de väsentliga aspekterna. Rådet analyserar även avvikelser från mål och tar ställning till införande av nya mål. För 2018 anser hållbarhetsrådet att styrningen av bolagets väsentligheter varit tillfredsställande.

FALLSTUDIE

Ahlstrom-Munksjö tilldelas återigen EcoVadis bedömning Gold



I maj 2018 tilldelades Ahlstrom-Munksjö för andra året i rad bedömningen EcoVadis Gold för bolagets hållbarhetsarbete.

EcoVadis är ett av de ledande systemen för bedömning av leverantörers miljöaspekter, arbetsförhållanden, samhällsansvar och inköpsmetoder. EcoVadis metod bygger på internationellt antagna principer för hållbarhetsrapportering, t.ex. Global Reporting Initiative, FN:s Global Compact och ISO 26000. Den granskas av oberoende specialister på hållbarhet.

Bedömningen Gold innebär att Ahlstrom-Munksjö's engagemang i samhällsarbete ligger på en hög nivå enligt EcoVadis. Det innebär att Ahlstrom-Munksjö tillhör den översta procenten av bedömda leverantörer, oavsett bransch.

Jämfört med resultaten för 2017 har framsteg gjorts särskilt inom området rättvisa affärsmetoder eftersom nya policyer, processer och utbildningar för det sammanslagna bolaget har genomförts efter samgåendet mellan Ahlstrom Corporation och Munksjö Oy 2017.

Ahlstrom-Munksjö använder EcoVadis för att tillgodose kunders behov och stödja ett aktivt samarbete med dem för att säkra en mer hållbar leverantörskedja. Bedömningen innebär att bolaget kan kommunicera en oberoende bedömning av sitt hållbarhetsarbete.

Hållbarhetsrådets arbete leds av Manager Group Sustainability and Capital Investments. Under 2018 kombinerades rollen VP Sustainability med rollen för den investeringsansvariga till Manager Group Sustainability and Capital Investments. Den nya rollen markerar Ahlstrom-Munksjö's ambition att ha ett långsiktigt perspektiv och investeringar som är effektiva och hållbara.

Mäta resultat

Våra hållbarhetsfrågor är integrerade i verksamheten för att vi ska kunna visa goda resultat och framsteg inom det här området i leverantörskedjan, verksamheten och i våra produkter.

En basnivå för väsentliga aspekter fastställdes 2017 och 2018 är det första året när vi mäter resultatet mot målen.

Under året infördes ett nytt datainsamlingsystem i alla verksamheter och på alla produktionsanläggningar. Systemet är en molnbaserad plattform för månatliga miljö- och energidata från alla produktionsanläggningar. Systemet kan utökas till andra hållbarhetsaspekter i framtiden.

Ahlstrom-Munksjö har också infört ett system för insamling och hantering av HR-data baserat på ett system som tidigare användes av Ahlstrom Corporation. Systemet infördes 2018 och kommer under första halvåret 2019 att omfatta alla anställda. Systemet innefattar data om anställningscykler och kan identifiera framgångsfaktorer för att rekrytera, behålla och utveckla talanger. Från 2019 kommer systemet att möjliggöra dataanalys med ett dashboard-gränssnitt. Den fullständiga implementeringen av datainsamlingsystemet 2018 kommer

ge oss viktig information som stöd vid investeringar samt bättre möjligheter att följa prestationer. Att få tillgång till mer aggregerad information kommer att hjälpa oss att finslipa våra mål för att säkerställa att de även fortsättningsvis är ambitiösa och bidrar till våra affärsframgångar, tillväxt och lönsamhet.

Internationella initiativ för hållbar utveckling

102-9 | 102-12 | 102-13

Ahlstrom-Munksjö analyserar globala trender för att förstå hur de påverkar vår verksamhet. Vi bidrar till ett antal internationellt erkända organisationer och standarder som hjälper oss styra vår strategi och verksamhet. Anpassning till globala satsningar påverkar varje del av vår värdekedja.

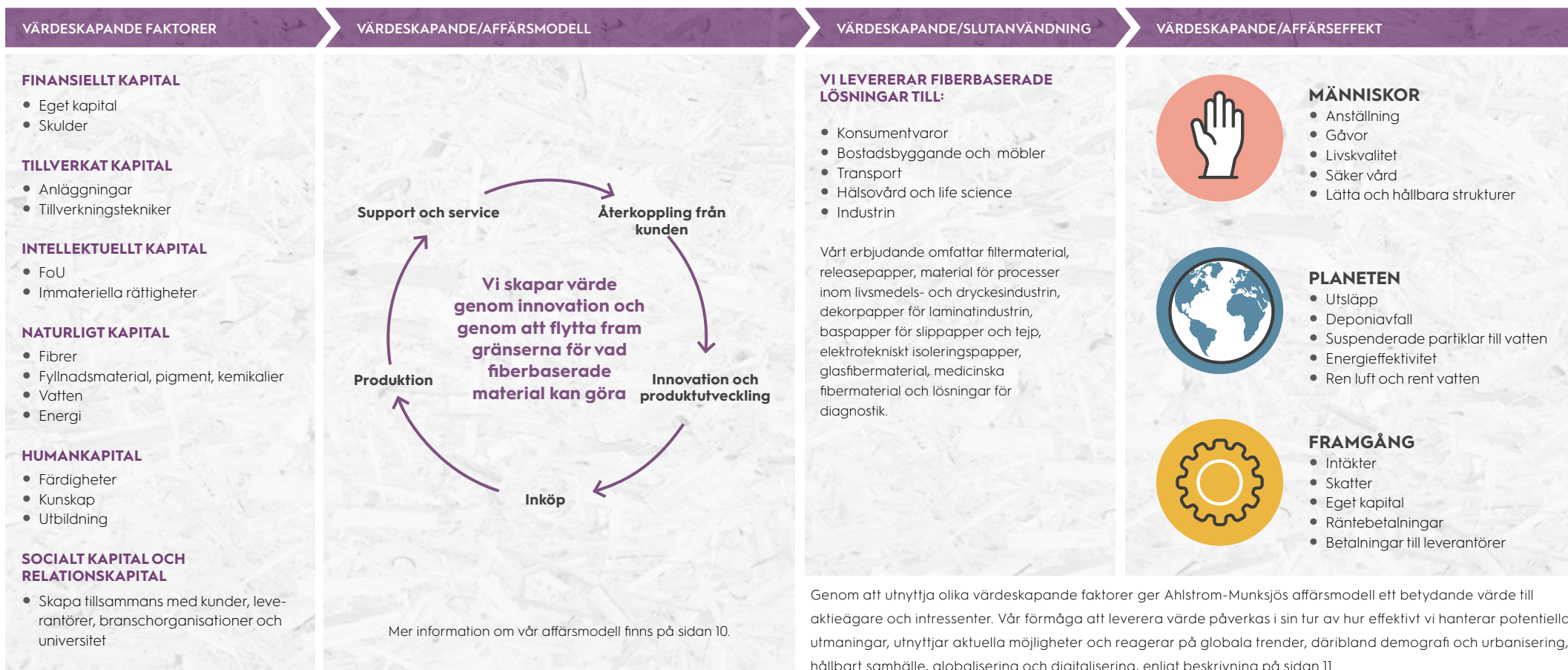
Ahlstrom-Munksjö har undertecknat FN:s Global Compact. Dessa tio grundläggande principer är kärnvärderingar i bolaget. Som undertecknande part engagerar bolaget sig i ansvarsfulla metoder, från de högsta ledningsnivåerna till de mest lokala ärendena i en leverantörskedja eller produktionsanläggning.

Vi är engagerade i att fortsätta arbetet med att upprätthålla principerna om respekt av mänskliga rättigheter, ansvarsfulla arbetsmetoder, miljökvalitet och korruptionsbekämpning. För Ahlstrom-Munksjö är dessa principer avgörande för att säkerställa att bolaget följer alla tillämpliga lagar och bestämmelser, hanterar risker i inköp och verksamhet, bygger upp ett varumärke som inger förtroende och anseende samt identifierar möjligheter för att bidra ytterligare till samhälls- och miljöresultat.

Ahlstrom-Munksjö har undertecknat FN:s Global Compact. Dessa grundläggande principer är kärnvärderingar i bolaget.



VÄRDESKAPANDE – VÅR VÄRDEKEDJA



Hållbar utveckling i hela värdekedjan

I hela värdekedjan strävar Ahlstrom-Munksjö efter att arbeta för FN:s mål för hållbar utveckling (SDG) som utgör FN:s Agenda 2030. Vi strävar efter att bidra till eller minska den negativa effekten för minst elva SDG:er i vår värdekedja.

Ahlstrom-Munksjö utvärderar för närvarande också möjliga mått, mål och rutiner för att göra en anpassning efter ramverket TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) och Parisavtalet i syfte att bekämpa klimatförändringar, när vi fastställer våra mål samt rapporterar och utvärderar insatser.

Certifieringar och standarder

102-11

Ahlstrom-Munksjö följer ett antal internationellt erkända standarder som granskas av externa parter, som stöd för

framstegen i hållbarhetsarbetet. En fullständig förteckning finns i hållbarhetsdelen på vår webbplats.

Genom spårbarhetscertifiering enligt Forest Stewardship Council (FSC®) på 27 av våra totalt 45 produktionsanläggningar arbetar vi för att främja ansvarfullare skogsbruk och markanvändning. Skogscertifiering hjälper Ahlstrom-Munksjö att uppnå efterlevnad i fråga om avverkningsbestämmelser. Vår användning av detta stabila, frivilliga system för att förbättra skogsförvaltning bidrar till våra mål om ansvarfullt producerade fibrer i leverantörskedjan. Dessutom är flera anläggningar certifierade genom Sustainable Forestry Initiative (SFI) och Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC).

ISO-standarder säkerställer effektiva, väl utformade miljö- och energiledningssystem. Att uppfylla dessa standarder hjälper Ahlstrom-Munksjö att identifiera möjligheter till effektivare

	Väsentliga aspekter	Faser/avgränsningar i värdekedjan	FN:s mål för hållbar utveckling (SDG)
 Människor	1. Mänskliga rättigheter	Inköp, Produktion	SDG 8, 16
	2. Samhällsengagemang	Produktion	SDG 8, 17
	3. Anställdas välmående	Produktion	SDG 3, 5, 8
 Planeten	4. Leverantörskedjan	Inköp	SDG 12, 14, 15
	5. Energi, vatten och avfall	Inköp, Produktion	SDG 6, 7, 12
	6. Koldioxid	Inköp, Produktion	SDG 7, 12
 Framgång	7. Lönsamhet	Återkoppling från kunden, Innovation och produktutveckling, Support och service	SDG 8
	8. Innovation	Återkoppling från kunden, Innovation och produktutveckling	SDG 9, 12
	9. Affärsetik	Inköp, produktion, försäljning, återkoppling från kunden	SDG 8, 16



resursanvändning och uppnå kostnadsbesparingar, vilket bidrar till våra mål för energi, vatten och avfall.

I slutet av 2018 var 35 av våra anläggningar ISO 14001-certifierade och 15 anläggningar var ISO 50001-certifierade. På liknande sätt är vår certifiering enligt OHSAS 18001 (Occupational Health and Safety Assessment Series) på 23 av våra anläggningar ett bevis på vårt engagemang i de anställdas välmående. Att förbättra hälso- och säkerhetsarbetet handlar främst om att säkerställa säkerhet på arbetsplatsen men hjälper också Ahlstrom-Munksjö att säkerställa att lagen följs, hantera risker och stödja produktiviteten i de olika verksamheterna. 38 anläggningar är certifierade enligt standarder för kvalitetsledning (ISO 9001 eller liknande) för att säkerställa kvalitet, vilket bidrar till att minska avfall och tillgodose kundernas behov på ett tillförlitligt sätt. Det innebär en anläggning mindre än i rapporten 2017 där 39 anläggningar var kvalitetscertifierade, vilket beror på stängningen av anläggningen i Orleans 2018. Andra anläggningar erhåller certifieringar för sina specifika produkter, vilket innefattar kvalitetsledningssystem för läkemedelsprodukter (ISO 13485, EU), hygienstandarder för livsmedelsförpackningar (BRC, ISO 22000) samt uppfyller kosherkrav för vissa livsmedelsrelaterade produkter.

I och med förvärven av Caieiras och Expera Specialty Solutions lades fem nya anläggningar till i slutet av 2018. Även om många av anläggningarna redan har en ISO-certifiering, fortsätter arbetet med att uppnå ytterligare ISO-certifieringar i dessa anläggningar och framstegen kommer att redovisas under 2019.

Vi tillhandahåller transparent information utan dröjsmål till våra intressenter genom att rapportera om våra resultat enligt tillämpningsnivån Core i GRI-standarderna (Global Reporting Initiative) från 2016.



Engagemang i partnersamarbeten och offentliga angelägenheter

102-13

Ahlstrom-Munksjö är aktivt engagerat i flera externa partnersamarbeten som stöder bolagets strategi.

Bolaget är en del av det lokala nätverket för FN:s Global Compact i Finland samt medlem i svenska och internationella Forest Stewardship Council (FSC®) och vi stöder aktivt deras mål. Genom vårt engagemang strävar vi efter att stödja ansvarsfullt skogsbruk och leverantörskedjor för skogsprodukter som kommer att vara ekonomiskt, miljömässigt och socialt hållbara på lång sikt.

Ahlstrom-Munksjö är också medlem i FIBS, den finska organisationen för hållbara affärsmetoder; EDANA (European Disposables and Nonwovens Association) och Sustainable Packaging Coalition som är baserad i Nordamerika. Genom flera lokala skogsindustriorganisationer, Wisconsin Paper Council i USA samt Confederation of European Paper Industries (CEPI) engagerar sig Ahlstrom-Munksjö också i offentliga angelägenheter. Ahlstrom-Munksjö förmedlar information till beslutsfattare för att säkerställa att alla aspekter av hållbarhet för specialmassa avspeglas i politiska beslut som kan påverka bolagets verksamhet och leverantörskedjor.

Engagera våra intressenter

102-40 | 102-42 | 102-43 | 102-44

Att engagera sig i intressenter är en del av Ahlstrom-Munksjöns åtagande att använda ansvarsfulla affärsmetoder. En uppriktig, kontinuerlig dialog med våra viktigaste intressenter är avgörande för våra långsiktiga affärsframgångar. Ett fortlöpande utbyte innefattar att dela våra framsteg med intressentgrupper utan dröjsmål och på ett transparent sätt samt att förstå hur deras intressen sammanfaller med bolagets.

En uppriktig, kontinuerlig dialog med våra viktigaste intressenter är avgörande för våra långsiktiga affärsframgångar.

Ahlstrom-Munksjö fokuserar på att engagera fem huvudsakliga intressentgrupper.

En effektiv och transparent dialog innebär också att vi bättre kan förhindra och hantera risker genom att snabbare identifiera och reagera på intressenternas frågor, visa på förbättringar av våra inköp och vår verksamhet för att motsvara intressenternas förväntningar och identifiera möjligheter för nya och mer innovativa produkter som kan öka tillväxten inom områden som är intressanta för intressenterna. Ahlstrom-Munksjö fokuserar på fem huvudintressentgrupper: (1) våra kunder, (2) våra investerare, (3) våra medarbetare och de fackföreningar som i vissa fall representerar dem, (4) våra leverantörer och (5) de lokala samhällen där våra produktionsanläggningar ligger. Våra intressenter beskrivs ytterligare på sidan 184.

Identifiera det som är viktigt

102-46 | 102-47

I syfte att identifiera och kartlägga de mest väsentliga frågorna som bolaget ska övervaka och rapportera framstegen för genomförde Ahlstrom-Munksjö en väsentlighetsanalys under 2017. Den här analysen bekräftades återigen 2018, baserat på genomgång av dialog med intressenter, trender i bolagets verksamhetsmiljö och betydelsen av frågan för hållbar utveckling.

Baserat på väsentlighetsanalysen fokuserar Ahlstrom-Munksjö på nio väsentliga aspekter. Dessa aspekter är Ahlstrom-Munksjö's strategiska prioriteringsområden för insamling av data, ledning för resultat och transparent rapportering om framsteg mot målen.

FALLSTUDIE

Ahlstrom-Munksjö och Metsä Fibre bakom säkerhetsutmärkelse



Ahlstrom-Munksjö och Metsä Fibre, som ingår i Metsä-koncernen och är en betydande leverantör av massa till Ahlstrom-Munksjö, tog 2018 initiativ till en ny utmärkelse inom säkerhetsområdet. Utmärkelsen Safety Leadership Award kommer att delas ut för första gången i mars 2019.

Utmärkelsen bildar en ny kategori i RISI PPI Awards som är den enda globala utmärkelsen med fokus på att ge erkännande till prestationer av företag, produktionsanläggningar och enskilda personer inom massa- och papperssektorn i hela världen.

Ahlstrom-Munksjö och Metsä Fibre är de enda sponsorerna av utmärkelsen. Företagen siktar på att lyfta fram säkerhet i massa- och pappersbranschen genom att uppmontra till ständig utveckling och delning av beprövade metoder inom säkerhet.

Förutom för att vara en viktig del av arbetsgivarvarumärket och välbefinnande på arbetet skapar det också en konkurrensfördel.

Syftet med den nya säkerhetsutmärkelsen är att lyfta fram en massa- eller pappersanläggning för deras konsekventa ledning och förtjänstfulla åtagande till arbetsmiljö och långsiktiga resultat. Anläggningar som ägs av någon av de två sponsorerna får inte nomineras. Domarna som väljer vinnaren av utmärkelsen väljs av RISI PPI, den ledande branschpublikationen.

Utöver utmärkelsen har Ahlstrom-Munksjö och Metsä Fibre redan ett omfattande samarbete inom säkerhetsområdet.



Människor

Väsentliga aspekter	Nyckeltal	Mål 2019-2020
1. Mänskliga rättigheter	<p>Andel av medarbetarna som skriver under att de är införstådda med uppförandekoden</p> <p>Utveckling av ett concernövergripande utbildningsprogram i uppförandekoden</p> <p>Andel av leverantörer av kemikalier och fibrer som har skrivit under uppförandekoden för leverantörer eller som anses följa den</p> <p>Andel av leverantörer av kemikalier och fibrer som har genomgått utvärdering för risker med avseende på uppförandekoden för leverantörer</p>	<p>Alla medarbetare skriver under att de är införstådda med uppförandekoden</p> <p>Alla medarbetare omfattas av utbildningsprogram i uppförandekoden</p> <p>Alla leverantörer av kemikalier och fibrer har skrivit under uppförandekoden för leverantörer eller anses följa den</p> <p>Alla leverantörer av kemikalier och fibrer har genomgått utvärdering avseende uppförandekoden för leverantörer</p>
2. Samhällsengagemang	<p>Procentuella andelar av produktionsanläggningar med en plan för samhällsengagemang som uppdateras årligen. Strategin beaktar hur anläggningarnas verksamheter kan förbättra bolagets image, attrahera potentiella medarbetare och bidra till en sundare livsstil.</p>	<p>Alla produktionsanläggningar har en plan för samhällsengagemang som uppdateras årligen. Strategin beaktar hur anläggningarnas verksamheter kan förbättra bolagets image, attrahera potentiella medarbetare och bidra till en sundare livsstil.</p>
3. Anställdas välbefinnande	<p><i>Arbetsmiljö</i></p> <p>Årlig TRI-frekvens (totalt antal registrerade incidenter dividerat med totalt antal arbetade timmar multiplicera med 200 000)</p> <p>Årlig incidentfrekvens (antal incidenter dividerat med antal arbetade timmar över 1 800 timmar)</p> <p>Genomsnitt timmar skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år</p> <p><i>Personalutveckling</i></p> <p>Andel anställda som har haft ett årligt utvecklingsamtal med sin chef</p> <p>Basnivå för Employee Engagement Index och Leadership Index definierad</p> <p><i>Jämställdhet</i></p> <p>Jämställdhetsmål och handlingsplan definierad</p> <p>Andel manliga respektive kvinnliga chefer</p>	<p><i>Arbetsmiljö</i></p> <p>Vi tror att noll olyckor går att uppnå och vi eftersträvar en TRI-frekvens på noll</p> <p>NMR över 2,9</p> <p>I genomsnitt minst 15 timmar skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år</p> <p><i>Personalutveckling</i></p> <p>Alla anställda har haft ett årligt utvecklingsamtal med sin chef till slutet av 2020</p> <p>Basnivå för Employee Engagement Index och Leadership Index definierade till slutet av 2019 via en gemensam personalenkät</p> <p><i>Jämställdhet</i></p> <p>Till slutet av 2019 har kort- och långsiktiga jämställdhetsmål formulerats och införandet av en handlingsplan för att överbygga könsklyftan har påbörjats</p> <p>Uppnå en könsfördelning i chefsroller som minst motsvarar fördelningen i den totala arbetsstyrkan till slutet av 2020.</p>



Planeten



Framgång

Väsentliga aspekter	Nyckeltal	Mål 2019-2020
4. Leverantörs-kedjan	Andel av leverantörer av kemikalier och fibrer som har skrivit under uppförandekoden för leverantörer eller som anses följa den Andel av leverantörer av kemikalier och fibrer som har genomgått utvärdering för risker med avseende på uppförandekoden för leverantörer Utveckling av mål för att öka inköpen av FSC®-certifierad (Forest Stewardship Council) pappersmassa	Alla leverantörer av kemikalier och fibrer har skrivit under uppförandekoden för leverantörer eller anses följa den Alla leverantörer av kemikalier och fibrer har genomgått utvärdering för risker avseende uppförandekoden för leverantörer Att ständigt öka andelen av FSC®-certifierad trämassa i inköp
5. Energi, vatten och Avfall	Andel av anläggningar med miljöledningssystem, som ISO 14001, som granskas av tredje part <i>Energi</i> Andel av företags energiförbrukning som certifierats enligt ett energiledningssystem, som ISO 50001 Specifik energiförbrukning per bruttoton produkt <i>Vatten</i> Vattenförbrukning per bruttoton produkt Utsläpp till vatten (COD) per bruttoton produkt <i>Avfall</i> Ton avfall till deponi	Mer än 95 % av anläggningarna har miljöledningssystem som granskas av tredje part till slutet av 2020 <i>Energi</i> Öka andelen av företags energiförbrukning som certifierats enligt ett energiledningssystem som granskas av en tredje part till 80 % till 2020. Årlig minskning på 2 % av specifik energiförbrukning från och med 2018 <i>Vatten</i> Årlig minskning om 1,5 % av vattenförbrukning per bruttoton från och med 2018 Årlig minskning om 2 % av utsläpp till vatten (COD) per bruttoton produkt från och med 2018 <i>Avfall</i> Årlig minskning om 2 % av antal ton avfall till deponi från och med 2018
6. Koldioxid	Scope 1-utsläpp av koldioxid per bruttoton produkt Mål för Scope 2-utsläpp av koldioxid utvecklade	Årlig minskning på 2 % av Scope 1-utsläpp av koldioxid per bruttoton produkt från och med 2018 Årlig minskning på Scope 2-utsläpp av koldioxid
7. Lönsamhet	EBITDA-marginal över en konjunkturcykel Nettoskudsättning Dividend (utdelning)	EBITDA-marginal överstigande 14 % över en konjunkturcykel Nettoskudsättning under 100 % En stabil och årligen ökande dividend (utdelning), som ska betalas ut två gånger per år
8. Innovation	Rutiner för införlivande av hållbarhetsbedömningar i arbetet med utveckling av nya produkter	Från en basnivå som fastställdes 2019 kommer ytterligare mål för designprocessen och nya produkter att utarbetas.
9. Affärsetik	Andel av medarbetarna som skriver under att de är införstådda med uppförandekoden Utveckling av ett concernövergripande utbildningsprogram i uppförandekoden	Alla medarbetare skriver under att de är införstådda med uppförandekoden Alla medarbetare omfattas av utbildningsprogram i uppförandekoden

Människor och samhälle

Människor är centrala i alla aspekter av hållbarhet på Ahlstrom-Munksjö. Bolaget strävar efter de högsta standarderna för mänskliga rättigheter i verksamhet och leverantörskedjor, för att bygga upp nära och långsiktiga relationer med de samhällen där produktionsanläggningarna ligger och erbjuda säkra och sunda arbetsplatser som är fria från diskriminering men fyllda av möjligheter. Ahlstrom-Munksjö's fortsatta framsteg inom dessa områden är avgörande för våra långsiktiga framgångar.

1. Mänskliga rättigheter

412-2

Ahlstrom-Munksjö är engagerade i att respektera grundläggande mänskliga rättigheter i hela verksamheten och förväntar sig detsamma av leverantörerna. Precis som det står i bolagets uppförandekod innebär detta att behandla alla medarbetare med respekt och ge dem lika möjligheter till personlig och yrkesmässig utveckling oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, funktionshinder, nationalitet, sexuell läggning, religiös uppfattning, politisk tillhörighet, civilstånd eller ekonomisk status eller befattning i bolaget.

Dessutom stöder Ahlstrom-Munksjö FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact. Detta innebär ett engagemang i att avskaffa barnarbete och tvångsarbete var det än förekommer i leverantörskedjan och ett erkännande av medarbetarnas föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar.



MÄNNISKOR



Mänskliga rättigheter

Respektera grundläggande mänskliga rättigheter i vår verksamhet och förvänta oss detsamma av våra leverantörer.



Samhällsengagemang

Ha en positiv inverkan i samhället genom att stödja lokala och globala satsningar som är förenliga med våra värderingar.



Anställdas välmående

Skapa trygga och inkluderande arbetsplatser där alla medarbetare behandlas rättvist och har lika möjligheter. Vara en ansvarsfull arbetsgivare och erbjuda skälig ersättning till våra medarbetare.

Samma nivå av engagemang förväntas av bolagets leverantörer. De viktigaste villkoren om mänskliga rättigheter i uppförandekoden för leverantörer innefattar rättvis och lika behandling vid rekrytering och anställningsmetoder samt löner, förmåner och arbetstid som, som lägst, ska följa alla nationella lagar och bindande kollektivavtal. Den kräver också respekt för föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar enligt alla tillämpliga lagar och bestämmelser samt förbjuder barnarbete, trakasserier och övergrepp samt tvångsarbete. Slutligen kräver den att leverantörer respekterar traditionella och sedvanliga rättigheter i lokala gemenskaper som påverkas av deras verksamheter.

Hittills har vår ledningsansats varit att fokusera på regelefterlevnad samt utreda och lösa alla rapporter om potentiella överträdelser grundligt och utan dröjsmål.

År 2017 antogs en uppdaterad uppförandekod av styrelsen. Den uppdaterade uppförandekoden har distribuerats i hela organisationen och en satsning på att öka medvetenheten om uppförandekoden har påbörjats. Ett e-utbildningsprogram lanserades 2018 och kommer att beröra alla medarbetare under 2019.

Eventuella överträdelser kan rapporteras till en chef, HR- eller juridikavdelningen. Ahlstrom-Munksjö har också anlitat en extern tjänst dit överträdelser kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet.

Inköpsfunktionen säkerställer efterlevnad av mänskliga rättigheter i leverantörsledet genom uppförandekoden för leverantörer.

FALLSTUDIE

Höga betyg för gott uppförande



För att säkerställa att alla medarbetare både känner till och förstår Ahlstrom-Munksjös uppförandekod inleddes ett e-utbildningsprojekt under 2018.

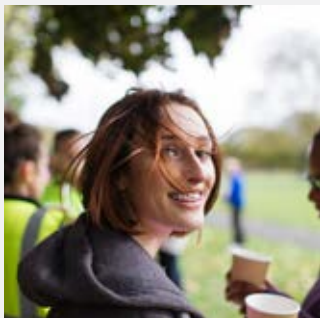
E-utbildning är en lämplig metod eftersom Ahlstrom-Munksjö har många anläggningar i hela världen och det finns ett behov av att säkerställa att uppförandekoden förklaras och kommuniceras på samma sätt, oavsett geografisk plats.

I en 20 minuter lång självstudiekurs med exempel och fallstudier vägleds deltagarna genom Ahlstrom-Munksjös uppförandekod. Den kan genomföras enskilt vid en laptop eller i ett klassrum, vilket är mer lämpligt på bruken.

Ämnen och exempel innefattar situationer med möjliga intressekonflikter, oetiska affärsmetoder och potentiella mutor. Fallstudierna följs upp med frågor och vid grupputbildning en möjlighet till diskussion.

Kursen finns på tolv olika språk och introducerades i slutet av 2018. De flesta medarbetare väntas ha genomfört kursen under det första kvartalet 2019 och kommer sedan att bli en del av Ahlstrom-Munksjös introduktionspaket för nyanställda.

Ahlstrom-Munksjö skänker 100 000 euro till lokala samhällsprojekt



Under 2018 beslutade Ahlstrom-Munksjös årsstämma att avsätta 100 000 euro som skulle skänkas till olika välgörenhetsprojekt som medarbetarna föreslår.

Alla medarbetare på Ahlstrom-Munksjö bjöds in att lämna förslag på projekt eller insatser att stödja och dessa måste uppfylla vissa kriterier avseende koppling till och relevans för Ahlstrom-Munksjö och lokala samhällen där bolaget bedriver verksamhet.

Sammanlagt skickades 73 förslag av hög kvalitet in från över 30 anläggningar och de passade alla bra in på Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsmål.

HR-avdelningen gjorde ett första urval och sedan gjordes det slutliga urvalet av VD, CFO och EVP, People & Safety. Eva Ahlström Foundation, en humanitär organisation som bildades 2010 av medlemmar i familjen Ahlström som också är aktieägare i Ahlstrom-Munksjö, hjälpte till i arbetet med att utvärdera och bedöma de olika förslagen.

Initiativet blev uppskattat bland medarbetarna och tio projekt valdes ut. En uppföljning kommer att göras för att säkerställa att medlen har använts på rätt sätt och för att bedöma effekten.

De utvalda projekten

FRANKRIKE / PONT EVEQUE / SAINT-EXPRESS-PROJEKTET

Sponsra medarbetarnas deltagande i ett maratonlopp. 10 euro/km doneras till en lokal avdelning för Handicap International.

USA / MOUNT HOLLY SPRINGS / UNICEF

Förbättra flickors livskvalitet genom insatser för fonöringar, jämställdhet, social inkludering, skydd av barn och medvetenhet om miljö-/kulturförändringar.

STORBRIANNIEN / CHIRNSIDE / CONNECT BERWICKSHIRE YOUTH PROJECT

Stödja utveckling av färdigheter i lokala gemenskaper som också är huvudsakliga rekryteringsorter för Ahlstrom-Munksjö Chirnside.

BRASILLEN / LOUVEIRA / CRENDACC: GRUPP SOM HJÄLPER BARN MED CANCER

Garanterar fria behandlingar och livskvalitet för barn med cancer och andra kroniska sjukdomar.

BRASILLEN / CAIEIRAS / BILU-PROJEKTET

Ett stödcenter för barn och ungdomar i situationer där de är sårbara och utsätts för sociala risker.

RYSSLAND / TVER / LOKALT HÄRBÄRGE

Stödja ett lokalt härbärge för barn i utsatta situationer.

USA / RHINELANDER / STEM LAB

Stödja ett lokalt college

USA / MADISONVILLE / DAWSON SPRINGS COMMUNITY SCHOOLS FRYSC CENTER

Bidra till att skapa bättre förutsättningar för barn som kanske annars inte skulle ha några möjligheter.

SVERIGE / JÖNKÖPING / INNOVATION CAMP

Tävling för att utforma innovativa och genomförbara lösningar på verkliga problem. Målgrupp är barn i mellanstadiet.

USA / KAUKANA / FOX-WOLFE FLODOMRÅDE

Årlig frivillig insats att avlägsna skräp och bråte från ett lokalt flodområde.

2. Samhällsengagemang

413-1

För Ahlstrom-Munksjö innebär samhällsengagemang att ha en positiv inverkan i samhället genom att stödja lokala och globala satsningar som är förenliga med bolagets värderingar. Genom att bygga upp långsiktiga relationer med de samhällen där produktionsanläggningarna finns, kan Ahlstrom-Munksjö bidra till medarbetarnas välbefinnande och stödja lokala leverantörskedjor. Över tid minskar ett effektivt samhällsengagemang riskerna för potentiella konflikter och öppnar för möjligheter till produktiva samarbeten och partnersamarbeten.

För närvarande sköts samhällsengagemanget på lokal nivå av anläggningarnas chefer och deras team på över 45 verksamhetsorter i hela världen. Produktionsanläggningarna har genomfört ett antal olika aktiviteter som rör samhällsengagemang, t.ex. genom att arrangera öppet hus och visningar av anläggningarna, erbjuda ungdomar utbildningsrelaterade eller yrkesmässiga möjligheter, bidra till välgörenhetsorganisationer och hjälpa till i samhällsutvecklande verksamheter, föra en öppen dialog samt snabbt reagera på eventuell återkoppling som avser till den vanliga verksamheten på anläggningarna. Vissa anläggningar har genomfört formella analyser av intressenter och baserat på dessa utvecklade planer för samhällsengagemang medan andra arbetar från projekt till projekt när möjligheter eller utmaningar uppstår.

Samhällsinsatser följs upp av koncernens HR-enhet som varje år rapporterar samhällsengagemangsaktiviteter. Det finns också ett koncernutskott för att stödja lokala anläggningsansvariga och deras team i samhällsarbetet.

Dessutom beslutade årsstämman 2018 att avsätta upptill 100 000 euro som ska användas till donationer till välgörenhet eller liknande syften enligt styrelsens urval. Förslag på lämpliga ändamål för välgörenhet lämnades av medarbetare och innefattade lokala gemenskaper där Ahlstrom-Munksjö bedriver verksamhet.

Framöver kommer det att vara fortsatt viktigt med lokalt ledarskap vid anläggningarna. För att bygga vidare på de redan nu till största delen positiva och produktiva relationerna med de samhällen där anläggningarna ligger kommer ledningen på Ahlstrom-

Munksjö anläggningar att varje år lägga tid på att omsorgsfullt överväga sitt samhällsengagemang. Delar av planen kommer att behandla hur anläggningarnas verksamheter kan förbättra bolagets varumärke, attrahera potentiella medarbetare och bidra till en sundare livsstil i området. I slutet av 2018 hade 81 procent av alla anläggningar en uppdaterad plan för samhällsengagemang. Målet är att alla anläggningar 2020 har en plan för samhällsinsatser som uppdateras varje år.

3. Anställdas välmående

Ahlstrom-Munksjö tror på att skapa trygga och inkluderande arbetsplatser där medarbetarna behandlas rättvist och har lika möjligheter. Ahlstrom-Munksjö är engagerade i att vara en ansvarsfull arbetsgivare och erbjuda skälig ersättning till medarbetarna.

Bolagets långsiktiga affärsframgång är beroende av starka resultat inom detta område. Ahlstrom-Munksjö fokuserar på tre dimensioner av anställdas välbefinnande: Arbetsmiljö, personlig utveckling och jämställdhet.

ARBETSMILJÖ

Säkerhet ligger i fokus för verksamheten på Ahlstrom-Munksjö. Bolaget arbetar med målet att ha en arbetsplats med noll olyckor, genom att sätta upp ambitiösa mål för ständig utveckling, utveckla konsekventa säkerhetsmetoder och kunskap på alla nivåer, och skapa en kultur som präglas av ansvar och ansvarsskyldighet för alla medarbetare, underleverantörer och besökare på anläggningarna.

Arbetet styrs av arbetsmiljöpolicyn, standarder och riktlinjer, säkerhetsbestämmelser och att säkerhetsledningssystem måste vara certifierade av en externa aktörer. Att uppnå resultat inom det här området visar våra medarbetare, kunder och investerare att vi löpande minskar risker och skapar en sundare och tryggare arbetsmiljö. Det har också positiva effekter på det ekonomiska resultatet eftersom färre olyckor innebär mindre avfall, bättre hushållande, högre produktivitet och inga oönskade driftstopp.

I bolagets arbetsmiljöpolicy betonades förebyggande åtgärder, beteendebaserat säkerhetsarbete, säkerhetsinspektioner och -revisioner samt skräddarsydd säkerhetsutbildning för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Lokala arbetsmiljöansvariga leder detta arbete på varje anläggning i samarbete med vårt arbetsmiljönätverk bestående av chefer från affärsområden och anläggningar, HR och VP Health & Safety. Säkerhet är det första ämnet på alla möten på Ahlstrom-Munksjö, från styrelsesammanträden till vanliga morgonmöten på bolagets minsta anläggning.

För att mäta framstegen inom det här området följer Ahlstrom-Munksjö tre prioriterade nyckeltal. Årlig incidentfrekvens hade år 2018 ett mål på 2,9, som var högre än basnivåmålet 2,37 som fastställdes 2017. Under 2018 uppnådde bolaget en incidentfrekvens på 3,65, vilket var en ökning från 2,71 för 2017, vilket innebär att risker rapporteras och hanteras snabbt.

Den huvudsakliga eftersläpande indikatorn är Total Recordable Incident Rate (TRI) där en basnivå på 2,2 fastställdes 2017. Under 2018 minskade TRI väsentligt till 1,77.

Antalet timmar med skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år uppgick till 15,2 år 2018, vilket var en ökning från 13,35 år 2017. Målet var 13,35.

Vi tror att det är möjligt att uppnå noll olyckor och det är vår långsiktiga ambition.

Att arbeta med förebyggande åtgärder som att granska larm och beprövade metoder samt att arbeta med huvudsakliga ledande indikatorer innebär att säkerheten ökar, och minskningen på 20 procent av alla registrerade olyckor 2018 är en direkt följd av dessa insatser.

PERSONALUTVECKLING

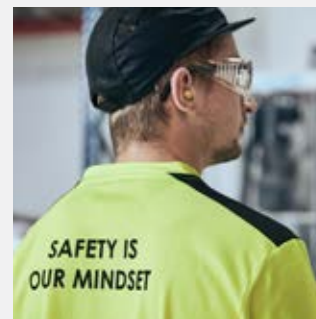
404-3

Enligt beskrivningen i HR-policyn är Ahlstrom-Munksjö engagerat i att ständigt utveckla medarbetarna baserat på individuella ambitioner, bolagets värderingar och affärsbehov.

Bolaget erbjuder utbildning på jobbet samt utvecklingsåtgärder inom ledarskap och andra strategiska kompetensområden.

FALLSTUDIE

Säkerhet på jobbet



Säkerhet på arbetsplatsen är en viktig prioritering på Ahlstrom-Munksjö och säkerhetsprogrammet på Ahlstrom-Munksjö stöder 23 standarder och riktlinjer, tillsammans med obligatoriska säkerhets- och livräddningsbestämmelser.

Varje anläggning har en eller flera säkerhetsansvariga och de är en del av Safety Expert Network Organization. Vissa regioner har också särskilda regionala säkerhetssamordnare som bildar ett säkerhetsnätverk där larm och beprövade metoder delas.

Efter det årliga mötet för säkerhetssamordnare i Billingsfors 2018 beslutades att säkerheten skulle förbättras och allvarliga olyckor minskas genom att obligatorisk utbildning skulle

genomföras inom livshotande områden och högriskområden. Under 2018 genomförde Ahlstrom-Munksjö 145 954 förebyggande åtgärder, vilket var en ökning med 23% från 2017 och medarbetarna deltog i 150 414 timmars säkerhetsutbildning under 2018.

Dessutom identifierades behovet av ett globalt system för hantering av incidenter och administration av revisioner för att förenkla insamling, övervakning och uppföljning. Ett sådant kommer att implementeras 2019.

Allvarliga olyckor minskade till 52 under 2018 från 53 2017, vilket är ett otillfredsställande resultat för bolaget. Därför kommer det att under 2019 vara ett fokus på kritiska områden, t.ex. energiisolering (LOTO), höjdarbete, tränga utrymmen, maskinsäkerhet och trafikhantering.

Ahlstrom-Munksjö fortsätter också arbetet med att förbättra den fysiska bevakningen av äldre utrustning och bolaget har satt upp målet att följa europeiska standarder för maskinsäkerhet.

Under 2018 gjordes omkring 50 revisioner avseende efterlevnad av interna säkerhetsbestämmelser på de 45 anläggningarna och på vissa anläggningar, så kallade fokusanläggningar, gjordes två interna revisioner av medlemmar i säkerhetsnätverkets revisionsteam.

Genom dessa ansträngningar kan Ahlstrom-Munksjö bygga upp värdefullt humankapital i hela teamet för att uppnå bättre affärs-, samhälls- och miljöresultat i hela bolaget. Ahlstrom-Munksjös medarbetare är bolagets största tillgång och att investera i deras utveckling är en hjälp i att hantera nya utmaningar och utnyttja nya möjligheter i en dynamisk verksamhetsmiljö.

HR-teamet leder satsningen och samlar in information om måluppfyllnad inom området. För den här aspekten av de anställdas välbefinnande, kommer framsteg att mätas genom uppföljning av den procentuella andelen av de anställda som haft ett utvecklingssamtal med sin chef det senaste året. Dessa samtal utgör viktiga möjligheter till återkoppling och lärande samt inspirerar till ytterligare utveckling.

Ett HR-datasystem infördes 2018 och till 2020 ska alla anställda ha haft ett årligt utvecklingssamtal med sin chef så att de känner ett eget ansvar i sina roller och har möjligheter till ytterligare utveckling.

Ett Employee Engagement Index och Leadership Index baserat på enkäter kommer också att tas fram till slutet av 2019. Målet har skjutits fram ett år på grund av den pågående integrationen av förvärv. När basnivåer har fastställts avseende personalperspektivet kommer mål att fastställas för ytterligare förbättringar av dessa viktiga indikatorer för personalutveckling.

JÄMSTÄLLDHET

405-1

Förutom att i enlighet med mänskliga rättigheter förebygga könsdiskriminering, arbetar Ahlstrom-Munksjö även med att säkerställa lika möjligheter och kompetensförsörjning.

HR-teamet har lett satsningar på att identifiera begåvade nya medarbetare oavsett kön. Framöver kommer bolaget att fortsätta att proaktivt stödja jämställdhet på arbetsplatsen. Ambitionen är alltid att ha ansökande från det underrepresenterade könet bland slutkandidaterna vid både interna och externa rekryteringar och minska eventuella klyftor mellan könen i bolaget.

HR-teamet följer upp måluppfyllnad inom detta område genom att bevaka fördelningen av kvinnor och män på chefsnivå i bolaget. Ett nytt system för hantering av HR-data infördes 2018 för att fastställa basnivåer och följa upp mål. Till slutet av 2020 strävar Ahlstrom-Munksjö efter att uppnå en könsfördelning i chefsroller som minst motsvarar fördelningen i den totala arbetsstyrkan.

Till slutet av 2019 kommer kort- och långsiktiga jämställdhetsmål att vara definierade och en handlingsplan för att minska könsklyftan i den totala arbetsstyrkan kommer också att genomföras. Genom dessa ansträngningar kommer Ahlstrom-Munksjö att säkerställa att vi följer vår uppförandekod och alla tillämpliga lagar och bestämmelser.

Miljö och naturresurser

Som del av en resursintensiv industri har Ahlstrom-Munksjö ett särskilt ansvar att förbättra miljöresultat i hela verksamheten och leverantörskedjorna. Bolaget eftersträvar ständig förbättring inom tre områden: miljöeffekterna av metoder i leverantörskedjan, effektivitet och innovation i energi- och vattenförbrukning och minskning av avfall och deponi samt minskning av koldioxidutsläpp.

4. Leverantörskedjan

308-1

På Ahlstrom-Munksjö arbetar vi för att säkerställa att våra insatsmaterial är ansvarsfullt inköpta och att våra policyer för leverantörskedjan för fibrer främjar ett mer hållbart skogsbruk. Ahlstrom-Munksjö arbetar med ett stort antal leverantörer för att säkra den höga kvalitet och varierande material som krävs för att skapa bolagets portfölj med specialfiberprodukter. De viktigaste råvarorna innefattar fibrer, särskilt pappersmassa, och de kemikalier som används i produktionsprocesserna. Bolaget arbetar också med indirekta leverantörer, som elbolag, transporttjänster samt leverantörer av maskiner och inventarier.

Ambitionen är att använda förnyelsebara material där sådana material kan leverera de goda produktresultat för de särskilda tillämpningar som Ahlstrom-Munksjö är känt för. Under 2018 bestod fiberråvaror av 92 procent förnyelsebara material, jämfört med 90 procent 2017. Ahlstrom-Munksjö förväntar sig att bolagets leverantörer upprätthåller höga standarder för etiska samt socialt och miljömässigt ansvarsfulla affärsmetoder. Sunda inköpsrutiner minskar också affärsriskerna för bolaget, kunderna och investerarna.



PLANETEN



Leverantörskedjan

Säkerställa att våra insatsmaterial är ansvarsfullt inköpta och att våra policyer för inköp av fibrer främjar hållbart skogsbruk och jordbruksmetoder.

Energi, vatten och avfall

Utforma produkter och tillverkningsprocesser som använder energi, vatten och råvaror mer effektivt för att minimera avfall och utsläpp till vatten, luft och jord.

Koldioxid

Minska vårt bidrag till klimatförändring genom att minska våra specifika koldioxidutsläpp och vårt beroende av fossila bränslen.

Ahlstrom-Munksjös uppförandekod för leverantörer fastställer tydliga, icke förhandlingsbara minimikrav hänförliga till efterlevnad av lagar, mänskliga rättigheter och förhindrande av barnarbete, arbetsmiljö, ansvarsfulla affärsmetoder, miljöeffekter och transparens. Ahlstrom-Munksjös inköpsfunktion säkerställer att alla leverantörer har skrivit på eller följer dessa förväntningar i sin helhet, genom regelbunden dialog med leverantörer samt system för riskbedömningar och revision på fältet.

Ahlstrom-Munksjö stöder också miljövänligare och hållbarare fiberproduktionsmetoder. Bolagets största effekt är inom inköp av pappersmassa, som 2018 stod för 89 procent av vår fiberförbrukning. Under 2018 köpte Ahlstrom-Munksjö 47 procent av sin trämassa från källor med certifiering enligt FSC® Mix Credit (Forest Stewardship Council), jämfört med 49 procent 2017. Återstoden uppfyller villkoren för FSC®-kontrollerat trä. FSC® är allmänt känt som det mest respekterade och ambitiösa frivilliga skogscertifieringssystemet för ansvarsfullt skogsbruk, som granskas av tredje part.

Genom att använda FSC®-material kan Ahlstrom-Munksjö tillgodose en växande efterfrågan hos kunder på certifierade produkter samtidigt som man bidrar till mer hållbara skogsmetoder i leverantörskedjan.

Data om båda dessa processer samlas in av inköpsavdelningen genom en centraliserad, molnbaserad plattform. Eventuella överträdelse av uppförandekoden för leverantören kan rapporteras till inköpschefen, HR- eller juridikavdelningen. Ahlstrom-Munksjö har också anlitat en extern tjänst dit överträdelse kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet.

Ahlstrom-Munksjö har fastställt nyckeltal och mål för att övervaka framstegen inom det här området. I slutet av 2018 hade 89 procent av kemikalieleverantörerna och 96 procent av fiberleverantörerna undertecknat uppförandekoden för leverantörer eller bedömdes följa den. För 2019 är målet att alla våra leverantörer undertecknar koden eller bedöms följa den.

FALLSTUDIE

Mer papper, mindre vatten



Att tillverka papper handlar alltid om en tillverkningsprocess som kräver stora mängder vatten. Även om mängden som behövs har minskat under årens lopp tack vare tekniska framsteg och ökad miljömedvetenhet används fortfarande mycket vatten i massa- och pappersindustrin.

När Ahlstrom-Munksjö beslutade att investera i en fjärde pergamentningslinje vid anläggningen i Saint Severin i Frankrike, fanns frågan om att minska vattenförbrukningen och säkerställa en stabil vattentillgång högt på dagordningen.

Omfattande åtgärder vidtogs för att minska mängden vatten som behövs i produktionsprocessen och för att återvinna så mycket som möjligt. I dag återvinns upp till 90% av vattnet och kan användas igen och mängden vatten som används per producerat ton papper har minskat betydligt.

Ahlstrom-Munksjö skapar också ansvarsskyldighet genom att utvärdera risker för uppförandekoden för leverantörer och följa upp med åtgärder för att vid behov minska riskerna.

Målet för inköp av FSC®-certifierad trämassa är att löpande öka andelen av certifierad trämassa.

5. Energi, vatten och avfall

Ahlstrom-Munksjö har som fokus att utforma produkter och tillverkningsprocesser som använder energi, vatten och råvaror så effektivt som möjligt för att minimera avfall och utsläpp. Som del av en resursintensiv industri har bolaget ett särskilt ansvar inom det här området för att ständigt minska bolagets miljöeffekter. Det kommer också att hjälpa bolaget att säkerställa fullständig efterlevnad av lagar och uppnå kostnadsbesparingar som gynnar resultat, kunder och investerare.

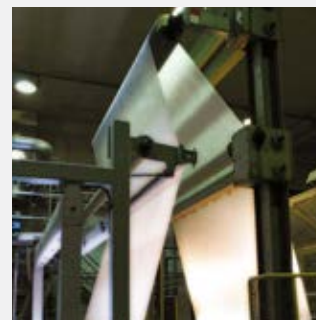
Många anläggningar främjar också effektiv resursanvändning genom internationell erkända certifieringssystem som har granskats av tredje part, som tex. ISO-standarder. Ahlstrom-Munksjö är ISO 14001-certifierad i miljöledning i över 87 procent av dess anläggningar. 15 anläggningar, vilket motsvarar 60 procent av bolagets totala energiförbrukning, är ISO 50001-certifierade i energiledning. Målet är att uppnå 80 procent till 2020. Ahlstrom-Munksjö använder också EU:s EMAS-certifiering och en fullständig lista med certifierade anläggningar finns på www.ahlstrom-munksjo.com

Dessutom främjar Ahlstrom-Munksjö delning av beprövade metoder inom resurshantering genom interna samarbetsprojekt. I energinätverket, tex., samlas ledare från olika affärsområden och företagsfunktioner för att diskutera energimål, investeringsstrategier, datainsamlingsmetoder och möjligheter till ömsesidigt lärande för att förbättra företagsövergripande energiledning.

I syfte att följa framstegen inom energi, vatten och avfall på varje produktionsanläggning, sammanställs data på kvartalsbasis genom ett nytt molnbaserat datainsamlingsystem som togs i bruk i början av 2018. Systemet kan både visa resultat på anläggningsnivå och för hela koncernen jämfört med uppsatta mål.

FALLSTUDIE

Ny metod återvinner glasfiber på Karhula



När anläggningen i Karhula i Finland producerar glasfiberfilt till golvmaterial i hela världen genereras överskottsmaterial efter skärning och trimning av material. Tidigare hanterades det av Ahlstrom-Munksjös egen avfallsanläggning men sedan 2015 har det transporterats till en allmän avfallsanläggning 35 km bort. Detta var allt annat än idealiskt och aldrig avsett att vara en permanent lösning. Under 2018 startade anläggningen i Karhula ett investeringsprojekt i syfte att minska mängden avfall som går till deponi.

Jakten på en genomförbar återvinningsmetod inleddes 2015 och en del av utmaningen är att glasfiberfilt innehåller kemikalier som binder ihop fibrer och för att kunna använda fibrerna igen måste de avlägsnas. Det gjordes först försök att lösa upp bindningsmaterialet med kaustiksoda vilket fungerade men visade sig vara dyrt och skulle också ha lett till problem för den lokala vattenreningsanläggningen. Det andra alternativet var att bränna bindningsmaterialet utan att skada glasfiber materialet. Detta kan göras i en kontrollerad miljö och de gaser som bildas kan renas och filtreras för att avlägsna oönskade partiklar och substanser. Den nya återvinningsutrustningen kommer att börja användas under tredje kvartalet 2019. Med den här investeringen tar anläggningen i Karhula ett betydande steg mot "noll till deponi". Det krävs en ansevärd investering men ger stora hållbarhetsfördelar.

Vi beräknar vilken andel av våra anläggningar som har certifierade miljöledningssystem och vilken andel av vår energi som kommer från kraftverk med certifierade energiledningssystem. Vi bedömer energiförbrukning, vattenförbrukning och vattenutsläpp per bruttoton produktion samt totalt antal ton skickat till deponi.

Under 2018 uppgick den totala energiförbrukningen i GJ per bruttoton produktion till 8,7, jämfört med 8,12 under 2017. Vattenförbrukning i kubikmeter per bruttoton produktion uppgick till 41,4, jämfört med 44,8 för 2017 och COD (kemisk syreförbrukning) för vattenutsläpp i kg per bruttoton produktion uppgick till 4,19 bland 28 rapporterade anläggningar, jämfört med 4,06 för 2017. Under 2018 skickades 12 321 ton icke återvinningsbart avfall till deponi, jämfört med 12 223 ton 2017.

Målen för nyckeltalen 2018 bestämdes till en årlig minskning på 2 procent av specifik energiförbrukning från och med 2018; en årlig minskning på 1,5 procent av vattenförbrukningen per bruttoton från och med 2018; en årlig minskning på 2 procent av utsläpp till vatten (COD) per bruttoton produkt från och med 2018 och en årlig minskning på 2 procent av antal ton avfall till deponi från och med 2018.

Anläggningschefer och deras team kommer att leda dessa ansträngningar. Ahlstrom-Munksjö kommer också att fortsätta att stärka interna nätverk och utbildningsmöjligheter för att förmedla beprövade metoder i resurshantering som gäller bolagets verksamhet.

6. Koldioxid

305-1

Ahlstrom-Munksjö siktar på att ständigt minska produkternas bidrag till klimatförändring genom att minska specifika koldioxidutsläpp och bolagets beroende av fossila bränslen. Genom dessa ansträngningar blir bolaget en del av den globala reaktionen på denna aktuella utmaning. Detta klimatengagemang innebär också att bolaget proaktivt kan reagera på framväxande regelverk, särskilt inom EU där många produktionsanläggningar finns. Dessa aktiviteter bidrar också med synergieffekter som förbättrar bolagets strävan att spara på energi och kostnader där så är möjligt samt uppfyller växande förväntningar hos intressenterna att företag som Ahlstrom-Munksjö ska agera mot klimatförändringen.

FALLSTUDIE

Ahlstrom-Munksjö går med i Sherpack



Under 2018 gick Ahlstrom-Munksjö ihop med fem samarbetspartners i det europeiska Sherpack-projektet som har till syfte att utveckla ett nytt biologiskt, nedbrytbart, flexibelt cellulosabaserat förpackningsmaterial.

Projektet har tre industripartners: Ahlstrom-Munksjö, bioraffinaderiet Borregaard och det globala livsmedelsföretaget Cargill. Dessutom deltar tre forskningsinstitut: CTP i Frankrike, ITENE i Spanien och ISOF-CNR i Italien. Projektet får också stöd och finansiering av EU.

Ambitionen är att ha ett flexibelt förpackningsmaterial klart till 2021.

Flexibelt förpackningsmaterial har ett brett användningsområde, t.ex. i emballering av livsmedel, djurfoder och förpackningar till andra produkter än livsmedel samt ett stort antal andra slutanvändningstillämpningar som går att hitta i en vanlig livsmedelsaffär.

Normalt innehåller flexibelt förpackningsmaterial plastfilm och/eller aluminiumfolie för att skapa ett skydd mot fukt, syre och smittoämnen. Men plast och aluminium tenderar att antingen brännas upp eller hamna i deponi.

Det nya flexibla förpackningsmaterialet kommer i stället att till 100 procent vara baserat på cellulosa och vara återvinningsbart och komposterbart.

Det finns också en betydande marknadspotential, eftersom storleken på marknaden för flexibelt plastförpackningsmaterial till torra livsmedel bedöms uppgå till cirka 3,7 miljarder euro per år, bara i Europa.

Bolagets energistrategi som helhet är den främsta faktorn som bidrar till satsningarna på att minska klimateffekter. Den utarbetas av energinätverket som innefattar inköps- drift- och affärsfunktioner och stöder en minskning på lång sikt med en övergång till ett mer hållbart energilandskap.

T.ex. har investeringar godkänts för införande av solpaneler i en av konverteringsanläggningarna i USA och flera energibesparande satsningar och satsningar på bästa tillgängliga teknik har genomförts under året.

Under 2018 uppgick Scope 1-utsläpp till 0,402 ton koldioxid per bruttoton produkt, jämfört med 0,381 ton under 2017. Scope 2-utsläpp uppgick till 0,233 ton koldioxid per bruttoton produkt från och med 2018. Målet för Scope 1-utsläpp är en årlig minskning på 2 procent medan målet för Scope 2-utsläpp är en årlig minskning.

Scope 1 innebär direkta utsläpp av växthusgaser som bränsleförbränning. Scope 2 innefattar utsläpp från köpt el, värme eller ånga.

Ahlstrom-Munksjö kommer att fortsätta att bidra till satsningar i syfte att minska klimateffekter genom förbättrad energieffektivitet och bättre inköp. Anläggningschefer och deras team kommer att leda dessa ansträngningar i samarbete med inköpsenheten och med stöd från energinätverket. För att följa våra framsteg kommer data om utsläpp för var och en av produktionsanläggningarna att ställas samman på kvartalsbasis genom det nya molnbaserade datainsamlingsystemet.

FALLSTUDIE

Lägre koldioxidavtryck i Stenay



Ahlstrom-Munksjö pappersbruk i Stenay i Frankrike bytte 2018 ut sina koleldade pannor mot moderna pannor som använder naturgas för att producera den ånga som behövs. Ångan används i produktionsprocessen bland annat för att ge värme för torkning av papperet.

Övergången från kol till naturgas väntas minska koldioxidutsläppen från anläggningen med omkring 28 000 ton per år, och därmed i betydande grad minska anläggningens kolavtryck. Övergången minskar också behovet av vägtransport eftersom gasen levereras via gasledning.

Ahlstrom-Munksjö planerar också en möjlig uppgradering från lågtryckspannor till högtryckspannor inom två år, något som ytterligare skulle förbättra effektivitet och produktivitet.

Anläggningen i Stenay är en av Ahlstrom-Munksjö's större anläggningar och producerar främst enkelsidigt bestruket papper till flexibla förpackningar för livsmedel och andra produkter, våtlimsetiketter eller självhäftande etiketter, metalliserat papper, releasepapper och andra industrifällämpningar.

Långsiktiga framgångar och innovation

Ahlstrom-Munksjös förmåga att skapa värde åt alla intressenter på lång sikt förlitar sig på fortsatt ekonomisk hållbarhet. Bolaget bygger vidare på en grund med stark affärsetik och strävar efter bestående lönsamhet genom nya, innovativa och hållbara fiberlösningar. Framgång stöder ökade möjligheter för teammedlemmar och lokala gemenskaper, investeringar i miljöeffektivitet och -förbättringar samt utveckling av nya produkter som kan hjälpa kunderna att flytta fram gränserna för deras eget hållbarhetsarbete.

7. Lönsamhet

Ahlstrom-Munksjö strävar efter långsiktig lönsamhet genom åtgärder som förbättrar operativ effektivitet, lönsam tillväxt, ledande produkter och service samt en stark innovationsplattform. Att uppnå hög ekonomisk avkastning bidrar till att uppfylla intressenternas förväntningar, särskilt bland aktieägarna. Bolagets medarbetare, de lokala samhällen där produktionsanläggningar finns och kunder är också beroende av bolagets fortsatta framgång, värdeskapande, och utvecklande av ekonomiska möjligheter för dessa grupper. Finansiell styrka innebär också att Ahlstrom-Munksjö kan investera mer i socialt och miljömässigt arbete samt i innovationsarbete vilket kan bidra till ytterligare tillväxt och möjligheter på Ahlstrom-Munksjö.

Ahlstrom-Munksjö kommer att växa i utvalda nischer på marknaden för innovativa fiberbaserade lösningar. Tillväxten kommer att innefatta såväl organisk tillväxt som förvärv, optimering av pris och produktmix och avancemang uppåt i värdekedjan genom nya och innovativa erbjudanden. Ett mervärde för kunden uppstår genom ett erbjudande av hög kvalitet, avancerad teknik, gediget kunnande och skraddarsydd



FRAMGÅNG



Lönsamhet

Sträva efter långsiktig lönsamhet genom åtgärder som förbättrar operativ effektivitet, lönsam tillväxt, ledande produkter och service samt en stark innovationsplattform.

Innovation

Utöka våra erbjudanden av produkter, tjänster, tillämpningar och lösningar med hållbara funktioner och design.

Affärsetik

Bedriva vår verksamhet på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i lokala och globala gemenskaper. Upprätthålla nolltolerans med avseende på mutor och korruption. Bedriva verksamheten på ett sätt som motsvarar högsta möjliga miljöstandarder och säkerställer att vi helt och hållet följer tillämpliga lagar och regelverk.

tjänster. De fiberbaserade lösningarna kommer att få en allt större roll med förbättrat hållbarhetsresultat genom innovation. Bolagets flexibla produktions- och tjänsteplattform kommer att användas för att utveckla kundspecifika lösningar på ett mer hållbart sätt. Operativ optimering och flexibel produktionskapacitet leder till högre drifts- och kostnadseffektivitet. Slutligen kommer Ahlstrom-Munksjö att använda en operativ modell som bygger på affärsenheter som främjar lokalt ansvar och flexibilitet. Bolagets globala räckvidd skapar en mångsidig intäkts- och resultatbas, samtidigt som en erfaren ledningsgrupp och effektiva koncernfunktioner skapar effektivitet och en gemensam global kultur.

Ahlstrom-Munksjös VD och ledningsgruppen leder dessa ansträngningar med vägledning av styrelsen och stöd från företagsfunktioner och produktionsanläggningar runt om i världen. Arbetsmetoden utvärderas och uppdateras löpande, som reaktion på kundernas behov, marknadstrender och andra möjligheter. För att bedöma framsteg inom detta område ligger fokus på EBITDA-marginal, nettoskultsättning och dividend (utdelning). År 2018 uppgick vår EBITDA-marginal till 11 procent, nettoskultsättningen till 84 procent och föreslagen dividend (utdelning) uppgick till 0,52 euro per aktie. Bolagets finansiella mål är en nettoskultsättning under 100 procent, en stabil och årligen ökande utdelning samt en EBITDA-marginal överstigande 14 procent över en konjunkturcykel.

8. Innovation

Innovation innebär att Ahlstrom-Munksjö kan fortsätta att förbättra sitt erbjudande av produkter, tjänster, tillämpningar och lösningar med hållbara funktioner och design. En stark innovationsplattform innebär att Ahlstrom-Munksjö kan välja material med lägre påverkan i våra inköp, förbättra produktionsprocesserna och ge kunder möjlighet att ta fram mer hållbara lösningar med hjälp av Ahlstrom-Munksjös produkter, vilket genererar fördelar både inom och utanför Ahlstrom-Munksjö. Ett exempel är tepåsar och kaffekapslar där lösningar från Ahlstrom-Munksjö bestående av cellulosabaserade material innebär att produkterna är helt komposterbara.

FALLSTUDIE

Skapa hållbara produkter



Under 2018 utvecklade Ahlstrom-Munksjö en ny och betydligt utbyggd version av sitt EcoDesign-verktyg. Det nya verktyget kommer att implementeras under 2019 som en viktig del av bolagets hållbarhetsstrategi.

Principen är enkel: nya produkter ska ge en mer hållbar lösning än befintliga produkter. Detta uppnås genom att utvärdera prestationen hos den potentiella nya produkten mot ett antal kriterier och genom att jämföra den med en befintlig produkt. Kriterierna innefattar produktens funktioner; farliga kemikalier; råvaror; energi, vatten, utsläpp och i slutet av produktens livscykel med vilket avses vad som händer med produkten efter att den har använts.

Bedömningen beaktar också om den kan förbättra hållbarhetsaspekter hos den slutliga produkt som den kommer att vara en del av.

Ambitionen är att alla nya produkter som utvecklas ska genomgå processen 2019, när också en basnivå ska fastställas.

Ahlstrom-Munksjö anpassar en stor del av sina produkter och lösningar enligt önskemål och behov hos kunder. EcoDesign-verktyget är väldigt användbart i de samtalen, eftersom det kan visa kunderna till exempel att använda vissa råvaror eller andra egenskaper ger produkter en mindre fördelaktig hållbarhetsprofil och det kan i stället föreslå alternativa material eller egenskaper.

Ahlstrom-Munksjö eftersträvar innovation genom system som omvandlar kunskap om kundens behov till produkter av hög kvalitet som är lämpliga för sitt syfte. Fyra aspekter övervägs för en hållbar design. Först, där så är möjligt, material med mindre påverkan, till exempel förnybara, återvunna, återvinningsbara eller biologiskt nedbrytbara material som har förbättrade egenskaper i slutet av livscykeln i termer av hållbarhet. För det andra, ett fokus på ansvarsfull användning av kemikalier, däribland att minska eller eliminera farliga kemikalier där så är möjligt. För det tredje, att sträva efter effektiva processer för klok användning av råvaror, vatten och energi. Slutligen designar bolaget för produkteffektivitet, vilket innefattar bättre hållbarhet för kunder i alla led i värdekedjan och för utjänta produkter. Ett exempel är att ersätta tyg med pappersbaserade lösningar i slipbasbärare, vilket förbättrar de slutliga slipprodukterna ur ett hållbarhetsperspektiv. Dessa ansträngningar leds av koncernens FoU-team. Försäljningen från nya produktlanseringar under de tre senaste åren stod i medeltal för 11 procent av omsättningen år 2018. För Ahlstrom-Munksjö innan förvärv var andelen 10 procent, för North American Specialty Solutions var den 17 procent.

Under 2018 utvecklades en ny och utökad process för att utvärdera och bedöma alla nya produkter ur ett hållbarhets och livscykelperspektiv. Den kommer att införas 2019. Från en basnivå som fastställdes 2019 kommer ytterligare mål för designprocessen och nya produkter att utarbetas. Koncernens FoU-team kommer att samla in data för att övervaka framstegen inom dessa områden.

9. Affärsetik

205-2

Ahlstrom-Munksjö är engagerat i att bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i lokala och globala gemenskaper. Det råder nolltolerans mot mutor och korrupta affärsmetoder enligt vad som anges i policyn för korruptionsbekämpning och bolaget strävar efter att bedriva verksamheten på ett sätt som uppfyller högsta möjliga miljönormer och säkerställer att tillämpliga lagar och regelverk följs. Att använda etiska

FALLSTUDIE

Ahlstrom-Munksjö på Nobelfesten



Ahlstrom-Munksjö gjorde ett framträdande på Nobelfesten i Stockholm i fjol, i form av en klänning av papperstyg. Klänningen bars av övermarskalk Andrea Montano Montes och tyget är ett resultat av ett samarbete över branschgränser mellan svenska pappers- och textilindustrier. Klänningen tillverkades av Svenskt Konstsilke.

Projektet som Ahlstrom-Munksjö har deltagit i de senaste åren har som mål att tillverka textilier från lokala råvaror som tall och gran. Det finns redan textilier som tillverkas av träfiber men projektet har också handlat om möjligheten att återvinna materialet och innebar en utmaning av produktions- och återvinnningstekniker för att uppnå ett cirkulärt flöde.

Tyget är tillverkat av samma råvaror som Ahlstrom-Munksjö's elektrotekniska isoleringspapper och projektet öppnar för ytterligare intressanta FoU-möjligheter. Det nya materialet kan användas i textil-, heminrednings- och möbelbranscherna, som letar efter nya material med mindre miljöavtryck. Ahlstrom-Munksjö utforskar möjligheten av en kommersiell lansering, med dessa branscher som målgrupp.

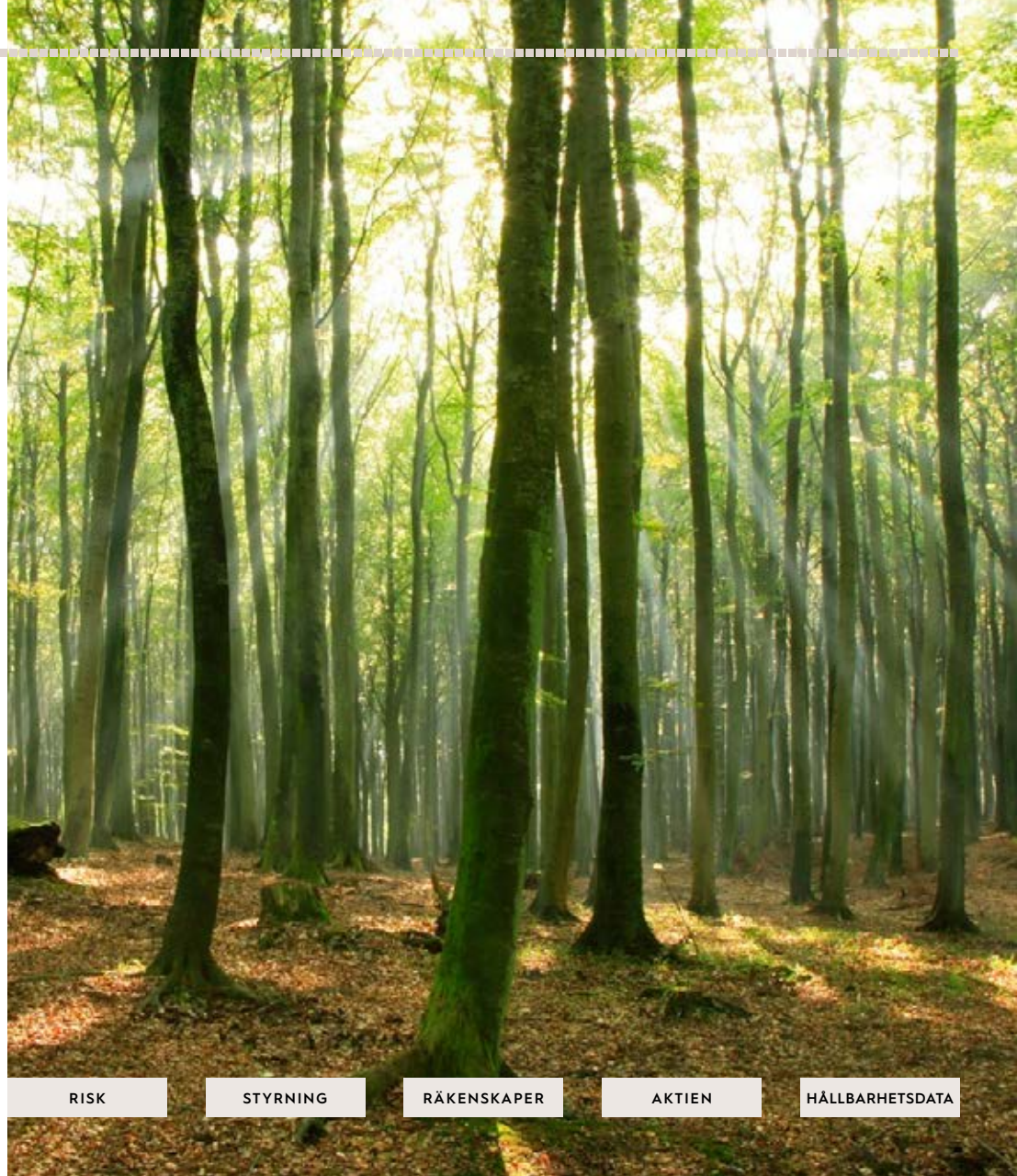
affärsmetoder är en grundläggande princip för bolagets verksamhet runt om i världen. Denna avgörande basnivå är också en viktig aspekt av att minska risk och säkerställa att alla tillämpliga lagar och regelverk följs.

Ahlstrom-Munksjös uppförandekod innehåller förväntningar rörande integritet och etiskt beteende i hela verksamheten, däribland efterlevnad av alla tillämpliga nationella och internationella lagar och regelverk samt undvikande av intressekonflikter.

Bolagets skattepolicy är också ett exempel på engagemanget i affärsetik. Enligt policyn ska Ahlstrom-Munksjö (1) rapportera och betala skatter utan onödiga dröjsmål och enligt lokala bestämmelser i länder där bolaget bedriver verksamhet och (2) förbjuda aggressiv skatteplanering och artificiella avtal eller transaktioner som enbart har som syfte att uppnå skatteförmåner.

I samband med samgåendet i april 2017 antog styrelsen en uppdaterad uppförandekod för det sammanslagna bolaget. Den uppdaterade uppförandekoden har under året distribuerats i hela organisationen. Under 2018 utvecklades ett e-utbildningsprogram och det började användas i slutet av året. Under 2019 kommer alla medarbetare att ha undertecknat uppförandekoden genom online-kurser.

Eventuella överträdelse kan rapporteras till en chef, personal- eller juridikavdelningen. Ahlstrom-Munksjö har också anlitat en extern tjänst dit överträdelse kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet.



01: Risk

I vår dagliga verksamhet står vi inför flera viktiga risker som kan påverka vår förmåga att skapa värde. Många av dessa risker kan också ha positiva effekter.

02: Risker och riskhantering

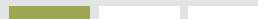
Ahlstrom-Munksjö exponeras för många risker som kan ha en betydande inverkan på koncernen. I det här avsnittet beskrivs kortfattat de huvudsakliga faktorer som kan ha en väsentlig inverkan på Ahlstrom-Munksjö's möjligheter att uppnå koncernens mål och hur det ska hanteras. Ahlstrom-Munksjö's risker på kort sikt specificeras i delårsrapporterna varje kvartal. Ahlstrom-Munksjö arbetar aktivt för att minska effekterna av dessa riskfaktorer genom förebyggande åtgärder. När förebyggande åtgärder inte är genomförbara kan risken säkras eller försäkras. Många av riskerna kan ha både positiva och negativa effekter. Processerna för hantering av risker övervakas av styrelsen och revisionsutskottet samt hanteras på operativ nivå av VD, exekutiva treasurykommittén, finansdirektör, nyckelpersoner och andra medarbetare. Riskbedömningsprocessen utförs av ledningsgruppen, baserat på deras mål, och innefattar riskidentifiering, analys av riskfaktorer, identifiering av riskägare och bedömning av potentiell effekt, sannolikhet, trend och acceptansnivå. Dessutom identifieras förebyggande åtgärder. Sannolikheten som beskrivs bygger på 3-5 år och effekten avser den uppskattade finansiella effekten. Ytterligare kommentarer om riskhantering finns i avsnittet Bolagsstyrning.

■ Låg ■ Medel ■ Hög

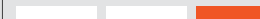
Affärs- och marknadsrisk – förändringar i marknadspriser och volymer för Ahlstrom-Munksjö's produkter

Efterfrågan på Ahlstrom-Munksjö's produkter är normalt beroende av konjunkturyckeln i termer av både pris- och volymutveckling. Den globala ekonomiska utvecklingen (BNP) och förändringar i kundernas inköpsmönster påverkar koncernens verksamhet.

SANNOLIKHET:



FINANSIELL EFFEKT:



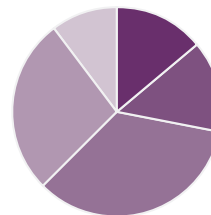
Globala megatrender som befolkningstillväxt, urbanisering och digitalisering påverkar de flesta affärsområden, medan det ekonomiska läget i olika branscher påverkar koncernens affärsområden på olika sätt. För koncernen som helhet är de största kundsegmenten konsumentvaror (34 %), bostadsbyggande och möbler (27 %), industri (14 %), transport (14 %), vård och life science (10 %).

Ökande politisk instabilitet, global protektionism, sanktioner och andra ogynnsamma makroekonomiska förutsättningar kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten. Bolaget bedriver verksamhet i 14 länder och försäljningen fördelas på Europa (45 %), Nordamerika (33 %), Sydamerika (8 %), Asien (14 %) och resten av världen (1 %).

Utbytbara material och produkter som kan ersätta Ahlstrom-Munksjö's produkter liksom nya producenter som etablerar sig inom Ahlstrom-Munksjö's produktområden är båda faktorer som kan påverka både pris och volym. Ökad konkurrens från befintliga aktörer i branschen kan också ha en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjö's finansiella resultat.

Ahlstrom-Munksjö arbetar ständigt och på ett integrerat sätt med sina kunder för att kunna erbjuda flexibla, skräddarsydda och säkra produktlösningar med hög kvalitet. Underlättenhet att följa de allt högre säkerhetskraven kan ha en negativ inverkan på bolaget. Dessutom förbättrar koncernen ständigt produktions- och processeffektivitet och därmed kostnadsstrukturen, för att motverka den negativa inverkan som konkurrens och åtföljande lägre marknadspriser kan ha på rörelseresultatet.

OMSÄTTNING FÖRDELAD PÅ SLUTANVÄNDNING*

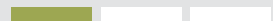
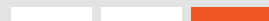


- Industri **14 %**
- Transport **14 %**
- Konsumentvaror **34 %**
- Bostadsbyggande och möbler **27 %**
- Vård och life science **10 %**

* Ahlstrom-Munksjö's årsredovisning 2018, företagsledningens uppskattning för Expera och Caieiras baserat på proforma omsättningen för 2018

Risk för skador och driftstopp vid anläggningar

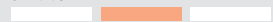
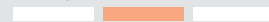
Globalt har Ahlstrom-Munksjö 45 produktionsanläggningar i flera länder i Europa samt i USA, Brasilien och Asien. Produktionen sker i ett antal processer där möjliga störningar eller stopp oavsett skede kan leda till produktionsförluster, vilket i sin tur kan leda till leveransproblem och en mindre andel nöjda kunder.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Löpande underhåll och investeringar i utbyten är en viktig del av att säkerställa teknisk utveckling och operativ effektivitet i anläggningarna. Bolaget har också genomfört betydande investeringar i syfte att förbättra effektiviteten i produktionsprocesserna och öka kapaciteten. Ahlstrom-Munksjö förhindrar störningar och avbrott genom att ha väl utvecklade kontroller och rutiner, underhållsplaner och personalutbildning. Dessutom finns en lång historia av systematiskt, pågående arbete med att förbättra säkerheten i produktionsanläggningarna. Anläggningarna försäkras av ledande försäkringsbolag, som utför årliga inspektioner och erbjuder potentiella förbättringsåtgärder. Men förluster som uppstår till följd av händelser som inte täcks av försäkringar kan det ha väsentligt negativ inverkan på bolaget.

Risk för att integrationsprocesser misslyckas

Ahlstrom-Munksjöns strategi att också växa via förvärv innebär att integration efter förvärv tidvis sker. Det är viktigt att bolaget kan realisera de synergieffekter som väntas efter sådana förvärv.

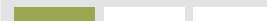
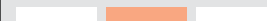
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

När det gäller potentiella rörelseförvärv krävs betydande integrationsarbete för att kunna realisera förväntade synergieffekter. Den pågående integrationen av Expera och Caiestas följer planen men risken avser också framtida potentiella förvärv. Koncernen har omfattande erfarenhet från framgångsrika integrationsprocesser och realiserade synergieffekter. Men ogynnsam utveckling av det allmänna ekonomiska läget eller bestämmelser som potentiellt införs av tillsynsmyndigheter kan begränsa, eliminera eller försena möjligheterna att realisera uppskattade fördelar.

Låg Medel Hög

Risk avseende kundberoende och kundkredit

Om Ahlstrom-Munksjö inte kan tillgodose behoven hos sina största kunder, eller om kunderna inte uppfyller sina betalningsförpliktelser, kan detta ha en negativ inverkan på koncernen.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Kunderna kommer från olika branscher, som specialpapperstillverkare, möbel- och inredningstillverkare, förpackningstillverkare, konsumentvaror och energisektorn. För alla dessa kundkategorier är det viktigt att ha långsiktiga relationer i termer av service, kvalitet och utveckling.

Kundkredit varierar beroende på marknad och produkt. Koncernen har väl utvecklade principer för kundkredithantering med regelbunden uppföljning.

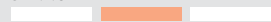
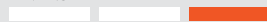
Per slutet av december 2018 uppgick kundfordringarna till EUR 290,9. Genomsnittlig kredittid var 40 dagar. En del av omsättningen, motsvarande i genomsnitt EUR 156,7 av kundfordringarna, har kreditförsäkrats och sålts till finansföretag vilket har lett till tidigare betalning.

Kundstruktur och kundkrediter

MEUR	2018	2017
Ej förfallna kundfordringar	250,0	168,5
< 30 dagar	35,3	24,6
30-90 dagar	4,5	3,7
> 90 dagar	1,1	6,0
Summa kundfordringar	290,9	202,8

Risk för förändringar i pris och utbudet av råvaror

Råvaror används i tillverkningen av Ahlstrom-Munksjö produkter. Volatilitet, prishöjningar och tillgång kan ha en väsentlig inverkan på koncernens resultat.

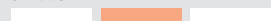
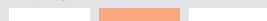
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

De viktigaste råvarorna är massa, träfiber för produktion av massa, titandioxid, vissa kemikalier och olika syntetfiber, däribland glasfiber. Marknadpriset på massa eller trä kan variera över tid och påverkar koncernens resultat. Ahlstrom-Munksjö använder olika typer av massa i produktionen, t.ex. lång- och kortfiber massa samt specialmassa. Under 2018 användes sammanlagt 570 tusen ton kortfiber massa och 304 tusen ton långfiber massa. Riskexponeringen minskar med 300 tusen ton av bolagets egen produktion av långfiber massa. För inköp finns en strukturerad metod för att säkerställa att inköpsprocessen är fullständig och systematiskt utformad.

Massa, kiloton	2018
Egen produktion	300
Användning långfibrig	304
Användning kortfibrig	570
Nettoexponering	574

Risk för prisvolatilitet och minskat energjutbud

Energikostnader svarar för en stor del av produktionskostnaderna. Ahlstrom-Munksjö förbrukar i huvudsak el, olja och gas. Högre priser samt minskad tillgång till energi kan leda till en ökning av koncernens rörelsekostnader och ha en negativ inverkan på rörelseresultatet.

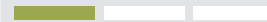
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Investeringar i intern energieffektivitet är en prioritet. Under 2018 motsvarade värdet på den förbrukade energin EUR 161, vilket motsvarar 8 % av koncernens rörelsekostnader.

■ Låg ■ Medel ■ Hög

Nyckelpersoner

På kort sikt kan Ahlstrom-Munksjö vara beroende av enskilda nyckelpersoner. Om bolaget inte lyckas rekrytera och behålla nyckelpersoner, kan detta ha en väsentlig negativ inverkan på bolaget

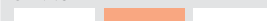
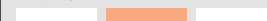
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Bolaget bedriver verksamhet i en högteknologisk bransch där kvalificerade och erfarna medarbetare inom produktion, verksamhet och än viktigare inom FoU utgör en viktig konkurrensfördel.

Ahlstrom-Munksjöns förmåga att behålla och rekrytera medarbetare är viktig för bolagets framtida utveckling. Utvecklingsprogram samt planering av efterträdare genomförs för att säkerställa att det finns en bas för intern rekrytering av framtida ledare och specialister.

Risk för säkerhetsrelaterade olyckor eller sjukdomar (arbetsmiljö)

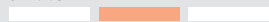
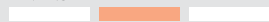
Ahlstrom-Munksjö har ett betydande materialflöde med många avancerade tillverkningssteg. En avvikelse från fastställda processer eller felaktig hantering kan leda till farliga olyckor.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Olyckor eller sjukdomar kan leda till förseningar, kvalitetsfrågor och ansvarsrisker enligt tillämpliga lagar och regelverk. Bra och säkra arbetsplatser är en förutsättning för att kunna attrahera anställda, öka effektivitet och minska anseenderisker. Koncernen utför omfattande arbete för att stärka arbetsmiljön samt för att införa ständig förbättring. För arbetsmiljön har Ahlstrom-Munksjö en nollvision för olyckor.

Miljörisk och förnyande av produktions- och utsläppstillstånd

Ahlstrom-Munksjös produktion genererar utsläpp till luft och vatten, avfall till deponi samt ger upphov till buller. Att inte följa miljöbestämmelser och tillstånd kan ha en väsentlig negativ effekt på bolaget.

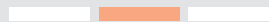
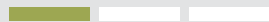
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Koncernens verksamhet kräver tillstånd och regleras också av miljölagar. Trenden går mot hårdare och mindre flexibla miljökrav. T.ex. fastställer EU:s direktiv om industriutsläpp sektorgränser för utsläpp baserat på vad som anses möjligt att uppnå med bästa tillgängliga teknik utan beaktande av lokala förhållanden. Det kan leda till nya investeringar eller andra åtgärder för att kunna uppfylla framtida krav. Miljölagar kräver också att den operatör som förorsakar miljöskadan har ett absolut och solidariskt ansvar att åtgärda och kompensera för uppkomna skador och förluster. Detta gäller också fastigheter som bolaget inte längre äger eller bedriver verksamhet i. Koncernen övervakar löpande utveckling som kan komma att ändra kraven för avsättningar rörande miljöförpliktelser.

Det finns också en risk att utsläpp, oavsiktliga utsläpp och buller orsakar negativ inställningar i lokala samhällen vilket kan ha en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjös långsiktiga möjlighet att bedriva verksamhet på dessa platser. De flesta produktionsanläggningar har certifierade ledningssystem för miljö och kvalitet. Det finns miljöfunktioner på anläggningarna som övervakar och utvecklar hållbarhetsansträngningar. Dessutom hanterar de kontakter med certifieringsorgan och tillsynsmyndigheter. Produktionsanläggningar samarbetar också för att få tillgång till den bästa kunskapen om miljöfrågor.

Juridisk risk

Ahlstrom-Munksjö bedriver verksamhet i flera länder och ibland är tvister oundvikliga i den dagliga verksamheten.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

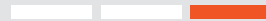
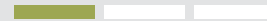
Ahlstrom-Munksjö är emellanåt involverat i rättsliga åtgärder, tvister, skadeståndsanspråk och andra förfaranden. Resultatet av dessa går inte att förutse, men utifrån all den information som var tillgänglig i slutet av 2018 väntas resultaten inte påverka bolagets finansiella ställning i någon betydande utsträckning.

Koncernen exponeras också för risker med koppling till kriminell verksamhet, som interna och externa försök till oegentligheter.

Låg Medel Hög

Risk på grund av valutakursfluktuationer

Volatila valutakurser för intäkter och kostnader kan påverka Ahlstrom-Munksjös resultat eller anskaffningsvärde på anläggningstillgångar positivt eller negativt (transaktionsrisk). Det finns också en exponering när de finansiella rapporterna i utländska dotterbolag räknas om till EUR.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

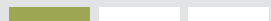
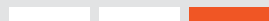
Koncernens rapporteringsvaluta är EUR. Nettoexponeringen för valuta är rimlig och avser främst USD, SEK CNY, RUB och BRL. En stor del av rörelsekostnaderna uppkommer i EUR. Dessutom baseras inköpspriser på massa, kemikalier och transport främst på USD.

Ahlstrom-Munksjös operativa företag påverkas normalt av de valutakurser som gäller per varje given tidpunkt för att uppnå en löpande justering av de affärsmässiga förutsättningarna efter den rådande valutasituationen. De operativa företagen övervakas genom rörelsemarginal exklusive resultateffekterna av valutasäkring. Koncernens säkringspolicy anger att all exponering, inklusive indirekt exponering, ska övervägas innan en säkring görs. Om det finns begränsad eller ingen indirekt exponering ska 65-85 % av prognostiserat nettoflöde den kommande niomånadersperioden säkras. Marknadsvärdet på utestående terminskontrakt per 31 december 2018 var MEUR 0,2. Mer information om valutaexponering finns i not 19.

Ahlstrom-Munksjö har tillgångar i flera utländska valutor och koncernens eget kapital påverkas av omräkning av dotterbolagens eget kapital till EUR. Omräkningseffekten 2018 uppgick till MEUR 13,5 och redovisas i övrigt totalresultat. I syfte att minska valutaexponeringen avseende de nyligen genomförda förvärven av Expera och Caieiras har lån i lokal valuta varit en viktig finansieringskälla.

Risk med koppling till finansiering, likviditet och räntefluktuationer

Problem med anskaffning av nya lån eller betydligt högre lånekostnader i kombination med otillräcklig likviditet kan påverka förmågan att uppfylla betalningsförpliktelser. Tillgång till ytterligare finansiering beror på faktorer som marknadsförutsättningar, allmän tillgång till kredit och Ahlstrom-Munksjös kreditbetyg och kreditkapacitet.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

För att säkerställa att koncernen har tillgång till extern finansiering anger underpolicyn för finansiering och likviditet att låneportföljen ska fördelas på flera långgivare och att löptiderna ska fördelas över tid. Målsättningen är att maximalt 50 % av låneportföljen förfaller till betalning inom en 12-månadersperiod. Ahlstrom-Munksjös räntebärande nettoskuld per 31 december 2018 uppgick till MEUR 971,3.

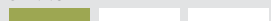
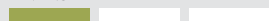
Det finns också en risk för att bolagets balansräkningsstruktur kan begränsa möjligheten att finansiera framtida tillväxt. T.ex. utgör factoring och andra liknande arrangemang för närvarande en betydande finansieringskälla för bolaget. O gynnsamma förändringar i affärsvillkoren för factoring eller om bolagets motparter skulle säga upp avtalen, kan ha en väsentlig negativ inverkan på bolagets balansräkning och likviditet.

Ränterisken består av resultateffekt till följd av räntefluktuationer. Hur snabbt en räntetrend påverkar resultatet beror på villkoren för fast ränta för lånet och investeringar.

Att uppnå en kostnadseffektiv finansiering och undvika överdriven effekt på resultatet av en stor negativ förändring i räntesatser anger policyn att målet ska vara att låneportföljen har en genomsnittlig räntebindningstid på 24 månader +/- 12 månader.

Risk avseende transaktioner med finansiella motparter

Ahlstrom-Munksjö påverkas negativt om motparterna i finansiella transaktioner inte kan uppfylla sina förpliktelser.

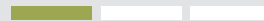
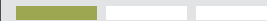
SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

För att undvika denna risk anges i Ahlstrom-Munksjös underpolicy för kreditrisk hos finansiella motparter hur eventuella likviditetsöverskott kan placeras samt att noggrann övervakning sker. Under 2018 var det inga förluster. Ahlstrom-Munksjös maximala kreditriskexponering motsvaras av de finansiella tillgångarnas verkliga värden, enligt not 19.

Låg Medel Hög

Risken att finansiell och operativ rapportering är oriktig eller vilseledande

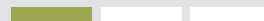
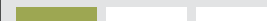
Vilseledande rapportering kan leda till fel beslut/åtgärder vilket i sin tur kan påverka bolagets resultat.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Koncernen har kontrollfunktioner på såväl enhetsnivå som affärsområdesnivå och koncernnivå. Rapportering styrs av ett gemensamt tillsynsramverk i ett gemensamt system och löpande samarbete/utbyten sker inom kontrollorganisationen rörande arbetsmetoder, utveckling och nödvändiga kontroller.

Risken vid nedskrivning av goodwill eller andra tillgångar

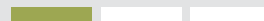
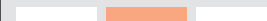
En nedskrivning av goodwill eller annan tillgång kan ha en väsentlig negativ effekt på det redovisade resultatet.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nyttjandevärdet för kassagenererande enheter beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Om företagsledningens bedömningar, antaganden, uppskattningar eller marknadsförutsättningar förändras kan uppskattningen av återvinningsvärde för goodwill och andra tillgångar minska betydligt och leda till en nedskrivning.

Risken för högre skattebelastning och att inte kunna följa ändringar i skattebestämmelser

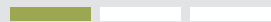
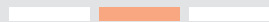
Koncernens åsikt avseende hur skattebestämmelser ska följas kan motsägas av andra åsikter hos myndigheter i olika länder vilket kan påverka bolagets resultat. Dessutom kan ändringar i skattelagstiftning öka skattebelastningen.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Koncernens ekonomifunktion samordnar skattefrågan och inhämtar råd från ledande skatterådgivare rörande komplicerade frågor, som koncernens struktur och frågor som rör internpriser. Ändringar i skattelagstiftning eller tillämpningen av lagar samt skatterevisjoner, eller bristande förmåga att utnyttja uppskjutna skattefordringar kan ha en väsentlig inverkan på resultatet.

IT-störningar, informationssäkerhet och cyberhot

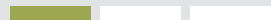
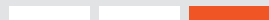
Större IT-störningar, en överträdelse av informationssäkerhet eller externa cyberattacker kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamhet eller finansiella resultat.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Ahlstrom-Munksjös verksamhet och i allt högre grad även kommunikation med kunder och leverantörer är till stor del beroende av intern och extern IT-infrastruktur. Avbrott i interna system kan påverka Ahlstrom-Munksjös förmåga att tillverka och leverera. Störningar kan också inträffa på grund av externa säkerhetsstörningar som cyberattacker, och leda till identitetsstöld, andra typer av intrång i datasäkerhet eller en försämring av Ahlstrom-Munksjös IT-kapacitet. Det är viktigt för koncernen att kunna stå emot, effektivt återhämta sig och återgå till normal verksamhet i händelse av en störning som orsakats av interna och externa händelser.

Risk att hamna på efterkälken i fråga om teknisk utveckling och FoU

Risken för att hamna på efterkälken i fråga om teknisk utveckling och FoU samt att inte kunna förvalta och skydda bolagets intellektuella egendom, kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

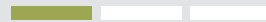
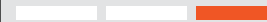
Ahlstrom-Munksjö är beroende av löpande produkt- och teknikutveckling i kombination med långsiktiga kundrelationer. Framtida tillväxt kommer att vara beroende av den fortsatta förmågan att identifiera och reagera på förändringar i konsumentefterfrågan, utveckla produktionen och lansera nya och förbättrade produkter. Hastigheten till marknadsanslag kommer att vara avgörande för att kunna konkurrera effektivt när det gäller produktutveckling. Bolaget kan misslyckas med att lansera nya produkter i tid eller enligt förväntningar. Det finns inga garantier för att Ahlstrom-Munksjö kommer att lyckas att fortsätta tillgodose kundernas behov genom innovation eller utveckling av nya produkter och tekniker.

FoU och innovation kan också spela en viktig roll i att uppfylla kommande miljö- och säkerhetsstandarder för produkter och produktionsprocesser. Detta kan leda till att tillstånd dras in, eller förbud mot vissa produkter eller förlust av marknadsandel om kunderna väljer mer hållbara produkter.

Låg Medel Hög

Anseenderisker

Anseenderisk handlar om möjlig skada på Ahlstrom-Munksjös varumärken och anseende och tillhörande risker avseende resultat, omsättning, marknadsandel och aktieägarvärde till följd av förbindelser, agerande eller underlåtenhet att agera som av intressenter kan tolkas som otillbörligt, oetiskt eller oförenligt med koncernens värderingar och åtaganden.

SANNOLIKHET:**FINANSIELL EFFEKT:**

Dessa risker avser främst frågor som rör hållbarhet, däribland miljörisiker, leverantörskedjan, arbetsmiljö, mänskliga rättigheter och affäretik. Underlåtenhet att uppfylla förväntningar och standarder inom dessa områden kan leda till skador på anseendet, vilket kan försämra varumärkets värde och leda till ekonomiska förluster.

I syfte att minimera sådana risker har Ahlstrom-Munksjö ett gediget program för hållbarhet (se även sidorna 35–58 för hållbarhetsrapporten), däribland stabila miljöstandarder och en plan för att minska koldioxidutsläppen över tid. Det finns också tydliga bestämmelser och riktlinjer för att förhindra mutor och andra otillbörliga metoder samt för att säkerställa en rättvis och neutral behandling av alla medarbetare. Det råder nolltolerans mot alla typer av diskriminering. Vi arbetar för att säkerställa att vår leverantörskedja stöder en hållbarare markanvändning samt bra arbets- och anställningsvillkor. Om Ahlstrom-Munksjö inte lyckas upprätthålla standarderna i leverantörskedjan samt skärpa dem över tid finns det en risk för negativa effekter på anseende och en potentiell förlust av kunder.

01: Bolagsstyrning

Bolagsstyrning på Ahlstrom-Munksjö bygger på gällande lagar och regler, finska aktiebolagslagen, finska värdepappersmarknadslagen, reglerna för Nasdaq Helsingfors samt Ahlstrom-Munksjös bolagsordning. Utöver det följer Ahlstrom-Munksjö den finska koden för bolagsstyrning.

02: Bolagsstyrningsrapport 2018

Ahlstrom-Munksjö Oyj ("Ahlstrom-Munksjö" eller "bolaget") är ett finskt publikt aktiebolag. Ahlstrom-Munksjös aktier handlas på Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm. I sin bolagsstyrning följer Ahlstrom-Munksjö gällande lagar och förordningar, inklusive den finska aktiebolagslagen (624/2006 inklusive ändringar), den finska värdepappersmarknadslagen (746/2012 inklusive ändringar), reglerna för Nasdaq Helsingfors samt bolagets bolagsordning. Dessutom följer Ahlstrom-Munksjö den finska koden för bolagsstyrning (finska koden), utfärdad av Värdepappersmarknadsföreningen 2015. Koden finns på <https://cgfinland.fi/sv>.

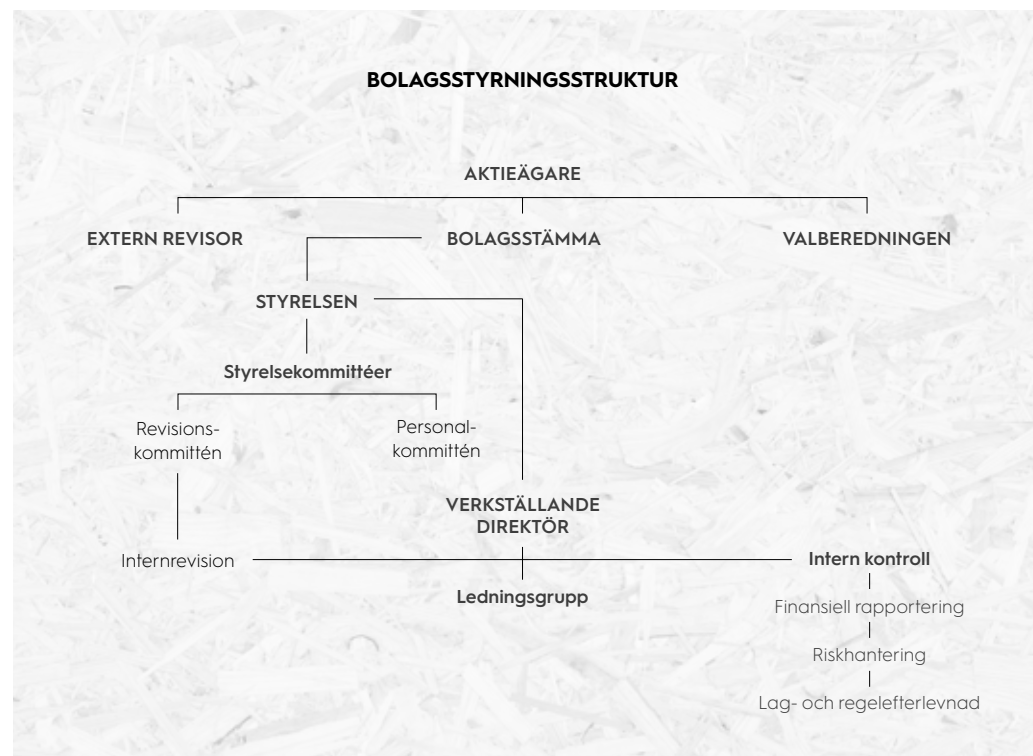
Ahlstrom-Munksjö avviker inte från den finska kodens rekommendationer. Bolaget följer även den svenska reviderade bolagsstyrningskoden (svenska koden), som trädde i kraft den 1 december 2016, med de undantag som nämns i bilagan till denna bolagsstyrningsrapport. Avvikelserna beror på skillnaderna mellan svensk och finsk lagstiftning, kod och praxis och det faktum att bolaget följer regler och praxis i Finland. Den svenska koden finns tillgänglig på internetsidan www.corporategovernanceboard.se.

Ahlstrom-Munksjös bolagsstyrningsprinciper har godkänts av Ahlstrom-Munksjös styrelse.

Denna rapport har upprättats i enlighet med värdepappersmarknadslagens 7 kap. 7 § och den finska koden. Bolagets revisionskommitté har behandlat rapporten och bolagets revisor har kontrollerat den. Denna rapport presenteras som en särskild berättelse separat från verksamhetsberättelsen.

Bolagsstyrningsstruktur

Ahlstrom-Munksjös bolagsstyrning är baserad på en tydlig fördelning av uppgifter mellan bolagsstämman, styrelsen och vd.



Bolagsstämma

Bolagsstämman är Ahlstrom-Munksjös högsta beslutande organ och sammanträder vanligen en gång per år. Dess uppgifter och förfaranden definieras i finska aktiebolagslagen och bolagets bolagsordning. Vissa viktiga frågor, såsom ändringar av bolagsordningen, fastställande av bokslut, godkännande av utdelning av dividend (utdelning), återbetalning av kapital till aktieägarna, köp och överlåtelse av egna aktier samt val av styrelseledamöter och revisorer faller inom bolagsstämmans ensamma beslutsrätt.

Styrelsen sammankallar till bolagsstämman. Den ordinarie bolagsstämman ska hållas inom sex (6) månader efter räkenskapsperiodens slut. En extra bolagsstämma ska hållas när styrelsen anser att det är nödvändigt eller om bolagets revisor eller en eller flera aktieägare som tillsammans innehar minst tio (10) procent av aktierna skriftligt så kräver för att ta upp en given fråga, eller om det i övrigt krävs enligt lag.

Bolagsstämman behandlar de frågor som styrelsen föreslagit. Enligt den finska aktiebolagslagen får en aktieägare också begära att ett ärende upptas till behandling på nästa bolagsstämma.

En sådan begäran ska göras skriftligt till bolagets styrelse senast den dag som anges av bolaget på dess webbplats. Datumet skall publiceras på bolagets webbplats senast vid slutet av den räkenskapsperiod som föregår bolagsstämman. Begäran anses alltid ha kommit i rätt tid om styrelsen har underrättats om begäran senast fyra (4) veckor före kallelsen till bolagsstämma publicerats.

Enligt bolagets bolagsordning publiceras kallelser till bolagsstämma på bolagets webbplats tidigast tre (3) månader och senast tre (3) veckor före bolagsstämman. Kallelsen får under inga omständigheter publiceras senare än nio (9) dagar före bolagsstämmans avstämningsdag. Styrelsen kan dessutom besluta om att publicera kallelsen i sin helhet eller delvis på ett alternativt sätt som den finner lämpligt. Kallelsen ska innehålla information om de frågor som ska tas upp på bolagsstämman och annan information som krävs enligt aktiebolagslagen och den finska koden.



Kallelsen till bolagsstämman, bolagsstämmohandlingarna (till exempel bokslutet, verksamhetsberättelsen och revisionsberättelsen) och förslag till beslut på bolagsstämman ska finnas tillgängliga på bolagets webbplats senast tre (3) veckor före bolagsstämman.

Protokollet från bolagsstämman publiceras på bolagets webbplats inom två (2) veckor efter bolagsstämman. Bolagsstämmans beslut publiceras också genom ett börsmeddelande omedelbart efter stämman. De dokument som hör samman med bolagsstämman ska vara tillgängliga på bolagets webbplats under minst fem (5) år efter stämman.

Aktieägare får delta i en bolagsstämma antingen personligen eller genom ombud. Anmälan om deltagande vid en bolagsstämma måste lämnas senast på den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

Endast aktieägare som på avstämningsdagen (dvs. åtta (8) arbetsdagar före bolagsstämman) är registrerade i Ahlstrom-Munksjös aktieägarförteckning som

förs av Euroclear Finland Ab har rätt att delta vid en bolagsstämma. Innehavare av förvaltarregistrerade aktier kan tillfälligt registreras i denna aktieägarförteckning och de ombeds därför att kontakta sina depåbanker för att få de instruktioner som behövs för sådana tillfälliga registreringar och utfärdande av fullmakter. Ett befullmäktigt ombud ska förevisa en daterad fullmakt eller på annat tillförlitligt sätt styrka sin rätt att företräda aktieägaren.

Styrelsen får besluta att aktieägarna får delta i bolagsstämman genom post eller telekommunikation eller med andra tekniska metoder.

Ahlstrom-Munksjö har en aktieserie. Varje aktie medför en röst i alla frågor som behandlas av en bolagsstämma. En aktieägare har rätt att rösta vid bolagsstämman om aktieägaren anmält sitt deltagande vid mötet senast på den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman, vilket inte ska vara tidigare än tio (10) dagar före bolagsstämman. En aktieägare får vid bolagsstämman rösta på olika sätt med olika aktier och en aktieägare får även rösta med endast en del av sina aktier. Ahlstrom-Munksjös bolagsordning innehåller inga bestämmelser om inlösen eller röstbegränsningar.

De flesta beslut av bolagsstämman kräver enkel majoritet av de avgivna rösterna vid bolagsstämman. I ett val ska den person som får högst antal röster anses vald. Bolagsstämman får dock, före ett val, besluta att en person får bli vald ska få mer än hälften av de avlagda rösterna. Det finns dock flera frågor som enligt aktiebolagslagen kräver två tredjedelars (2/3) majoritet av de avgivna rösterna och av de aktier som är representerade vid bolagsstämman.

Bolagsstämman, där 170 aktieägare var representerade, hölls den 21 mars 2018.

En extra bolagsstämma hölls den 19 september 2018, där 192 aktieägare var representerade. Bolagsstämman bemyndigade styrelsen att besluta om en emission av högst 20 000 000 nya aktier med företrädesrätt för aktieägarna (företrädesrättsemission). Bemyndigandet gav styrelsen rätt att besluta om emission av aktier som vid slutet av teckningsperioden inte tecknats på basis av aktieägarnas

företrädesrätt till parter bestämda av styrelsen (dvs. med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt). Vidare var styrelsen bemyndigad att besluta om alla övriga villkor angående emissionen av nya aktier. Bolagsstämman beslutade även i enlighet med valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter ska vara nio samt att välja Lasse Heinonen till ny styrelseledamot.

Valberedningen

Bolagsstämman beslöt i enlighet med styrelsens förslag den 13 maj 2013 enhälligt om att inrätta en valberedning för aktieägarna på obestämd tid, för att framställa förslag till bolagsstämman om medlemmarna i styrelsen (inklusive en rekommendation avseende vem som skall väljas till styrelsens ordförande) samt ersättningen för styrelsens, styrelsekommitteernas och valberedningens medlemmar. Valberedning skall även etablera de principer om mångfald som den tillämpar.

Bolagets ordinarie bolagsstämma 2016 godkände ett antal revideringar till valberedningens stadgar som en konsekvens av att den nya finska koden för bolagsstyrning trädde ikraft den 1 januari 2016.

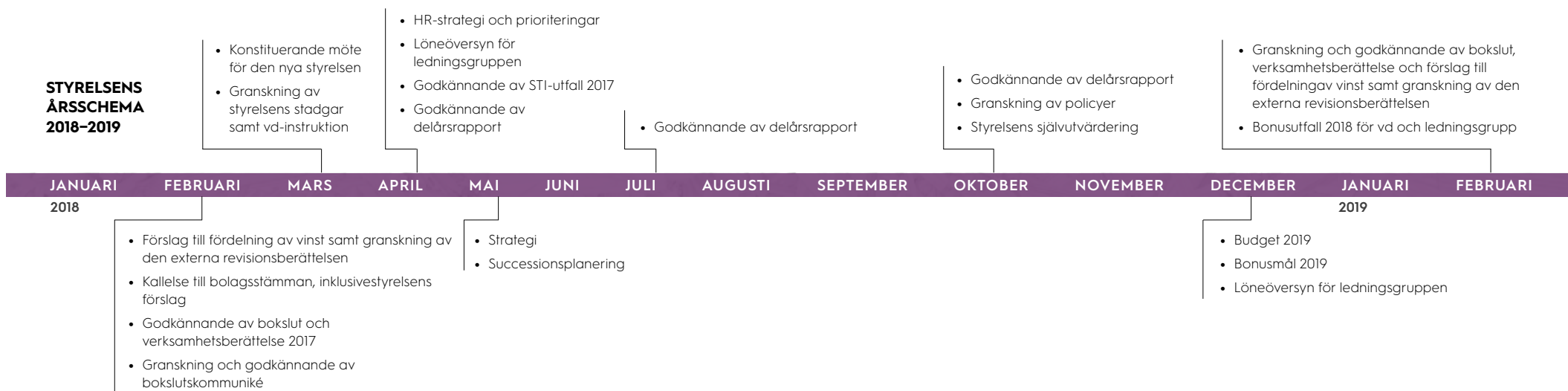
Enligt valberedningens stadgar ska den bestå av företrädare för de tre största aktieägarna i bolaget samt av styrelsens ordförande och ytterligare en person som utses av bolagets styrelse och som ingår som sakkunniga.

Rätten att utse aktieägarrepresentanter vilar hos de tre aktieägare vars andel av alla rösträtter i bolaget den 31 maj före nästa ordinarie bolagsstämma är störst på grundval av bolagets aktieägarförteckning hos Euroclear Finland, samt det register över aktieägare som förs av Euroclear Sweden. Innehav av en aktieägare som enligt den finska värdepappersmarknadslagen har en skyldighet att uppge sitt aktieinnehav (flaggningsplikt), som är indelat i flera fonder eller register, sumeras vid beräkningen av andelen av alla rösträtter, förutsatt att denna aktieägare förevisar en skriftlig begäran om detta för bolagets styrelseordförande senast den 30 maj före nästa ordinarie bolagsstämma.

Därutöver ska innehav av en grupp aktieägare, som har avtalat om att utse en gemensam företrädare till valberedningen, summeras vid beräkningen av andelen av alla rösträtter, förutsatt att aktieägarna i fråga lägger fram en gemensam skriftlig begäran om detta tillsammans med en kopia av sådant avtal för bolagets styrelseordförande senast den 30 maj före ordinarie bolagsstämman. Innehavare av förvaltarregistrerade aktier skall beaktas vid beräkningen av de tre största aktieägarna, om sådan innehavare skriftligen framställer sådan begäran till bolagets styrelseordförande och chefsjurist senast den 30 maj det år som föregår nästa ordinarie bolagsstämman. Till sådan skriftlig begäran skall biläggas dokumentation

som styrker aktieägarens innehav av de förvaltarregistrerade aktierna. Om en aktieägare inte vill utnyttja sin nomineringsrätt går rätten över till den näst största aktieägaren som i annat fall inte skulle ha haft nomineringsrätt.

Aktieägarna har utsett följande tre (3) representanter till valberedningen: Mikael Lilius, ordförande (utsedd av AC Invest Five B.V. (helägdt dotterbolag av Ahlström Capital Oy)), Alexander Ehnrooth (utsedd av Viknum AB och Belgrano Inversiones Oy) och Mikko Mursula (utsedd av Ömsesidiga Pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen). Styrelsens ordförande Peter Seligson och vice ordföranden Elisabet Salander-Björklund medverkar som sakkunniga



medlemmar i valberedningen. Sedan den nuvarande valberedningen utsågs i juni 2018 har den sammanträtt fyra (4) gånger.

Den 29 januari 2018 föreslog valberedningen för bolagsstämman som hölls den 21 mars 2018 att antalet styrelseledamöter skulle vara åtta och att följande ledamöter omväljs; Peter Seligson, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen, Elisabet Salander Björklund och Pernilla Walfridsson. Dessutom föreslog valberedningen att Valerie A. Mars skulle väljas som ny ledamot av styrelsen. På grund av att Hans Sohlström utsetts till verkställande direktör i bolaget var han ej tillgänglig för omval. Valberedningen rekommenderade att Peter Seligsson väljs till styrelseordförande och Elisabet Salander Björklund väljs till styrelsens vice ordförande.

Valberedningen föreslog ytterligare att styrelsen, dess kommittéers och valberedningens arvoden skulle utgå enligt följande: styrelsens ordförande erhåller 100 000 euro i årsarvode, styrelsens viceordförande 80 000 euro och de övriga styrelseledamöterna 60 000 euro var. Revisionskommitténs ordförande erhåller 12 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 6 000 euro. Det föreslogs vidare att personalkommitténs ordförande erhåller 8 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 4 000 euro var. Valberedningens ordförande erhåller 8 000 euro i årsarvode och de övriga medlemmarna 4 000 euro var. Ersättning för resekostnader föreslås utgå i enlighet med bolagets resepolicy.

Den 20 augusti 2018 föreslog valberedningen för extra bolagsstämman som hålls den 19 september 2018 att antalet styrelseledamöter skulle ökas till nio och att Lasse Heinonen skulle väljas till ny styrelseledamot, i tillägg till de åtta styrelsemedlemmar som valdes på den ordinarie bolagsstämman som hölls den 21 mars 2018, för tidsperioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

Valberedningen antog den 6 oktober 2016 en policy avseende mångfald i Ahlstrom-Munksjö Oy:s styrelse. Mindre tekniska uppdateringar till denna policy

godkändes av valberedningen den 4 april 2017. Som vidare anges i mångfaldspolicyn, anser valberedningen att mångfald inom styrelsen är essentiellt för att stödja bolaget i dess strävan att nå de strategiska målen och att säkerställa att styrelsen uppfyller sina fiduciära plikter. Styrelsearbetet kräver förståelse för kulturskillnader, värderingar och olika sätt att bedriva affärsverksamhet.

Mångfald inom styrelsen bedöms utifrån ett antal aspekter, inklusive kön, ålder, nationalitet och kulturell bakgrund. Valberedningen anser att det är viktigt att styrelsen har en lämplig åldersmix samt ledamöter med olika erfarenheter, utbildnings- och yrkesbakgrund. Styrelsens sammansättning skall också ta i beaktande bolagets ägarstruktur och det är önskvärt att styrelsens har ledamöter med erfarenhet av internationell affärsverksamhet och bakgrund från olika industrier, positioner, kulturer och länder. Det är nödvändigt att ha ledamöter av bägge kön. Valberedningen strävar efter att uppnå mångfaldsmålen genom att kontraktera professionella rådgivare för att biträda vid rekrytering av nya styrelseledamöter som uppfyller kriterierna i mångfaldspolicyn. Valberedningen anser att den till övervägande del har kunnat uppfylla dessa kriterier. Bägge kön är väl representerade i bolagets styrelse, varav 44,4 % är kvinnor.

Den 25 januari 2019 föreslog valberedningen för bolagsstämman som hålls den 27 mars 2019 att antalet styrelseledamöter är nio (9) och att Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Lasse Heinonen, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen och Valerie A. Mars omväljs. Pernilla Walfridsson stod ej till förfogande för omval till styrelsen. Därutöver föreslog valberedningen att Jaakko Eskola väljs till ny styrelseledamot. Valberedningen har rekommenderat att Peter Seligson väljs till styrelseordförande och Elisabet Salander Björklund väljs till styrelsens vice ordförande.

Valberedningen föreslog vidare att styrelsens, dess kommittéers och valberedningens årsarvoden skulle utgå enligt följande:

Styrelsens ordförande erhåller 130 000 euro i årsarvode, styrelsens viceordförande 90 000 euro och de övriga styrelseledamöterna 65 000 euro var. Revisionskommitténs ordförande erhåller 15 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 7 500 euro var. Det föreslogs vidare att personalkommitténs ordförande erhåller 10 000 euro i årsarvode och de övriga kommittémedlemmarna 5 000 euro var. Valberedningens ordförande erhåller 8 000 euro i årsarvode och de övriga medlemmarna 4 000 euro var. Ersättning för resekostnader föreslås utgå i enlighet med bolagets resepolicy.

Valberedningen föreslog vidare att varje styrelseledamot ska ha rätt att avstå från sitt arvode.

Styrelsen

Styrelsens roll är att leda bolagets verksamhet på bästa möjliga sätt och att i sitt arbete bevaka bolagets och dess aktieägares intressen. I enlighet med Ahlstrom-Munksjös bolagsordning, efter ändring vid den extra bolagsstämman den 11 januari 2017, ska styrelsen bestå av minst fyra (4) och högst tolv (12) ledamöter som utses av bolagsstämman. Styrelseledamöterna ska utses för ett år i taget. Valberedningen framställer ett förslag till styrelsens sammansättning för bolagsstämmans beslut.

I styrelsens sammansättning ska hänsyn tas till de krav som bolagets verksamhet ställer samt till bolagets utvecklingsfas. En person som väljs till ledamot skall ha tillräcklig kunskap och kompetens för uppdraget och möjlighet att ägna tillräcklig tid för styrelsearbetet. Antalet ledamöter och styrelsens sammansättning skall göra det möjligt för styrelsen att arbeta effektivt. Bägge kön skall vara representerade i styrelsen.

Det är styrelsens uppgift att bedöma dess ledamöters oberoende. Majoriteten av styrelseledamöterna ska vara oberoende av bolaget. Dessutom ska minst två av styrelseledamöterna vara oberoende av bolagets betydande aktieägare.

Styrelsen har allmän befogenhet att besluta om och agera i frågor som inte enligt lag eller bestämmelserna i bolagsordningen är förbehållna något annat styrande organ i bolaget. Styrelsen ansvarar för förvaltningen av bolaget och dess verksamhet. Styrelsen ansvarar också för att bokföring och finansiell administration ordnas ändamålsenligt.

De operativa principerna och huvuduppgifterna för styrelsen har definierats i styrelsens arbetsordning och innefattar bland annat följande uppgifter:

- fastställa verksamhetens mål och strategi,
- utse, kontinuerligt utvärdera och vid behov avsätta vd från dennes befattning,
- se till att det finns ändamålsenliga system för att övervaka och kontrollera koncernens verksamhet och finansiella ställning jämfört med dess angivna mål,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet,
- se till att riktlinjer som styr bolagets och koncernens etiska uppförande antas och
- se till att bolagets externa informationsgivning kännetecknas av öppenhet och är korrekt, rättidig, relevant och tillförlitlig, genom att bland annat anta en kommunikationspolicy.

Styrelsen gör varje år en självutvärdering av sin prestation, sina processer och arbetsmetoder. År 2018 gjordes utvärderingen med hjälp av en extern konsult och resultaten rapporterades till valberedningen och styrelsen vid deras möten. Därutöver tilldelades varje styrelseledamot en skriftlig utvärderingsrapport av styrelsens och den enskilda ledamotens prestation.

Ordinarie bolagsstämman den 21 mars 2018 fastställde styrelsemedlemmarnas antal till åtta (8). Till styrelseledamöter omvaldes enligt valberedningens förslag Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Harri-Pekka Kaukonen, Johannes Gullichsen, Hannele Jakusuo-Jansson och Pernilla Walfridsson. Valerie A. Mars valdes till ny styrelseledamot. Styrelsen valde Peter Seligson till ordförande och Elisabet Salander

Björklund till vice ordförande. Information om styrelsens medlemmar och deras aktieinnehav finns på sidorna 74 samt 83-85.

Extra bolagsstämman den 19 september 2018 beslutade i linje med valberedningen förslag att antalet styrelseledamöter skulle utökas till nio (9) och att Lasse Heinonen skulle väljas till ny styrelseledamot, i tillägg till de åtta styrelsemedlemmar som valdes på den ordinarie bolagsstämman som hölls den 21 mars 2018, för tidsperioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma.

Alla styrelseledamöter anses vara oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare förutom Alexander Ehrnrooth och Lasse Heinonen som inte är oberoende av bolagets betydande aktieägare. Alexander Ehrnrooth är inte oberoende av bolagets betydande aktieägare Viknum AB i vars moderbolag Virala Oy Ab han är verkställande direktör och styrelseledamot. Lasse Heinonen är inte oberoende av bolagets betydande aktieägare AC Invest Five B.V. och AC Invest Six B.V. i vars moderbolag Ahlström Capital Oy han är verkställande direktör.

Under 2018 sammanträdde styrelsen sammanlagt nitton (19) gånger, inklusive vid nio (9) tillfällen per telefon. Ledamöternas mötesdeltagande framgår av tabellen på sidan 75.

Styrelsekommittéer

Ahlstrom-Munksjö Oy:s styrelse beslöt den 21 mars 2018 att tillsätta två permanenta styrelsekommittéer, vilka är revisionskommittén och personalkommittén. Kommittéernas sammansättning, uppgifter och arbetsförfaranden ska definieras av styrelsen i de stadgar som bekräftas för kommittéerna. Kommittéerna rapporterar regelbundet om sitt arbete till styrelsen. Alla styrelseledamöter har rätt att närvara vid kommittéernas sammanträden och har tillgång till information avseende kommittéernas arbete, oavsett om de är ledamöter av nämnda kommitté.

Revisionskommittén

Revisionskommittén består av minst tre (3) ledamöter. Samtliga ledamöter ska vara oberoende av bolaget och besitta sådan kunskap och erfarenhet som uppdraget kräver. Dessutom ska minst en ledamot vara oberoende av bolagets betydande aktieägare och minst en ledamot skall besitta expertis inom bokföring, redovisning eller revision. Ledamöterna i revisionskommittén skall besitta kunskap i ekonomi.

Enligt sina stadgar hjälper revisionskommittén styrelsen att uppfylla sitt övervakningsansvar och förbereder även vissa redovisnings- och revisionsärenden som ska hanteras av styrelsen. Dessutom lämnar revisionskommittén rekommendationer för valet och avsättningen av externa revisorer och deras ersättning samt godkänner de externa revisorernas revisionsplan baserat på revisorernas förslag. Bland sina andra uppgifter granskar och övervakar revisionskommittén den finansiella rapporteringsprocessen, effektiviteten i det interna kontrollsystemet och riskhanteringen samt revisionsprocessen. Revisionskommittén bevakar och godkänner inköp av tillåtna icke-redovisningsrelaterade tjänster från revisorerna och granskar revisorernas bekräftelse avseende oberoende.

Medlemmar av revisionskommittén är fr.o.m. den 21 mars 2018 Elisabet Salander Björklund (ordförande), Alexander Ehrnrooth och Harri-Pekka Kaukonen, Pernilla Walfridsson samt Valerie A. Mars, som är medlem i revisionskommittén efter att hon valdes till styrelseledamot den 21 mars 2018. Alla revisionskommitténs medlemmar anses vara oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare förutom Alexander Ehrnrooth som inte anses vara oberoende av en av bolagets betydande aktieägare. Samtliga ledamöter besitter sådan kunskap och erfarenhet som uppdraget kräver. Under 2018 sammanträdde revisionskommittén åtta (8) gånger, inklusive vid ett (1) tillfälle per telefon. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen på sidan 75.

Styrelsens aktieinnehav 31 december 2018

Medlem	Titel	Aktier	Totalt
Peter Seligson	Ordförande	1 074 576	1 304 061
Maka		16 088	
<i>Ägande via kontrollerade bolag:</i>			
Baltiska Handel A.B. ¹		213 319	
Elisabet Salander Björklund	Viceordförande	5 040	5 040
Alexander Ehrnrooth	Medlem	1 200	14 717 714
<i>Aktier som innehas av organisationer där personen utövar inflytande (betydande ekonomiskt intresse, ingen kontroll):</i>			
Viknum AB		14 048 006	
<i>Ägande via kontrollerade bolag:</i>			
Belgrano Inversiones Oy		668 508	
Johannes Gullichsen	Medlem	415 955	415 955
Lasse Heinonen	Medlem	0	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Medlem	3 600	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Medlem	4 868	4 868
Valerie A. Mars	Medlem	14 680	14 680
Pernilla Walfridsson	Medlem	920	920

¹ Den 28 december, 2018 övergick 205 128 aktier ägda av Baltiska Handels A.B. till Baltiska Handels Sverige AB, vilket också eft av Peter Seligson kontrollerat bolag. Transaktionen registrerades den 3 januari 2019.

Ledningsgruppens aktieinnehav 31 december, 2018

Medlem	Titel	Aktier
Hans Sohlström	President and CEO	36 516
Sakari Ahdekivi	Deputy CEO and Executive Vice President Corporate Development	0
Pia Aaltonen-Forsell	Executive Vice President, CFO and Communications & Investor Relations	15 519
Dan Adrianzon	Executive Vice President, Health & Safety	30
Daniele Borlatto	Executive Vice President, Industrial Solutions	24 408
Fulvio Capusotti	Executive Vice President, Filtration and Performance	9 924
Andreas Elving	Executive Vice President Legal and General Counsel	3 860
Omar Hoek	Executive Vice President, Specialties	4 606
Tomas Wulkan	Executive Vice President, Decor	0
Russ Wanke	Executive Vice President, North America Specialty Solutions	34 857

Styrelsens och kommittéernas mötesnärvaro 2018

Medlem	Styrelsemedlem sedan	Styrelse	Revisionskommittén	Personalkommittén	Strategikommittén
Hans Sohlström ¹	2017	3/3		1/1	2/2
Peter Seligson ²	2012	19/19		5/5	2/2
Elisabet Salander-Björklund (vice ordförande)	2013	19/19	8/8		
Alexander Ehrnrooth	2014	19/19	8/8		2/2
Johannes Gullichsen	2017	19/19		5/5	
Harri-Pekka Kaukonen	2017	19/19	7/8		
Hannele Jakosuo-Jansson	2013	18/19		5/5	
Pernilla Walfridsson	2017	19/19	8/8		
Valerie A. Mars ³	2018	16/16	7/8		
Lasse Heinonen ⁴	2018	4/4			

¹ Ordförande t.o.m. 21.3.2018, medlem av personalkommittén tills han tillträdde sin position som VD

² Ordförande fr.o.m. 21.3.2018

³ Medlem fr.o.m. 21.3.2018

⁴ Medlem fr.o.m. 19.9.2018

Personalkommittén

Personalkommittén består av minst tre (3) ledamöter, varav alla ska vara styrelseledamöter som är oberoende av bolaget. Företrädare för bolagets högsta ledning får inte vara ledamöter i kommittén.

Enligt sin stadga hjälper personalkommittén styrelsen att säkerställa att alla personalrelaterade frågor, såsom etiska värderingar, rekryteringsstrategin,

kunskapshantering och ersättningspolitiken stöder verksamhetens strategiska målsättningar och möjliggör rekrytering, utveckling, sporrning och bibehållande av nyckelpersoner på ett sätt som uppfyller existerande regler och möter aktieägarnas förväntningar.

Personalkommittén bistår även styrelsen i frågor som gäller samhällsansvar och diversitet. Personalkommittén bistår styrelsen med en effektiv förberedelse och hantering av de frågor som hör samman med utnämmandet och avsättandet av vd och andra medlemmar av bolagets högsta ledning samt deras ersättning.

Medlemmar av personalkommittén är Hannele Jakosuo-Jansson (ordförande), Johannes Gullichsen och Peter Seligson. Samtliga medlemmar är oberoende av bolaget och inte anställda av bolaget.

Under 2018 sammanträdde personalkommittén fem (5) gånger. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen på sidan 75.

Strategikommittén (fram till 21 mars 2018)

Strategikommittén bestod av tre (3) ledamöter och den var tillsatt den 6 april 2017. Strategikommittén skulle enligt sin stadga stödja styrelsen för att uppfylla sitt tillsynsansvar avseende långsiktig strategi för bolaget, risker och möjligheter i samband med sådan strategi samt strategiska beslut om bolagets investeringar, förvärv och avyttringar. Efter beslut av den ordinarie bolagsstämman den 21 mars 2018 lades Strategikommittén ned.

Medlemmar av strategikommittén var Peter Seligson (ordförande), Hans Sohlström och Alexander Ehrnrooth. Jan Inbarr var medlem av strategikommittén under tidsperioden 6.4.2017 – 24.6.2017. Hans Sohlström ersatte Jan Inbarr efter hans bortgång. Alla strategikommitténs medlemmar var oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare förutom Hans Sohlström och Alexander Ehrnrooth, som inte ansågs vara oberoende av bolagets betydande aktieägare.

Under 2018 sammanträdde strategikommittén två (2) gånger. Medlemmarnas mötesdeltagande framgår av tabellen på sidan 75.

Verkställande direktören

Verkställande direktören utses av styrelsen och dennes anställningsavtal godkänns av styrelsen. Vd ansvarar för den dagliga ledningen av bolaget. Vd:s uppgifter styrs främst av den finska aktiebolagslagen och vd-instruktionen, och vd leder den operativa verksamheten och framställer information och beslutsunderlag till stöd för styrelsens beslutsfattande samt presenterar sina iakttagelser på styrelsesammanträdena. Vd får inte väljas till styrelsens ordförande.

I enlighet med den finska aktiebolagslagen har vd rätt att besluta själv i vissa brådskande frågor som annars skulle ha krävt ett styrelsebeslut.

Hans Sohlström är bolagets vd sedan 16 april 2018. Detaljerade uppgifter om vd och hans aktieinnehav redovisas på sidorna 86 och 74. Jan Åström var bolagets vd till och med den 15 april 2018.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen består av vd, vice vd, funktionscheferna och affärsområdescheferna. Medlemmarna i ledningsgruppen föreslås av vd och utses av styrelsen. Medlemmarna i ledningsgruppen rapporterar till vd.

Vd, vice vd, finans- och ekonomidirektören sammanträder tillsammans med affärsområdescheferna och ledningen för affärsområdena varje månad för att diskutera affärsområdenas prestation och ekonomiska situation. I tillägg sammanträder ledningsgruppen för att diskutera koncernens prestanda samt frågor som rör strategi, budget, prognoser och koncernens verksamhetsutveckling. I enlighet med de policyer och riktlinjer som har fastställts av styrelsen ansvarar koncernfunktionerna för affärsutveckling, distribution av ekonomiska resurser mellan koncernens verksamheter, kapitalstruktur och

riskhantering. Deras uppgifter omfattar också frågor som rör koncernens forskning och utveckling, förvärv och försäljningar, samordning av inköp, koncernredovisning, personaladministration, intern och extern kommunikation, IT, juridik och uppföljning av hälsa och säkerhet, miljö, hållbar utveckling, kvalitet samt vissa större projekt.

I slutet av 2018 bestod ledningsgruppen av tio (10) medlemmar. Ledningsgruppens sammansättning, medlemmarnas biografiska uppgifter och respektive ansvarsområden samt aktieinnehav i bolaget presenteras på sidorna 86-87, respektive 74.

Ersättning

Ersättningen till styrelseledamöterna, styrelsekommittéerna och valberedningen beslutas av Ahlstrom-Munksjös bolagsstämman baserat på förslag från valberedningen.

Styrelsen beslutar om ersättningen till vd på grundval av ett förslag från personalkommittén och om ersättningen till övriga ledande befattningshavare på grundval av ett förslag från vd, vilket granskats av personalkommittén.

Syftet med ersättningen är att främja långsiktig finansiell framgång, bolagets konkurrenskraft och gynnsam utveckling av aktieägarvärdet. Ersättningen baseras på förbestämda och mätbara prestations- och resultatkriterier.

I enlighet med den finska koden publicerar bolaget sin ersättningsförklaring på sin webbplats.

Revisor

Den viktigaste funktionen för den lagstadgade revisionen är att kontrollera att boksluten ger sann, korrekt och tillräcklig information om Ahlstrom-Munksjö-koncernens prestation och ekonomiska ställning för räkenskapsåret. Ahlstrom-Munksjös räkenskapsår är kalenderåret.

Revisorns ansvar är att granska riktigheten i koncernens redovisning under respektive räkenskapsår och avge en revisionsberättelse till bolagsstämman. Dessutom kräver finsk lag att revisorn även övervakar lagligheten i bolagets administration. Revisorn rapporterar till styrelsen minst en gång per år.

Enligt bolagsordningen ska Ahlstrom-Munksjö ha en revisor, som ska vara ett av Patent- och registerstyrelsen godkänt revisionsamfund.

Revisionskommittén framställer ett förslag till utnämmandet av Ahlstrom-Munksjö revisorer, vilket läggs fram för bolagsstämman för beslut. Den ersättning som betalas till revisorerna beslutas av bolagsstämman och bedöms årligen av revisionskommittén.

Ahlstrom-Munksjö's ordinarie bolagsstämma beslöt den 21 mars 2018 att välja KPMG Oy till bolagets revisor. KPMG Oy har utsett CGR Anders Lundin till ansvarig revisor. Bolagets dotterbolag revideras lokalt i enlighet med lokal lagstiftning av KPMG:s revisionsnätverk eller av lokala högklassiga revisionsbyråer i respektive land.

Till revisorerna har i arvoden för den lagstadgade revisionen för hela koncernen betalats MEUR 1,2 under 2018. De icke revisionsrelaterade konsultationsarvodena uppgick till MEUR 0,6. Dessa arvoden gällde främst revisionsrelaterade tjänster samt skatte- och annan konsultation.

Riskhantering

Ahlstrom-Munksjökoncernen har en riskhanteringspolicy som granskas och godkänns årligen av styrelsen. I policyn beskrivs principerna för riskhanteringsprocessen samt fördelningen av ansvar och rapportering inom koncernen, för att säkerställa att risker hålls under uppsikt och hanteras på ett korrekt sätt

Styrelsen, bistådd av revisionskommittén, ansvarar för risköversikten inom koncernen och vd ansvarar för att bedöma och rapportera koncernens konsoliderade riskexponering till styrelsens revisionsutskott.

Ahlstrom-Munksjö har en definierad process för att bedöma, minska och hålla uppsikt över risker för att stödja uppnåendet av strategiska och kommersiella mål. Riskerna identifieras primärt av affärsområdena och ledningsgruppsteam i enlighet med koncernens riskhanteringspolicy. Ledningsgrupperna skall uppdatera sin riskutvärdering åtminstone en gång per år.

Ahlstrom-Munksjö hanterar riskerna vid deras källa, d.v.s. inom affärsområdet, enheten eller inom den stödfunktion där risken kan uppstå. Riskhantering och uppföljning av de åtgärder som vidtagits för att minimera riskerna utförs av ledningen i bolagets olika organisationskikt. För att uppnå kostnadsfördelar och säkerställa tillräcklig kontroll på koncernnivå har vissa riskhanteringsområden, såsom försäkring av koncernriskerna och hantering av finansiella riskerna, centraliserats.

Intern kontroll och riskhanteringssystem för ekonomisk rapportering

Styrelsen och vd har det övergripande ansvaret för de interna kontrollerna. Vd ansvarar för att säkerställa att processer och rutiner finns tillgängliga för att säkerställa de interna kontrollerna och kvaliteten i den finansiella rapporteringen. Styrdokument i form av policyer, riktlinjer och instruktioner ger grunden för att säkerställa underhållet av kvalitet på de interna kontrollerna och den finansiella rapporteringen. Affärsområdena och koncernfunktionerna är ansvariga för att policyer och instruktioner tillämpas så att lämplig och effektiv kontroll uppnås baserat på respektive enhets/funktions förutsättningar.

Den interna kontrollen och riskhanteringssystemen som hör samman med den finansiella rapporteringen är utformade för att ge en tillräckligt rättvisande bild av den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och försäkra att gällande lagar och förordningar efterlevs.

Det interna ramverket för kontroll har skapats med hjälp av en riskbaserad strategi och inkluderar element från ramverket introducerat av Committee of Sponsoring Organizations (COSO). Det består av fem principiella komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt utvärdering. De flesta av de finansiella förfarandena utförs på enhetsnivå och i lands- eller regionsbaserade team. Merparten av kontrollaktiviteterna utförs även av samma team.

Detaljerade finansiella rapporter framställs varje månad, på både affärsområdesnivå och koncernnivå. Bolagets primära rapporteringssegment är baserade på bolagets affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions samt Specialties. En viktig del av koncernens interna kontrollprocess är sammanträdena, som hålls inom varje affärsområde, där vd, vice vd, finans- och ekonomidirektören, funktionscheferna och koncernens affärscontroller, tillsammans med den operativa ledningen för affärsområdet, granskar månadens resultat jämfört med prognoser osv. Vid dessa sammanträden utförs granskningar och analyser av bland annat marknadssituationen, orderbokningar, intäktsrender, kassaflöde och bundet kapital. Dessutom initieras eventuella förbättringsåtgärder.

Den finansiella rapporteringen upprättas på likvärdigt sätt i alla koncernens bolag. Ahlstrom-Munksjös redovisningsprinciper följer International Financial Reporting Standards (IFRS). I tillägg till IFRS finns mer specifika tillämpningsanvisningar och policyer i Ahlstrom-Munksjös rapporteringsmanual (Digital Finance Manual). Ahlstrom-Munksjös redovisnings- och rapporteringsfunktion är ansvarig för att upprätthålla koncernens redovisningsprinciper och rapporteringssystem och genomför kontroller för att säkerställa att regelverket åtföljs. Koncernens affärsområden konsolideras av koncernens centrala redovisnings- och rapporteringsfunktion. Den lokala ledningen verifierar de rapporterade resultaten kvartalsvis, samt bekräftar att adekvata kontrollmekanismer är i bruk.

Internrevision

Styrelsens revisionskommitté har det övergripande ansvaret att överse att internrevisionen är organiserad på ett adekvat sätt. Under år 2018 godkände revisionskommittén Ahlstrom-Munksjös uppdaterade stadga för internrevision. Sedan 2017 har Ahlstrom-Munksjös internrevision handhåfts av det globala servicebolaget EY.

Internrevisionens roll är att övervaka och förbättra den interna kontrollen, riskhanteringen och styrprocesserna samt att framföra best practicemodeller som stöder de av ledningen verkställda riskhanterings-, kontroll- och styrprocesserna. I samband med detta kontrollerar internrevisionen de interna affärsprocesserna och dess effektivitet samt att de fungerar i enlighet med bolagets interna policy, standarder, processer, samt med gällande lagar och förordningar.

Administrativt rapporterar internrevisionen till vd, finans- och ekonomidirektören och till styrelsens revisionskommitté. Internrevisionen utför regelbundet processgranskningar, fabriks- och dotterbolagsgranskningar samt övriga granskningar i enlighet med den av styrelsen fastställda revisionsplanen. Revisionsplanen är utarbetad utgående från en riskbaserad metod, som tar hänsyn till möjliga sensitiva risk- och kontrollområden som identifierats av koncernens controller, ledningsgruppen, koncernens riskhanteringsfunktion och internrevisionen. Internrevisionen rapporterar regelbundet sina aktiviteter till styrelsens revisionskommitté, vd och finans- och ekonomidirektören. Internrevisionen ger rekommendationer till ledningsgruppen och till den lokala ledningen utgående från sina observationer.

Internrevisionen överser de åtgärder som vidtagits utgående från dess rekommendationer.

Internrevisionen är koordinerad med kontrollarbetet utfört av bolagets revisor och övriga kontroll- och övervakningsfunktioner (redovisning, koncernkontroll, beskattning, riskhantering, juridik, IT osv.).

Internkontrollen har fri och obegränsad tillgång till alla enheter, funktioner, arkiv, tillgångar, utrymmen och personal, såttillvida inte gällande lag eller förordningar ställer begränsningar.

Transaktioner med närstående personer och bolag

Bolaget håller uppsikt över och utvärderar transaktioner mellan bolaget och dess närstående personer för att försäkra sig om att eventuella intressekonflikter tas i beaktande på ett ändamålsenligt sätt i bolagets beslutsprocess. Bolaget har ett dokument med personer och bolag som är närstående till bolaget.

Lag- och regelefterlevnad

Ahlstrom-Munksjös policy är att inom hela organisationen följa tillämpliga lagar och bestämmelser. Bolaget strävar efter att upprätthålla en etisk arbetsplats för anställda på alla nivåer samt upprätthålla en etisk relation med kunder, leverantörer och andra affärspartners.

Ahlstrom-Munksjös styrelse har godkänt en uppförandekod och några nyckelpolicyn för bolaget. Ahlstrom-Munksjös principer för regelefterlevnad är grundat på följande:

- Ahlstrom-Munksjöledningens förbindelse till regelefterlevnad
- Ahlstrom-Munksjös uppförandekod och övriga nyckelpolicyn för regelefterlevnad
- Övervakning, kommunikation och skolning av regelefterlevnad
- Tjänster för anmälningar om överträdelse
- Disciplinära åtgärder

Utöver uppförandekoden är bolagets övriga nyckelpolicyn för regelefterlevnad följande: godkännande- och underskriftspolicyn (Approval and Signing Policy), konkurrensrättspolicyn (Competition Compliance Policy and Manual), antikorrupsionspolicyn (Anti-Bribery Policy), policyn för handelsregler (Trade

Compliance Policy), riskhanteringspolicyn (Risk Management Policy), finansiella policyn (Treasury Policy) och insiderreglerna (Insider Rules). Som ett led i förberedelserna för införlivandet av EU:s Dataskyddsförordning (GDPR) genomgick bolaget ett dataskyddprojekt för att säkerställa regelefterlevnad. Styrelsen antog en koncerngenomgående Dataskyddspolicy från vilken ytterligare regler och instruktioner har införts.

Ahlstrom-Munksjös styrelse, bistådd av styrelsens revisionskommitté, har övergripande ansvaret för att överse hur regelefterlevnad är organiserat i Ahlstrom-Munksjö. Chefen för regelefterlevnad har ansvaret att stötta styrelsen och bolagets ledning med att verkställa regelefterlevnad i bolaget. Ahlstrom-Munksjös chefsjurist är samtidigt bolagets chef för regelefterlevnad.

2017 inledde bolaget ett nytt skolningsprogram för regelefterlevnad. Bolagets jurister har fortsatt att hålla regelefterlevnadsutbildningar med särskilt fokus under 2018 på insiderregler och dataskydd. Utbildningstillfällen hölls även för ledningsgruppen inom de förvärvade bolagen Expera Specialty Solutions och MD Papéis' Caieiras. Dessa utbildningar fortsätter under året 2019. En nätbaserad utbildning inom bolagets uppförandekod lanserades i December 2018 och en nätbaserad utbildning inom dataskydd är planerad att lanseras under det första kvartalet 2019.

Ahlstrom-Munksjö har ett koncernomfattande externt system för anmälning av överträdelse, SpeakUp, genom vilket alla anställda i koncernen kan anmäla policyöverträdelse och brott mot regelefterlevnad. Konfidentiella anmälningar kan även göras till en för detta ändamål dedikerad e-postadress codeviolation@ahlstrom-munksjo.com dit endast Chefen för regelefterlevnad har tillgång.

I sin insideradministration följer Ahlstrom-Munksjö tillämpligt EU regelverk (särskilt EU-förordningen om marknadsmissbruk (EU 596/2014) ("MAR") samt regler och vägledning utgivna av European Securities Markets Authority (ESMA) eller annars under MAR, samt finska lagar (särskilt Värdepappersmarknadslagen 746/2012),

Nasdaq Helsinki Ltd:s (Nasdaq Helsinki) insidervägledning, samt föreskrifter och anvisningar från Finansinspektionen (FIN-FSA). När det gäller tillämpningen av MAR har bolaget definierat att personer i ledande ställning för Ahlstrom-Munksjö del utgörs av styrelsens ledamöter, vd, vice vd samt finans och ekonomidirektören. Utifrån bolagets ledningsstruktur bedöms inget annan senior ledningsperson i bolaget ha regelbunden tillgång till insiderinformation avseende bolaget och befogenhet att fatta beslut på ledningsnivå som påverkar bolagets framtida utveckling och affärsutsikter.

Ledningen är förbjuden att handla (för egen eller annans räkning), direkt eller indirekt, i bolagets finansiella instrument efter slutet av varje kalenderkvartal och fram till dagen efter publicerandet av kvartalsrapporten eller bokslutskommunikén (det "Stängda Fönstret"). Dock skall det Stängda Fönstret alltid innefatta minst 30 kalenderdagar omedelbart före publicering av kvartalsrapporten eller bokslutskommunikén, inberäknat publiceringsdagen. Förbudet gäller oavsett om ledningspersonen innehar insiderinformation vid sådan tidpunkt.

Ett insiderprojekt samt därtill hörande projektspecifika insiderlista etableras när insiderinformation uppstår, i vanliga fall när förberedelserna för åtgärder eller ett

arrangemang har kommit till ett stadium där dess förverkligande kan förväntas inom en nära framtid och/eller när bolaget fattar ett beslut att fortskrida med förberedelser (eller den relevanta motparten har inlett verkställande av åtgärder) som har till syfte att förverkliga åtgärderna eller arrangemanget. Projektspecifika insiders är förbjudna att handla i bolagets finansiella instrument fram till dess att projektet har avslutats.

Förberedandet av ärenden inom ramen för regelbunden informationsskyldighet (kvartalsrapporter, bokslutskommuniké) eller regelbunden tillgång till opublicerad finansiell information anses inte utgöra ett insiderprojekt, och bolaget fattar inte beslut om att skjuta upp publicering därav. Mot bakgrund av känsligheten av opublicerad finansiell information avseende bolagets finansiella resultat, förs dock personer som har tillgång till sådan information (baserat på position eller accessrättigheter) ("Mottagare av Finansiell Information") upp på en lista som uppdateras på kontinuerlig basis. Ovan beskrivet regelverk avseende det Stängda Fönstret samt skyldigheten att upprätthålla sekretess, förbudet att röja information eller att ge råd till tredje man avseende handel i finansiella instrument gäller även Mottagare av Finansiell Information.

03: Bilaga

Avser finsk bolagsstyrningskod

På grund av skillnaderna mellan svenska och finska bolagsstyrningsregler och praxis avviker Ahlstrom-Munksjö Oyj:s bolagsstyrning från den svenska koden i följande avseenden:

Regel 1.3

Bolagets valberedning ska lämna förslag till ordförande vid årsstämma. Förslaget ska presenteras i kallelsen till stämman.

- Enligt finsk bolagsstämmopraxis öppnar styrelsens ordförande stämman och föreslår ordföranden, som i allmänhet är en advokat.

Regel 1.4

Om ägarkretsens sammansättning så motiverar, och det är försvarbart med hänsyn till bolagets ekonomiska förutsättningar, ska simultantolkning av bolagsstämman erbjudas till andra relevanta språk än svenska, och hela eller delar av stämmomaterialet översätts. Samma sak gäller för protokollet från bolagsstämman.

- Mötet hålls på finska och delvis på svenska. Mötesmaterialet finns på finska, svenska och engelska. Protokollet från bolagsstämman är avfattat på finska.

Regel 2.1

Bolaget ska ha en valberedning. Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska vid utvärderingen av styrelsen och i sina förslag i enlighet med regel 4.1 ta särskild hänsyn till kraven på styrelsens bredd och mångsidighet, liksom till kravet att sträva efter en jämn könsfördelning.

Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av auktoriserad revisor.

Valberedningens förslag till bolagsstämman om val av revisor ska innehålla revisionsutskottets rekommendation (om styrelsen inte inrättat något revisionsutskott, avses styrelsen). Om förslaget skiljer sig från det alternativ som revisionsutskottet förordat ska skälen till att utskottets rekommendation inte följs anges i förslaget. Den eller de revisorer som föreslås av valberedningen måste ha varit med i revisionsutskottets urvalsförfarande, om bolaget varit tvunget att anordna ett sådant förfarande

- Valberedningen) gör enligt sina stadgar förslag till bolagsstämman. Eftersom styrelseordföranden enligt den finska aktiebolagslagen och bolagsordningen väljs av styrelsen, kan inte valberedningen föreslå ordföranden. Revisionskommittén gör förslag till val och arvodering av revisor i enlighet med den finska koden.

Regel 2.6

Valberedningens förslag ska presenteras i kallelse till bolagsstämma där styrelse- eller revisorsval ska äga rum, samt på bolagets webbplats. I anslutning till att kallelse utfärdas ska valberedningen på bolagets webbplats lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse med beaktande av vad som sägs om styrelsens sammansättning i kodens regel 4.1. Valberedningen ska tillhandahålla en specifik förklaring av sina förslag med beaktande av kravet att sträva efter en jämn könsfördelning i regel 4.1. Om avgående verkställande direktör föreslås som styrelsens ordförande ska även detta motiveras till fullo.

Yttrandet ska även innehålla en redogörelse för hur valberedningen har genomfört sitt arbete och, i vissa bolag, för den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpat vid framtagande av sitt förslag.

Följande information om styrelseledamöter som föreslås för nyval eller omval till styrelsen ska publiceras på företagets webbplats:

- födelseår, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet
- uppdrag i bolaget och andra väsentliga professionella uppdrag,
- eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget,
- om ledamoten enligt valberedningen är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget enligt reglerna 4.4 och 4.5. Om omständigheter föreligger som gör att oberoendet kan ifrågasättas ska valberedningen motivera sitt ställningstagande om ledamotens oberoende, samt
- vid omval, vilket år ledamoten invaldes i styrelsen.
- Enligt den finska koden behöver inte valberedningen lämna ett yttrande på bolagets webbplats beträffande sitt förslag till styrelsens sammansättning. Kandidaternas och deras närståendes och företags aktieinnehav publiceras endast då kandidaten blivit vald till styrelsen.

Regel 6.1

Styrelsens ordförande ska väljas av bolagsstämman. Om ordföranden lämnar sin post under mandatperioden ska styrelsen utse en tillfällig ordförande bland sina medlemmar. Denne ska inneha posten tills dess att ny ordförande har utsetts av bolagsstämman.

- Enligt den finska aktiebolagslagen utser styrelsen inom sig ordföranden om inte annat stipulerats i bolagsordningen eller annat beslutats då styrelsen väljs.

Regel 9.1

Styrelsen ska inrätta en ersättningskommitté med huvudsakliga uppgifter att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Enligt den finska aktiebolagslagen beslutar styrelsen om vds och ledningens ersättning. Riktlinjerna för och information om ersättningen presenteras i denna bolagsstyrningsrapport och på bolagets webbsida i ersättningsförklaringen.

Regel 9.6

Bolagsstämman ska besluta om samtliga aktie och aktiekursrelaterade incitamentsprogram till bolagsledningen. Bolagsstämmans beslut ska omfatta de väsentliga villkoren i programmet.

- Incitamentsprogrammen beslutas av styrelsen. Om programmen innehåller emission av nya aktier, optioner, återköp av egna aktier eller överlåtelse av dem krävs bolagsstämmogodkännande eller befullmäktigande. För tillfället har styrelsen en fullmakt att återköpa och överlåta egna aktier.

Regel 10.2

Utöver vad som stadgas i lag, ska följande uppgifter lämnas i bolagsstyrningsrapporten, om de inte framgår av årsredovisningen (nedanstående är enbart delar som är relevanta att jämföra):

- för verkställande direktören:
 - födelseår, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet,
 - väsentliga uppdrag utanför bolaget, och eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier och andra finansiella instrument i bolaget samt väsentliga aktieinnehav och delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med, samt
- eventuella överträdelse under det senaste räkenskapsåret av regelverket vid den börs bolagets aktier är upptagna till handel vid eller av god sed på aktiemarknaden enligt beslut av respektive börs disciplinnämnd eller uttalande av Aktiemarknadsnämnden.
- Enligt den finska koden behöver inte aktieägande i bolag med vilka bolaget har betydande affärer rapporteras. Överträdelse av regelverket vid den börsbolagets aktier är upptagna till handel vid och liknande behöver inte rapporteras enligt den finska koden.

Regel 10.3

Bolaget ska på sin webbplats ha en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor där de senaste tio årens bolagsstyrningsrapporter, tillsammans med den del av revisionsberättelsen som behandlar bolagsstyrningsrapporten alternativt revisorns skriftliga yttrande över bolagsstyrningsrapporten, ska finnas tillgängliga. På avdelningen för bolagsstyrningsfrågor på webbplatsen ska gällande bolagsordning finnas tillgänglig, tillsammans med den information som enligt koden ska lämnas. Vidare ska aktuell information i följande avseenden lämnas:

- uppgift om styrelseledamöter, verkställande direktör och revisor, samt
- en redogörelse för bolagets system för rörliga ersättningar till styrelsen och ledningsgruppen samt för vart och ett av samtliga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen ska dessutom, senast tre veckor före årsstämman, lämna en redovisning av resultatet av den utvärdering som skett enligt kodens regel 9.1 andra och tredje punkterna på bolagets webbplats.

- Enligt den finska koden behandlas bolagsstyrningsrapporten av revisionskommittén eller annan behörig kommitté. Revisorerna kontrollerar att rapporten har lämnats och att dess beskrivning av huvuddragen i internkontroll- och riskhanteringsystemen som ansluter sig till den ekonomiska rapporteringsprocessen överensstämmer med bokslutet. Incitamentsprogrammen beslutas av styrelsen. Om programmen innehåller emission av nya aktier, återköp av egna aktier och överlåtelse av dem krävs bolagsstämmogodkännande eller befullmäktigande. För tillfället har styrelsen en fullmakt att återköpa och överlåta egna aktier.

04: Styrelse



Peter Seligson
Styrelseordförande

Född: 1964

Medborgarskap: finskt

Nuvarande position: Partner, Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj

Styrelseordförande: Johto Café Oy, Aschan Kahvilat Oy, Broadius Partners Ltd

Styrelseuppdrag: Seligson & Co Rahastoyhtiö Oyj, Antti Ahlström Perilliset Oy

Övriga förtroendeuppdrag: Ordförande i Skatte och Företagsekonomiska Stiftelsen. Aktiv ledamot, Folkhälsan
Tidigare erfarenhet: 2001–2014 Styrelsemedlem, Ahlstrom Abp. 1991–1997 Vd, Alfred Berg Finland. 1987–1991 Försäljningschef, Arctos Securities

Utbildning: Lic. oec. (HSG)

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare.



Elisabet Salander Björklund
Vice styrelseordförande

Född: 1958

Medborgarskap: svenskt

Nuvarande position: Vd, Bergvik Skog AB

Styrelseordförande: SweTree Technologies AB

Styrelseuppdrag: Firefly AB, Gasum Oy, Marcus Wallenberg Prize Foundation

Tidigare erfarenhet: 2005–2010 EVP, Stora Enso och medlem i Stora Ensos koncernledningsgrupp. 2000–2010 Styrelsemedlem, Claes Ohlson AB

Utbildning: Jägmästare

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare.



Alexander Ehrnrooth

Styrelsemedlem

Född: 1974

Medborgarskap: finskt

Nuvarande position: Vd och koncernchef, Virala Oy Ab

Styrelseordförande: Aleba Corporation

Styrelseuppdrag: Virala Oy Ab, Belgrano Inversiones Oy, Atine Group Oy, Viknum AB, Vimpu Intressenter Ab, AI-Partners Oy

Tidigare erfarenhet: Styrelse medlem Wärtsilä Oyj Abp 2010–2015, Ahlström Oyj Abp 2015–2017 och Fiskars Oyj Abp 2005–2018.

Utbildning: Ekonomie magister, MBA

Oberoende av bolaget men icke-oberoende av dess betydande aktieägare.



Johannes Gullichsen

Styrelsemedlem

Född: 1964

Medborgarskap: finskt

Styrelseordförande: RAM Partners Oy, Antti Ahlström Perilliset Oy

Styrelseuppdrag: GasEk Oy, Nukute Oy, Alfakemist Kpitalförvaltning Ab

Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar hos RAM Partners Oy och eQ Bank Oy. Vice styrelseordförande hos Walter Ahlström Foundation; Styrelseledamot i Ahlström Capital Oy och i RAM Partners Alternative Strategies plc.

Utbildning: Ingengör, MBA

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare.



Lasse Heinonen

Styrelsemedlem (19 september 2018 framåt)

Född: 1968

Medborgarskap: finskt

Nuvarande positionen: 2018 Ahlström Capital, Verkställande director Styrelseuppdrag: Destia Ab, Enics Ab, Terveystalo Abp, Olvi Abp, Are Ab

Tidigare erfarenhet: 2011–2018 Tieto Abp, Ekonomi- och finanschef (CFO), 2015–2016 Tieto Abp, Head of Telecom, Media and Energy, 2004–2011 Flera ledande befattningar inom Finnair som EVP Cargo & Aviation Services, vice vd samt ekonomi- och finanschef, 1992–2004 Olika ledande befattningar inom Novartis Pharma och Sandoz i Finland, Turkiet och Schweiz inom ekonomi och supply chain management.

Utbildning: Ekonomie magister

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare.



Hannele Jakosuo-Jansson

Styrelsemedlem

Född: 1966

Medborgarskap: finskt

Nuvarande position: SVP Human Resources and Safety, Neste Corporation

Styrelseuppdrag: Neste Engineering Solutions Oy, Nynas AB

Tidigare erfarenhet: 1998–2004 Laboratorie och Forskningschef för Neste Oil Abp tekniska center. 2004–2005 Vice President Human Resources, Oil Refining Neste Oil Abp

Utbildning: Diplomingenjör

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare.



Harri-Pekka Kaukonen

Styrelsemedlem

Född: 1963

Medborgarskap: finskt

Nuvarande position: YIT Oyj, Esperi Care Holding Oy, Suomen Asuntoneuvoja Oy, Suomen Vaka-Palvelut I och II Oy, Lindström Oy

Styrelseuppdrag: Tieto Oyj, UMNI Oy

Tidigare erfarenhet: 2011–2015 Vd, Sanomakonsernen. 2003–2011 olika ledande befattningar hos Oy Karl Fazer Ab. 1999–2003 Partner, McKinsey & Company

Utbildning: TkD., diplomingenjör

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare.



Pernilla Walfridsson

Styrelsemedlem

Född: 1973

Medborgarskap: svenskt

Nuvarande position: CFO för Byggmax Group AB (publ)

Styrelseuppdrag: NefonNet Group AB, revisionskommitténs ordförande

Tidigare erfarenhet: CFO för Power Hemelektronik AB 2003–2005, ledningspositioner inom IKEA 1998–2003

Utbildning: Ekonomie magister

Oberoende av bolaget och dess betydande aktieägare.



Valerie A. Mars

Styrelsemedlem

Född: 1959

Medborgarskap: amerikansk

Nuvarande position: Senior Vice President & Head of Corporate Development för Mars, Incorporated.

Styrelseuppdrag: Fiat Chrysler Automobiles N.V., Royal Canin, Rabobank Nordamerikas rådgivande kommitté

Tidigare erfarenhet: Flera befattningar inom Mars-koncernen, bland annat som Director of Corporate Development för Masterfoods Europe och General Manager för Masterfoods i Tjeckien och Slovakien. Styrelseledamot i Celebrity Inc., styrelsens revisions- och ersättningskommitté på Mars, Incorporated

Utbildning: BA, Yale University, MBA, Columbia Business School

Oberoende av såväl bolaget som dess betydande aktieägare.

Förändringar i styrelsen

Valerie Mars valdes till styrelsen den 21.3.2018 och

Lasse Heinonen den 19.9.2018.

05: Ledningsgrupp



Hans Sohlström

Vd och koncernchef

Född: 1964

Medborgarskap: finskt

Tidigare erfarenhet: 2016–2018 Vd på Ahlström Capital Oy, 2012–2015 Vd på Rettigkoncernen. 1989–2012 Olika verkställande och ledande positioner UPM-Kymmene koncernen. 2017–2018 styrelseordförande på Ahlstrom-Munksjö Oy.

Utbildning: Diplomingenjör och ekonomie magister



Pia Aaltonen-Forsell

Executive Vice President, CFO och Communications & Investor Relations

Född: 1974

Medborgarskap: finskt

Tidigare erfarenhet: CFO, Vacon Plc., 2013–2015. Senior Vice President (SVP) Finance, IT and M&A, Building and Living Business Area, Stora Enso 2012–2013, SVP Group Controller, Stora Enso 2009–2012. Olika befattningar inom Stora Enso 2000–2009. Corenso United 1997–2000

Styrelseuppdrag: Helapala Oy, Uponor Oy

Utbildning: Pol. mag



Sakari Ahdekivi

Vice VD och Executive Vice President Corporate Development

Född: 1963

Medborgarskap: finskt

Tidigare erfarenhet: CFO på Ahlstrom 2015–2017 och vice Vd oktober 2016–mars 2017; Managing Director på Tamro Finland och Baltikum 2012–2013, samt tjänster som CFO på Tamro 2009–2011, YIT 2007–2009 och Huhtamäki 2005–2007; diverse tjänster inom finansiell kontroll på ABB 1994–2005

Styrelseuppdrag: Lehto Group Oy

Utbildning: Civilekonom



Dan Adrianzon

Executive Vice President, People & Safety

Född: 1960

Medborgarskap: svensk

Tidigare erfarenhet: flera ledande befattningar inom ledningsområdet samt inom ekonomi och styrning på Ahlstrom-Munksjö och dessförinnan på Munksjö sedan 1998. Från 1985 till 1997 hade han olika befattningar inom den franska koncernen Saint Gobain, i både Sverige och Frankrike.



Andreas Elving

Executive Vice President, Legal and General Counsel

Född: 1976

Medborgarskap: svenskt

Tidigare erfarenhet: Associate General Counsel, Autoliv 2015 - 2016; Senior Associate, Mannheimer Swartling, Shanghai och Stockholm 2004-2015; Notarie, Stockholms Tingsrätt, 2002-2004

Utbildning: Juristexamen



Daniele Borlatto

Executive Vice President, Industrial Solutions

Född: 1969

Medborgarskap: italienskt

Tidigare erfarenhet: Executive Vice President Label and Processing business area, Ahlstrom Abp 2011- 2013. Senior Vice President Release & Label Papers. Ingick i executive ledningsgruppen 2007-2010. Anställd inom Ahlstrom 1990-2013

Utbildning: Studier i ekonomiförvaltning



Fulvio Capussotti

Executive Vice President, Filtration and Performance

Född: 1972

Medborgarskap: italienskt

Tidigare erfarenhet: Diverse tjänster inom Ahlstrom sedan 2002 och medlem av ledningsgruppen sedan 2013, Product Manager på Solvay 2000-2002, Sales and Technical Manager på Rasmussen 1999-2000 och R&D Manager på Solvay 1997-1999

Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik



Omar Hoek

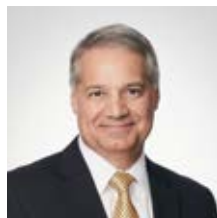
Executive Vice President, Specialties

Född: 1969

Medborgarskap: holländskt

Tidigare erfarenhet: Ahlstrom sedan 2011 och medlem i ledningsgruppen sedan 2014, flera ledande befattningar inom Newell Rubbermaid, Avery Dennison och Bell Textron / HESUSA innan anställningen på Ahlstrom

Utbildning: Civilekonom



Russ Wanke

Executive Vice President, North America Specialty Solutions

Född: 1961

Medborgarskap: amerikanskt

Tidigare erfarenhet: 2013-2018 Vd på Expera Specialty Solutions, 2008-2013 Vd på Thilmany Papers, 2007-2008 direktör på NewPage Corporation grafiska papper affärsområde, 2003-2007 direktör på Stora Enso Nord Americas finpapper affärsområden, 2000-2003 anläggningschef på Stora Enso Kimberly bruk, 1985-2000 olika ledande produktion och tekniska positioner på Consolidated Papers

Utbildning: B.S. University of Wisconsin Stevens Point



Tomas Wulkan

Executive Vice President, Decor

Född: 1961

Medborgarskap: svenskt

Tidigare erfarenhet: Flera affärsledande positioner i SCA och dess företagsledning, även inom affärsutveckling och finans, under perioden 1992-2016. Närmast innehade han rollen som President Business Unit Middle East and Africa, dessförinnan som President Business Unit Personal Care Europe 2009- 2011 och som President Business Unit Americas 2006-2008

Utbildning: Företagsledning, sociologi och filosof

Förändringar i ledningsgruppen

10 oktober, 2018, utnämndes Russ Wanke till Executive Vice President, North America Solutions. Den 9.11.2018, Ahlstrom-Munksjö kommunicerades att Pia Aaltonen-Forsell lämnar bolaget i slutet av februari 2019. Sakari Ahdekivi utnämndes till Deputy CEO and CFO fr.o.m. 1.3.2019, i tillägg till hans nuvarande roll.

01: Räkenskapsåret 2018

I en utmanande omgivning med kraftigt stigande råmaterialkostnader blev Ahlstrom-Munksjö's lönsamhet för 2018 tillfredställande.

Ahlstrom-Munksjös räkenskapsår 2018

Innehåll

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	90
NYCKELTAL	109
FINANSIELLA RAPPORTER	
Koncernens finansiella rapporter, IFRS	
Resultaträkning	113
Rapport över totalresultat	114
Balansräkning	115
Rapport över förändringar i eget kapital	116
Kassaflödesanalys	117
Noter till koncernens finansiella rapporter	
Ahlstrom-Munksjös verksamhet och grund för rapporternas upprättande	
Not 1 Information om Ahlstrom-Munksjö	118
Not 2 Grund för rapporternas upprättande	118

Resultat

Not 3 Förändringar i Ahlstrom-Munksjös koncernstruktur ...	122
Not 4 Affärsområdesinformation	126
Not 5 Intäktskällor	129
Not 6 Övriga rörelsekostnader	130
Not 7 Ersättningar till anställda och styrelsen	131
Not 8 Avskrivningar	138
Not 9 Finansnetto	139
Not 10 Skatter	140
Not 11 Resultat per aktie	142

Rörelsekapital

Not 12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar	142
Not 13 Varulager	148
Not 14 Kundfordringar och andra fordringar samt leverantörs skulder och andra skulder	149
Not 15 Förmånsbestämda förpliktelser avseende ersättningar till anställda	151
Not 16 Avsättningar	154

Nettoskuld och kapitalförvaltning

Not 17 Nettoskuld	156
Not 18 Eget kapital och avkastning till aktieägare	159

Finansiell riskhantering

Not 19 Hantering av finansiella risker	161
--	-----

Övriga noter

Not 20 Åtaganden utanför balansräkningen	167
Not 21 Ahlstrom-Munksjö dotterbolag, intresseföretag och gemensamma verksamheter samt transaktioner med närstående	167
Not 22 Arvode till revisorer	169
Not 23 Nya redovisningsstandarder	170
Not 24 Händelser efter balansdagen	170

Moderbolagets finansiella rapporter, FAS

Resultaträkningen	171
Balansräkningen	172
Kassaflödesanalys	173

Styrelsens förslag till utdelning av vinst

Revisionsberättelse	175
----------------------------------	-----

Vi använder följande symboler i våra finansiella rapporter



Denna symbol beskriver den redovisningsprincipen som koncernen tillämpar på den specifika finansiella posten.



Denna symbol används när specifika finansiella poster kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och åtaganden som har en betydande inverkan på bokslutet och uppskattningar och skulle kunna medföra väsentliga justeringar av bokslutet



Denna symbol framhäver där ytterligare oredigerade information finns.



Denna symbol används när en särskild upplysning på en specifik risk relaterad till en finansiell post lämnas.

Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelsen presenteras siffrorna på proforma-basis för att illustrera den finansiella påverkan av förvärven av Expera och Caieiras samt sammanslagningen av Munksjö och Ahlstrom och den därmed sammanhängande finansieringen och refinansiering av transaktionerna för Ahlstrom-Munksjös verksamhet som om transaktionerna hade ägt rum den 1 januari 2017.

Höjdpunkter under rapportperioden

- Omsättningen, IFRS, ökade 24,4 % till MEUR 2 438,0, och jämförbar EBITDA, IFRS, ökade 11,9 % till MEUR 277,7 (MEUR 248,2), vilket motsvarar 11,4 % (12,7 %) av nettoomsättningen.
- Förvärven av Expera Specialty Solutions och specialpappersanläggningen i Caieiras stärker i betydande grad vår närvaro i Nord- och Sydamerika
- En aktieemission om cirka MEUR 150 slutfördes med framgång

Proforma 2018 jämfört med proforma 2017

- Nettoomsättningen uppgick till MEUR 2 996,9 (MEUR 2 961,5), vilket motsvarar en ökning på 1,2%. Vid oförändrade valutakurser var tillväxten 5,1%.
- Jämförbar EBITDA uppgick till MEUR 329,9 (MEUR 366,3), vilket motsvarar 11,0% (12,4%) av nettoomsättningen.
- Högre rörliga kostnader uppvägdes framgångsrikt genom högre försäljningspriser. Lönsamheten påverkades i huvudsak av minskade försäljningsvolym, delvis på grund av stängningen av pappersmaskinen på anläggningen i Stenay och driftproblem vid massaanläggningen i Aspa.
- Nettoresultatet uppgick till MEUR 63,2 (MEUR 41,9), som påverkades betydligt av poster som påverkar jämförbarheten relaterade till förvärvs- och kostnadsbesparande åtgärder.
- Resultat per aktie 0,54 euro (0,36 euro)
- Jämförbart resultat per aktie exkl. avskrivningar och amortering hänförliga till allokering av köpeskilling uppgick till 1,15 euro (1,32 euro).

Förslag till utdelning

- Styrelsen föreslår utdelning om 0,52 euro per aktie som betalas ut i två omgångar. Detta motsvarar en ökning med cirka 20% med beaktande av ökningen av totalt antal aktier efter emissionen som avslutades i december.

RESULTAT 2018 (PRO FORMA)

Nettoomsättningen uppgick till MEUR 2 996,9, vilket motsvarar en ökning på 1,2% jämfört med MEUR 2 961,5 som redovisades för januari–december 2017. Vid oförändrade valutakurser var tillväxten 5,1%, beroende främst på betydligt högre försäljningspriser. Mindre leveransvolymer inom alla affärsområden och en ogynnsam valutaeffekt hade en negativ inverkan på nettoomsättningen. Volymerna påverkades främst av planerade stängningen av pappersmaskinen på anläggningen i Stenay och driftproblem vid massaanläggningen i Aspa och en minskning av varulager i logistikkedjan.

Jämförbar EBITDA uppgick till MEUR 329,9 (MEUR 366,3), vilket motsvarar 11,0% av nettoomsättningen (12,4%). Lönsamheten minskade, främst beroende på minskade försäljningsvolymer. Klart högre försäljningspriser minskade nästan effekten av ökade rörliga kostnader. Högre råvarukostnader för t.ex. massa och titandioxid hade en negativ inverkan med cirka MEUR 145. En ogynnsam valutaeffekt hade en negativ inverkan på lönsamheten. De riktade åtgärderna avseende synergieffekter och kostnadsminskningar har genomförts som planerat, men de motverkades av högre fasta kostnader i produktionen.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till MEUR 129,4 (MEUR 106,4). Jämförelsestörande poster uppgick till MEUR -47,3 (MEUR -94,0) och avsåg i huvudsak integrationskostnader från Ahlstrom-Munksjö's samgående, förvärvet av Expera Specialty Solutions samt omstrukturingskostnader och en nedskrivning avseende anläggningen i Stenay. Motsvarande jämförelsestörande poster inkluderar proformajustering avseende främst transaktionskostnader som presenterats i proformaresultaträkningen i Q1/2017.

Resultat per aktie

Periodens nettoresultat uppgick till MEUR 63,2 (MEUR 41,9) och resultat per aktie till 0,54 euro (0,36 euro). Jämförbart resultat per aktie efter avdrag för nedskrivningar och amortering till följd av allokering av köpeskilling uppgick till 1,15 euro (1,32 euro).

FINANSIERING OCH KASSAFLÖDE (IFRS)**Finansnetto**

Finansnettot uppgick till MEUR -25,3 (MEUR -26,2). Siffran innefattar räntekostnader på MEUR 23,5, valutakursvinster på MEUR 6,0 och övriga finansiella kostnader på MEUR 7,9.

Skatt, resultat per aktie

Vinst före skatt uppgick till MEUR 63,3 (MEUR 77,3). Skatt uppgick till MEUR 20,4 (MEUR 10,8). Periodens nettoresultat uppgick till MEUR 42,9 (MEUR 66,5) och resultat per aktie till 0,43 euro (0,78 euro).

Kassaflöde

Nettokassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MEUR 91,6 (MEUR 186,5). Kassaflödet påverkades av en ökning av rörelsekapital delvis på grund av högre varulager och fordringar.

Nettoskuld, skuldsättning och likviditet

Bolagets räntebärande nettoskuld uppgick till MEUR 971,3 per slutet av rapportperioden (MEUR 375,3). Per slutet av rapportperioden uppgick den viktade genomsnittsräntan till 3,3%. Nettoskuldsättningen uppgick till 83,6%.

Ahlstrom-Munksjö har en fortsatt god likviditet. Per periodens slut uppgick likvida medel till MEUR 151,0. Utöver detta hade bolaget outnyttjade garanterade kreditfaciliteter och garanterad checkräkningskredit på MEUR 212,5 tillgängligt.

Se not 17 i koncernredovisningen för finansiering av Expera och Caieiras förvärv.

Eget kapital

Den 31 december 2018 uppgick eget kapital till MEUR 1 162,2 och summa tillgångar till MEUR 3 234,9. En nyemission i december 2018 hade en positiv inverkan på eget kapital med omkring MEUR 150.

SYNERGIFÖRDELAR OCH KOSTNADSBESPARANDE ÅTGÄRDER

Samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö

Samgåendet som ledde till Ahlstrom-Munksjö Oyj var slutfört den 1 april 2017 och bolaget har slutfört alla de ursprungliga integrationssatsningarna. Den framgångsrika sammanslagningen har skapat en stabil bas för förbättrat resultat och bolaget har fortsatt arbetet med att förbättra den operativa effektiviteten.

Ahlstrom-Munksjö siktar på att uppnå årliga besparingar på MEUR 50 genom synergieffekter och besparingsåtgärder till slutet av första kvartalet 2019. Kostnadsrelaterade synergieffekter består främst av lägre fasta kostnader samt lägre rörliga kostnader genom samordning av inköpsverksamhet och optimering av produktionen. Planen innefattar även synergieffekter för verksamheten till följd av ökad försäljning och förbättring av produktmixen, företrädesvis avseende integrationen av det tidigare affärsområdet Graphics and Packaging i det nya affärsområdet Specialties.

Koncernstrukturen har justerats efter vår operativa modell där affärsenheter har tydligt ansvar och lokal ansvarsskyldighet. Det innefattade även koncentration och omlokalisering av huvudkontoret från Stockholm till Helsingfors.

I slutet av rapportperioden uppgick de årliga faktiska synergieffekterna till cirka MEUR 41. Kostnader avseende genomförandet av åtgärderna avseende synergieffekter och kostnadsbesparingar uppskattas bli MEUR 30–35 till slutet av första kvartalet 2019.

Realiserade synergieffekter
och tillhörande kostnader,
MEUR

	Q2/17	Q3/17	Q4/17	Q1/18	Q2/18	Q3/18	Q4/18
Realiserade synergieffekter på årsbasis	13	17	19	26	32	38	41
Kvartalskostnader	4	7	8	2	3	2	2
Akkumulerade kostnader		11	19	21	24	26	28

Förvärv av Expera Specialty Solutions

Den 10 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av den amerikanska specialpapperstillverkaren Expera Specialty Solutions, som bildade ett femte affärsområdet och rapporterande segment med namnet North America Specialty Solutions. Förvärvet ökar bolagets närvaro i Nordamerika och stärker ytterligare bolagets erbjudande. Affären innebar att nettoomsättningen i USA nästan tredubblades.

Årliga synergieffördelar på kortare sikt på MEUR 8, främst till följd av försäljnings- och administrationskostnader och inköp, väntas vara uppnådda till slutet av 2019. Kostnader avseende synergieffekter på kortare sikt uppskattas till MEUR 7 till slutet av 2019. I slutet av rapportperioden uppgick de årliga faktiska synergieffekterna till cirka MEUR 4.

Ahlstrom-Munksjö förväntar sig en ytterligare resultatökning från den nyligen genomförda investeringen i ny silikonbeläggningsskapacitet. Den nya bestyrkningsanläggningen började användas i september 2017 och väntas bidra med omkring MEUR 9 till EBITDA per år när den används fullt ut 2022.

Förvärvet av Expera väntas också generera årliga synergieffekter på minst MEUR 10 med en gradvis effekt från och med 2020. Möjligheter till korsförsäljning avser det bredare produkterbjudandet och utökad närvaro, särskilt inom livsmedelsförädling och -förpackningar, t.ex. specialpapper till förpackningar till snabbmatsrestauranger. Teknikdelning väntas generera fördelar i tillverkningen av t.ex. mellanlägg och releasepapper. Den utökade produktionsplattformen erbjuder möjligheter till optimering, t.ex. inom segmentet tejpprodukter. Arbetet med att identifiera ytterligare synergieffekter fortsätter.

Förvärv av specialpappersanläggningen i Caieiras

Den 17 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av specialpappersanläggningen MD Papéis' Caieiras i Brasilien. För Ahlstrom-Munksjö stärker förvärvet bolagets erbjudande och produktionsplattform i Sydamerika med tillväxtpotentialer. Dessutom förbättras produktoptimering, leveranskapacitet och konkurrenskraft genom att slå samman verksamheten i Caieiras med verksamheterna i Jacarei och Louveira. Verksamheterna har integrerats i affärsområdena Decor och Industrial Solutions.

Årliga synergifördelar på kortare sikt uppskattas uppgå till MEUR 6, främst till följd av optimering av överlappande verksamheter och de väntas vara uppnådda till slutet av 2019. Kostnader avseende synergieffekter på kortare sikt uppskattas till MEUR 2 till slutet av 2019. Se not 3 i koncernredovisningen för mer information om förvärven av Expera och Caieiras.

INVESTERINGAR

Ahlstrom-Munksjös investeringar exklusive förvärv uppgick till MEUR 160,1 under 2018 (MEUR 84,6). Investeringarna avsåg underhåll, kostnads- och effektivitetsförbättringar samt tillväxtsatsningar och förbättrade miljöresultat och säkerhet. Investeringarna väntas uppgå till cirka MEUR 170 för 2019 (proforma MEUR 176 för 2018).

Investeringar i syfte att förbättra ekonomiska och miljörelaterade resultat

Insulation

Den 10 april 2018 offentliggjorde Ahlstrom-Munksjö investeringar om cirka MEUR 27 för att förbättra finansiella och miljörelaterade resultat. Investeringarna innefattar ombyggnad av en sodapanna på anläggningen i Billingsfors och modernisering av en balpresslinje på Aspa massaanläggning, som båda ligger i Sverige och ingår i affärsområdet Industrial Solutions.

Decor

Den 23 april 2018 offentliggjorde bolaget en investering på MEUR 5 i Decor, där bolaget ska satsa på att ytterligare förbättra kvaliteten på förimpregnerade dekorpapper som tillverkas på anläggningen i Dettingen i Tyskland.

Medical

Den 23 april 2018 offentliggjorde Ahlstrom-Munksjö en investering på cirka 4 MEUR i verksamheten Medical, som avser ombyggnad av konverteringslinje för sterilförpackningar som produceras på anläggningen i Pont-Audemer i Frankrike.

Filtration

Den 18 juni 2018 offentliggjorde Ahlstrom-Munksjö en investering om cirka MEUR 28 för att utöka tillverkningskapaciteten samt produktkapaciteten för industriella filtertilämpningar i Turin, Italien, samt i Ställdalen, Sverige, och Malmedy, Belgien. Projektet kommer att inledas under 2018 och väntas vara slutfört under första halvåret 2020.

Beverage & Casing

Den 18 juli 2018 tillkännagav bolaget en investering på cirka MEUR 28 i syfte att stärka marknadspositionen inom området biologiskt nedbrytbara tepås-, kaffe- och fibertarmsmaterial i verksamheten Beverage & Casing. Projektet innebär inköp av en begagnad pappersmaskin som ska demonteras och fraktas till produktionsanläggningen i Chirnside i Storbritannien. Maskinen väntas vara helt färdiginstallerad i andra halvan av 2020.

Coated Specialties

Den 30 augusti 2018 tillkännagav Ahlstrom-Munksjö en investering på MEUR 21 i verksamheten Coated Specialties i syfte att förbättra kapaciteten och flexibiliteten på anläggningen i Jacarei i Brasilien samt för att kunna ge kunder i Sydamerika ett bredare erbjudande. Projektet väntas vara slutfört tredje kvartalet 2019 och kommer att utöka anläggningens kapacitet för bestrykning och kalandrering i pappersmaskinen.

Release Liners, Filtration

Den 18 december 2018 tillkännagav Ahlstrom-Munksjö en investering värd cirka MEUR 15 i syfte att installera ett nytt kraftvärmeverk i Turin i Italien. Investeringen innebär kombinerad och effektiv generering av el och ånga som behövs för processerna i anläggningen. Projektet kommer att påbörjas under första halvåret 2019, och väntas vara slutfört under första halvåret 2020.

INNOVATION

Ahlstrom-Munksjö har omfattande forsknings- och utvecklingsmöjligheter inom varje affärsområde. FoU i affärsområdena genomförs i produktionsprocesserna på de olika fabriker och i samarbete med kunderna. Företaget driver även två FoU-anläggningar i Frankrike, en i Pont-Evêque och en i Apprieu. Innovations- och produktutvecklingsresurserna har stärkts betydligt genom sammanslagningen av Ahlstrom och Munksjö samt genom de senaste förvärven av Expera och Caieiras. Dessutom utgör marknadsförings-, försäljnings- och kundserviceorganisationer alla delar av FoU-processen genom att stödja förståelsen av vilka utvecklingsområden som prioriteras, vilka förbättringar i kvaliteter som behövs och vilka nya applikationer efterfrågas av kunderna.

Företagets forskningsområden innefattar förbättrad hållbarhet, vilket innebär att befintliga produkter blir mer miljövänliga genom att till exempel göra dem komposterbara, återvinningsbara eller använda lägre mängder eller olika kemikalier. En av de strategiska riktlinjerna för företaget är att utveckla barriärpapper baserade på biopolymerer för att erbjuda biologiskt nedbrytbara förpackningsmedier. Andra forskningsområden innefattar olika former av nanocellulosa, vars tillämpningsområde är bred. Nanocellulosa är också förnybar och biologiskt nedbrytbar och kommer att konkurrera med plast och andra icke nedbrytbara material på många områden. En annan cellulosaundersökningsverksamhet fokuserar på fenomenen som är inblandade i agning av cellulosa. Ambitionen är att ta fram nya material för elektroteknisk isolering till tillverkare av transformatorer och högspänningskablar. Bolaget fokuserar också på att undersöka biopolymerer, vilka är biprodukter från den massa som används i produktionen. Biopolymerer används för att förbättra aktuella pappersprodukter.

Företagets utgifter för FoU uppgick år 2018 till cirka 30 miljoner euro (proforma), vilket motsvarade 1% av nettoomsättningen. Figuren omfattar inte tekniska produktutvecklingskostnader som genomförs i nära samarbete med kunderna.

DE VIKTIGASTE HÄNDELSENA UNDER RAPPORTPERIODEN

Förändringar i ledningsgruppen

Hans Sohlström tillträdde som koncernchef och VD den 16 april 2018 efter Jan Åström som gick i pension.

Pia Aaltonen-Forsell, Executive Vice President och CFO, tog över ansvaret för Communications and Investor Relations, förutom rollen som CFO, från och med den 24 april 2018.

Dan Adrianzon utsågs till Executive Vice President, People and Safety och till medlem i ledningsgruppen från och med den 24 april 2018. Åsa Jackson, tidigare Executive Vice President, Human Resources och Health & Safety samt Anna Selberg, Executive Vice President, Communications and Investor Relations, har efter överenskommelse lämnat bolaget.

Den 10 oktober 2018 utsågs Russ Wanke, tidigare koncernchef och VD för Expera, till Executive Vice President, North America Specialty Solutions och medlem i Ahlstrom-Munksjöns ledningsgrupp.

Den 9 november 2018 utsågs Sakari Ahdekivi, för närvarande vice VD och Executive Vice President Corporate Development, till vice VD och CFO från den 1 mars 2019, utöver hans nuvarande roll. Ahdekivi ersätter Aaltonen-Forsell, som har beslutat att lämna Ahlstrom-Munksjö för att ta sig an nya uppgifter utanför bolaget.

Ledningsgruppen och styrelsen presenteras på sidorna 83-87 i årsredovisningen och deras ersättning och aktieinnehav i bokslutet i not 7. En uppdaterad ersättningsförklaringsrapport finns på bolagets webbplats på www.ahlstrom-munksjo.com/sv/Investerare/

Slutförande av förvärvet av Expera

Den 10 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av den amerikanska specialpapperstillverkaren Expera Specialty Solutions för MUSD 604 (MEUR 525) på kassa- och skuldfri basis.

Förändringar i segmentrapporteringen

Expera bildade bolagets femte affärsområde och rapporterade segment med namnet North America Specialty Solutions.

Slutförande av förvärvet av Caieiras

Den 17 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av MD Papéis' Caieiras specialpappersanläggning i Brasilien för en skuldfri köpeskilling om cirka MEUR 95. Verksamheten har integrerats i affärsområdena Decor och Industrial Solutions.

Ahlstrom-Munksjö går vidare med projektet att avsevärt förbättra konkurrenskraften för verksamheten för ensidigt bestrukna papper

Ahlstrom-Munksjö meddelade den 30 oktober 2018 ett projekt att avsevärt förbättra konkurrenskraften för verksamheten för ensidigt bestrukna papper. Projektet kommer att optimera produktionskapaciteten och justera produktbudgeten för att bemöta den lönsamma efterfrågan och lägga ned en pappersmaskin (PM1) i Stenay, Frankrike.

Personalprocesserna inleddes den 30 oktober 2018 och förväntas att avslutas i februari 2019. I enlighet med projektet kommer maskinen att läggas ned permanent i slutet av mars 2019.

Ensidigt bestrukna papper, en del av Food Packaging-verksamheten inom affärsområdet Specialties, har en betydande överkapacitet speciellt i Europa och bolagets produktbjudande är inte förenligt med strategin som är fokuserad på skräddarsydda lösningar för nisch-marknader. Samtidigt som Ahlstrom-Munksjö har inlett åtgärder för att förbättra situationen har verksamhetsmiljön ytterligare försämrats, främst på grund av ökade råmaterialkostnader.

Genom att koncentrera ordergången till den större pappersmaskinen (PM3) vid fabriken i Stenay, kan kostnadsbesparingar också uppnås genom högre effektivitet inom användning av råmaterial, energikonsumtion och produktionssvinn samt en förbättrad lagerhantering. De årliga kostnadsbesparingarna för omvandlingsplanen skulle vara cirka MEUR 13. Avsättning till omstrukturering på MEUR 11,2 och en nedskrivning på MEUR 7,7 bokförs som jämförelsestörande poster för fjärde kvartalet 2019.

Nyemission

Ahlstrom-Munksjö genomförde en framgångsrik nyemission i december 2018. Bolaget erhöll MEUR 150,1 i bruttointäkter. Direkta kostnader relaterade till nyemissionen uppgick till MEUR 5,9 netto efter skatt. Intäkterna användes till att delvis finansiera förvärvet av Expera.

Till följd av emissionen ökade det totala antalet aktier i Ahlstrom-Munksjö med 19 214 742 till 115 653 315 från 96 438 573. Teckningskursen var EUR 7,81 för aktier som var registrerade hos Euroclear Finland och noterade på Nasdaq Helsingfors och SEK 80,15 för aktier registrerade hos Euroclear Sweden och noterade på Nasdaq Stockholm.

AFFÄRSOMRÅDESÖVERSIKT

Ahlstrom-Munksjö hade i 2018 fem affärsområden och finansiella rapporteringssegment. Mer information om företagens struktur och affärsområden finns i not 4 i koncernredovisningen

Decor

Affärsområdet Decor utvecklar och tillverkar pappersbaserade ytbeläggningar för trämaterial, som laminatgolv, möbler och inredningar.

Marknadsöversikt 2018

Efterfrågan på Decors produkter mattades av i Europa under året, främst beroende på lagerminskningar i hela branschen. I både Syd- och Nordamerika och Asien låg efterfrågan kvar på en bra nivå. Konkurrenten har ökat, i synnerhet på marknader utanför Europa, på grund av nya leverantörer.

2018 jämfört med 2017 (proforma)

Nettoomsättningen steg med 4,7% till MEUR 451,9 jämfört med MEUR 431,8 under jämförelseperioden. Ökningen berodde på högre försäljningspriser och en förbättrad produktmix. Försäljningsvolymerna var lägre än under jämförelseperioden.

Jämförbar EBITDA minskade till MEUR 37,1 (MEUR 43,8), vilket motsvarar 8,2% (10,2%) av nettoomsättningen. Högre försäljningspriser och en förbättrad produktmix hade en positiv inverkan på resultatet, och mer än uppvägde de kraftigt höjda rörliga

kostnaderna för t.ex. titandioxid och massa. Minskade försäljningsvolymen och något högre fasta kostnader hade en negativ inverkan på resultatet.

Filtration and performance

Affärsområdet Filtration and Performance utvecklar och tillverkar filtreringsmaterial till motorolja, bränslen och luft samt till industrifiltrering. Det tillverkar även glasfiber till golvbeläggningar och vindturbinblad samt nonwoven-material för tillämpning i fordon, byggsektorn, textilier och hygienprodukter samt tapeter.

Marknadsöversikt 2018

Efterfrågan på filterprodukter mattades av något i Europa och Asien mot slutet av året, medan den var fortsatt stabil i Nordamerika. När det gäller byggrelaterade marknader var efterfrågan på golvbeläggnings- och andra glasfibervävmaterial fortsatt god medan tapetmarknaden fortsatte att mattas av i Europa.

2018 jämfört med 2017 (proforma)

Nettoomsättningen steg med 1,1% till MEUR 672,5 jämfört med MEUR 665,3 under jämförelseperioden. Ökningen berodde främst på högre försäljningspriser samt förbättrad mix, som delvis motverkades av ogynnsamma valutakurser.

Jämförbar EBITDA föll till MEUR 114,7 (MEUR 120,6), vilket motsvarar 17,0% (18,1%) av nettoomsättningen. Högre säljpriser och en förbättrad produktmix räckte inte för att kompensera för högre rörliga kostnader. Fasta kostnader ökade, i huvudsak på grund av expansionen av verksamheten Filtration.

Industrial solutions

Affärsområdet Industrial Solutions utvecklar och producerar slipbasbärare, elektrotekniska isoleringspapper, releasepapper och bestrukna specialpapper. Affärsområdet erbjuder också konstnärs- och tryckpapper, samt tunnapper, specialmassa och balansfoliepapper.

Marknadsöversikt 2018

Efter stabil efterfrågan under större delen av året, blev det mot slutet av året en avmattning på marknaderna för slipbasbärare, elektrotekniska isoleringspapper och specialmassa. Detta berodde delvis på lagerminskningar i logistikkedjan. Det rådde konkurrens på marknaderna för releasepapper i Europa. Den inhemska marknaden för bestrukna specialprodukter i Brasilien var fortsatt stabil på en låg nivå.

2018 jämfört med 2017 (proforma)

Nettoomsättningen steg med 1,9% till MEUR 691,2 jämfört med MEUR 678,4 under jämförelseperioden. Högre försäljningspriser motverkades delvis av ogynnsamma valutor och minskade försäljningsvolymen.

Jämförbar EBITDA minskade till MEUR 99,7 (MEUR 112,1), vilket motsvarar 14,4% (16,5%) av nettoomsättningen. Resultatet påverkades av minskade försäljningsvolymen på massaanläggningen i Aspa inom verksamheten Insulation. Volymerna minskade också för verksamheten Release Liners. Högre försäljningspriser mer än uppvägde högre rörliga kostnader.

North America Specialty Solutions

Affärsområdet North America Specialty Solutions utvecklar och tillverkar ett stort antal olika specialmaterial som skyddar och förbättrar prestationen för industri- och konsumenttillämpningar, t.ex. tejp och mellanlägg, specialpapper till snabbmatsförpackningar och releasepapper.

Marknadsöversikt 2018

Efterfrågan på papper till livsmedelsförädling och -förpackningar var fortsatt stabil med viss avmattning mot årets slut, främst beroende på lagerminskningar i värdekedjan. Efterfrågan på industri- och teknikrelaterade specialpapper var fortsatt stabil förutom för avmattning när det gäller stål mellanlägg som främst påverkade försäljningen utanför USA. Inom releasepapperssegmentet mattades efterfrågan av för

papperskvaliteter medan den var fortsatt hög för tekniska produkter till kompositmaterial till industrin.

2018 jämfört med 2017 (proforma)

Nettoomsättningen steg med 1,9% till MEUR 626,0 med MEUR 637,9 för jämförelseperioden eftersom minskade leveranser motverkade högre försäljningspriser.

Jämförbar EBITDA minskade till MEUR 57,0 (MEUR 62,2), vilket motsvarar 9,1% (9,7%) av nettoomsättningen, på grund av minskade volymer. Högre rörliga kostnader, främst till följd av högre massapriser, uppvägdes delvis av prishöjningar. Förbättrad produktmix.

Specialties

Affärsområdet Specialties utvecklar och tillverkar material för livsmedels- och dryckesförädling, laboriefilter och bioteknisk diagnostik, vattenfiltrering, tejpprodukter och medicinska textilier. Affärsområdet erbjuder också filtermaterial till varm matolja och mjölkfiltrering, grafiska papper till klisterlappar och kuvert samt metalliserade etiketter och papper till flexibla förpackningar.

Marknadsöversikt 2018

Inom verksamheten Food Packaging fortsatte tillväxten för pergamentpapper till livsmedelsförädling och -förpackningar. Marknaden var fortsatt stabil för Beverage & Casing eftersom det rådde en stabil efterfrågan på fibertarmsmaterial, medan trenden för te och kaffe mot plastfria, komposterbara och hållbara produkter accelererade. Efterfrågan på tejbärare var stabil på alla marknader med viss avmattning mot årets slut, främst beroende på lagerminskningar i logistikkedjan. Inom verksamheterna Medical och Advanced Liquid Technologies var efterfrågan till största delen stabil.

2018 jämfört med 2017 (proforma)

Nettoomsättningen steg med 1,0% till MEUR 580,3 jämfört med MEUR 574,3 under jämförelseperioden då högre försäljningspriser kompenserade för minskade leveranser och en negativ valutaeffekt. Försäljningsvolymerna minskade inom produktsegmentet bestruket enkelsidigt papper inom verksamheten Food Packaging samt inom verksamheten Beverage & Casing. Leveranserna ökade för verksamheterna Medical, Tape och Advanced Liquid Technologies.

Jämförbar EBITDA minskade till MEUR 37,6 (MEUR 52,9), vilket motsvarar 6,5% (9,2%) av nettoomsättningen, främst på grund av lägre lönsamhet i verksamheten bestruket, enkelsidigt papper, som är ett produktsegment inom Food Packaging. Detta var följden av högre rörliga kostnader och minskade volymer. .

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Ahlstrom-Munksjös aktier är noterade på både Nasdaq Helsinki och Nasdaq Stockholm. Alla aktier har en röst och samma rösträtt. Handelskoden är AM1 i Helsingfors och AMIS i Stockholm.

Den 31 december 2018 uppgick Ahlstrom-Munksjös aktiekapital till MEUR 85 och totalt antal aktier har sedan den 28 december 2018 varit 115 653 315. Till följd av en nyemission ökade det totala antalet aktier i Ahlstrom-Munksjö med 19 214 742 från 96 438 573 under rapportperioden.

Bolaget hade 12 095 aktieägare per slutet av rapportperioden (11 526 per 31 december 2017), enligt Euroclear Finland Oy. Ahlstrom-Munksjös innehav av egna aktier upp gick till sammanlagt 364 862 aktier, vilket motsvarar cirka 0,4% av totalt antal aktier och röster.

Aktiekursutveckling och handel

	Nasdaq Helsingfors		Nasdaq Stockholm	
	2018	2017 ¹	2018	2017 ¹
Aktiekursen per periodens slut, EUR/SEK	12,12	18,17	124,40	177,30
Högsta aktiekurs, EUR/SEK	20,10	20,49	197,40	199,50
Lägsta aktiekurs, EUR/SEK	10,68	13,75	110,00	131,50
Börsvärde per periodens slut, ² MEUR	1 397,3	1 745,7	N/A	N/A
Handelsvärde, MEUR/MSEK	192,0	263,7	335,2	398,8
Handelsvolym, miljoner aktier	12,8	15,0	2,2	2,3
Genomsnittlig daglig handelsvolym, aktier	51 343	59 978	8 825	9 339

¹ Januari-mars 2017 endast Munksjö Oyj

² Exklusive aktier som innehas av Ahlstrom-Munksjö

Ahlstrom-Munksjös aktier handlas också på alternativa handelsplatser, som Cboe, Liquidnet, Turquoise och Posit. Dessa handelsplatser motsvarade cirka 38 % av det totala handelsvärdet under rapportperioden (källa: Fidessa Fragmentation Index).

BOLAGSSTÄMMOR ÅRSSTÄMMA

Ahlstrom-Munksjös Oyj:s årsstämma hölls den 21 mars 2018. Årsstämman godkände de finansiella rapporterna för år 2017 och befriade styrelsen och VD från ansvar för räkenskapsåret 2017.

Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag om en utdelning på EUR 0,52 per aktie för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2017. Utdelningen betalades ut i två omgångar. Den första betalningen, på EUR 0,26 per aktie, gjordes den 3 april 2018 och den andra betalningen, på EUR 0,26 per aktie, gjordes den 19 september 2018.

Årsstämman bekräftade att antalet styrelseledamöter oförändrat skall vara åtta. Peter Seligson, Elisabet Salander Björklund, Alexander Ehrnrooth, Johannes Gullichsen, Hannele Jakosuo-Jansson, Harri-Pekka Kaukonen och Pernilla Walfridsson valdes om. Valerie A. Mars valdes till ny ledamot av styrelsen. Styrelsens ledamöter valdes för perioden fram till och med nästa årsstämma.

Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag att välja om KPMG Oy Ab till bolagets revisor. KPMG Oy Ab har utsett auktoriserad revisor Anders Lundin till ansvarig revisor.

Mandat att köpa tillbaka egna aktier

Årsstämman gav styrelsen mandat att återköpa och dela ut bolagets egna aktier samt att acceptera dem som säkerhet i en eller flera omgångar.

Antalet aktier som ska återköpas eller accepteras som säkerhet genom mandatet får inte överstiga 8 000 000 egna aktier i bolaget, beroende av villkoren i den finska aktiebolagslagen rörande det högsta antal aktier som får ägas eller accepteras som säkerhet av bolaget eller dess dotterföretag. Aktierna kan återköpas eller accepteras som säkerhet i en eller flera omgångar och i annan proportion än den för befintliga aktieinnehav hos bolagets aktieägare. Aktierna ska återköpas genom offentlig handel till gällande marknadspris genom användning av fritt eget kapital.

Mandatet gäller till och med nästa årsstämma men högst 18 (arton) månader från årsstämman.

Beslut som fattats av styrelsen efter årsstämman

På styrelsens konstituerande möte, som hölls direkt efter årsstämman, valdes Peter Seligson till ordförande och Elisabet Salander Björklund till vice ordförande för styrelsen.

Styrelsen utsåg två fasta utskott: revisionsutskottet och HR-utskottet. Medlemmarna i revisionsutskottet är Elisabet Salander Björklund (ordförande), Alexander Ehrnrooth, Harri-Pekka Kaukonen, Valerie A. Mars och Pernilla Walfridsson.

Medlemmarna HR-utskottet är Hannele Jakosuo-Jansson (ordförande), Johannes Gullichsen och Peter Seligson.

EXTRA BOLAGSSTÄMMA

Ahlstrom-Munksjös Oyj:s extra bolagsstämma hölls den 19 september 2018 i Helsingfors.

Mandat för styrelsen att besluta om aktieemission

I syfte att finansiera en del av förvärfvet av Expera planerade Ahlstrom-Munksjö att genomföra en aktieemission på cirka MEUR 150.

Den extra bolagsstämman gav styrelsen mandat att besluta om emission av högst 20 000 000 nya aktier enligt aktieägarnas företrädesrätt till teckning (erbjudande om teckningsrätter). Mandatet inkluderar styrelsens rätt att besluta om emission av aktier som i slutet av teckningsperioden för erbjudandet om teckningsrätt inte har tecknats enligt aktieägarnas företrädesrätt till teckning till parter som styrelsen bestämmer (dvs. ett undantag från aktieägarnas företrädesrätt). Styrelsen har mandat att bestämma alla övriga villkor för emissionen av nya aktier.

Beslut om antalet ledamöter i styrelsen och val av ny styrelseledamot

Den extra bolagsstämman godkände valberedningens förslag att antalet styrelsemedlemmar ska vara nio. Den extra bolagsstämman godkände valberedningens förslag att välja in Lasse Heinonen som ny medlem av styrelsen.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL UTDELNING AV VINSTER

De utdelningsbara medlen i Ahlstrom-Munksjö's balansräkning per den 31 december 2018 uppgick till EUR 777 405 417,67.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar, baserat på bolagets finansiella rapporter för 2018, om en utdelning om EUR 0,52 per aktie. Utdelningen betalas ut i två omgångar. Den första utbetalningen om EUR 0,26 per aktie betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen, den 29 mars 2019, är registrerad i bolagets aktieägarförteckning vilken förs av Euroclear Finland Oy eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Styrelsen föreslår den 5 april 2019 som utbetalningsdag för detta belopp.

Den andra utbetalningen om EUR 0,26 per aktie utbetalas i oktober 2019 till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerad i bolagets aktieägarförteckning vilken förs av Euroclear Finland Oy eller i avstämningsregistret som förs av Euroclear Sweden AB, vilket tillsammans med utbetalningsdag beslutas av styrelsen under dess sammanträde som är planerat till den 25 september 2019.

Avstämningsdag för betalningen är då den 27 september 2019 och utbetalningsdag senast den 4 oktober 2019.

Dessutom föreslår styrelsen att EUR 100 000 reserveras för användning till donationer med full handlingsfrihet för styrelsen.

RISKER OCH RISKAHANTERING

Information om huvudrisken som Ahlstrom-Munksjö står inför och hur de mildras finns på sidorna 59-65 i årsredovisningen. Finansiella risker och hur de hanteras beskrivs i not 17 och 19 i koncernredovisningen.

Kortsiktiga risker

Ahlstrom-Munksjö's verksamhet utsätts för risker till följd av marknadsläget, det allmänna ekonomiska läget och utvecklingen inom branschen samt risker i anslutning till företagets verksamhet, förändringar i omvärlden, den globala ekonomiska utvecklingen och förändringar i lagstiftningen. Om dessa risker realiseras kan de ha en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjö's verksamhet och dess resultat samt på bolagets ekonomiska ställning.

De största riskerna med avseende på bolagets verksamhet hänför sig till utvecklingen av efterfrågan och priset på de produkter som säljs, kostnaderna för och tillgången av de huvudsakliga råvarorna, finansieringsrisken samt övriga omvärldsfaktorer och situationen på finansmarknaden. Kostnaden på viktiga råvaror som massa och titandioxid har legat kvar på en hög nivå och bolagets finansiella ställning kan påverkas av dess förmåga att höja försäljningspriserna och tidpunkt för eventuella råvaruprishöjningar i syfte att minska kostnadsinflationen. Pågående diskussioner om handelshinder och effekten av Brexit ökar osäkerheten i de globala ekonomiska utsikterna och kan ha en effekt på Ahlstrom-Munksjö's marknader.

Ahlstrom-Munksjö har nyligen förvärvat Expera och Caieiras och det kanske inte kan förverkliga en del av eller någon av de förväntade fördelarna från dessa förvärv. Dessutom kanske bolaget inte lyckas väl med integrationen av de förvärvade verksamheter i de befintliga verksamheterna.

Bolagets huvudsakliga finansiella risker innefattar ränte- och valutarisker, likviditetsrisker och kreditrisker. Koncernen är exponerad för skattemässiga risker till följd

av eventuella förändringar i eller tillämpningar av skattelagar och andra förordningar, eller som en följd av pågående eller framtida skatterevisjoner eller -krav.

Bolaget bedriver verksamhet i flera länder och ibland är tvister oundvikliga i den dagliga verksamheten. Företaget är emellanåt involverat i rättsliga åtgärder, tvister, skadeståndsanspråk och andra förfaranden. Utgången av dessa kan inte förutses, men med hänseende till all den information som finns tillgänglig i nuläget förväntas utgången inte påverka bolagets finansiella ställning i någon betydande utsträckning.

RAPPORT OM ICKE-FINANSIELL INFORMATION

Ahlstrom-Munksjö är en global ledare inom fiberbaserade material som levererar innovativa och hållbara lösningar till kunder över hela världen. Våra erbjudanden innefattar dekorpapper, filtermaterial, releasepapper, slibaspapper, nonwoven-material, elektrotekniskt papper, glasfibermaterial, livsmedelsförpackningar och -etiketter, tejp, medicinska fibermaterial och lösningar till diagnostik. Vi driver 45 produktions- och konverteringsanläggningar i 14 länder, och betjänar mer än 7 000 kunder i 100 länder.

Ahlstrom-Munksjö är resultatet av samgåendet mellan Ahlstrom Corporation och Munksjö Oyj, som slutfördes den 1 april 2017. År 2018 förvärvade Ahlstrom-Munksjö specialpappersanläggningen MD Papéis Caieiras i Brasilien och Expera Specialty Solutions i USA. De förvärvade verksamheterna i USA bildade Ahlstrom-Munksjös femte affärsområde och rapporterade segment och fick namnet North America Specialty Solutions. Caieiras verksamhet har integrerats i affärsområdena Decor och Industrial Solution.

Ahlstrom-Munksjö hade i medeltal 8 204 heltidsanställda under perioden januari-december 2018 (8 196) (Pro forma). Per den 31 december 2018, var de flesta anställda i USA (31%), Frankrike (20%), Sverige (10%), Brasilien (9%) och Tyskland (7%).

Vår proforma nettoomsättning var MEUR 2 997 och EBITDA MEUR 330.

Ahlstrom-Munksjös organisation och verksamheter beskrivs även på sidorna 18-34.

Affärsmodell

Ahlstrom-Munksjös värdeskapande bygger på innovation och att flytta fram gränserna för möjligheterna för fiberbaserade material, och erbjuda våra kunder lösningar som gör deras verksamheter både effektivare och mer hållbara.

Genom att bygga upp och bygga vidare på ständig och fördjupad kunskap och kunderna, kan vi skräddarsy produkter efter enskilda kunders behov och hållbarhetsintressen, genom innovation och att flytta fram gränserna för vad fiberbaserade material kan göra. Genom att köpa in rätt kvalitet och mix av högpresterande material kan vi ha effektiva produktionsprocesser som baseras på vår specialiserade utrustning och djupa kunskaper, samtidigt som vi erbjuder kunderna skräddarsydda tjänster samt stöd vid förförsäljning, försäljning- och efterförsäljning.

Ahlstrom-Munksjös affärsmodell presenteras även på sidan 9 och vår modell för värdeskapande på sidan 14-17.

Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsområden och väsentliga aspekter

Bolaget har identifierat nio väsentliga aspekter.

Människor

1. Mänskliga rättigheter
2. Samhällsengagemang
3. Anställdas välmående

Planeten

4. Leverantörskedjan
5. Energi, vatten och avfall
6. Koldioxid

Framgång

7. Lönsamhet
8. Innovation
9. Affärsetik

Dessa områden är Ahlstrom-Munksjös strategiska fokusområden för insamling av data, ledning för resultat och transparent rapportering om framsteg mot målen.

Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsprioriteringar och väsentliga aspekter beskrivs även på sidorna 35-58.

Hållbarhetspolicy och företagsledningens ansats

Ahlstrom-Munksjös hållbarhetspolicy definierar den formella styrstrukturen för hållbarhet och innehåller ett åtagande till ständig förbättring av de nio väsentliga aspekterna med fokus på människor, planet och framgång. Bolagets hållbarhetsarbete styrs av hållbarhetsrådet med representanter från ledningsgruppen, affärsområdena och andra funktioner t.ex. juridik och inköp. Hållbarhetsrådet, som träffas minst två gånger per år, övervakar integrationen av hållbarhetsmetoder i affärsverksamheten.

Hållbarhetsrådet fastställer mål och övervakar fastställda framsteg för de väsentliga aspekterna. Rådet diskuterar även avvikelser från mål och införande av nya mål och hur detta har hanterats. För 2018 anser hållbarhetsrådet att hanteringen av varje väsentlig aspekt i termer av mål varit tillfredsställande.

Hållbarhetsrådets arbete leds av Manager Group Sustainability and Capital Investments. Under 2018 kombinerades rollen VP Sustainability med rollen för den investeringsansvariga till Manager Group Sustainability and Capital Investments. Den här nya rollen markerar Ahlstrom-Munksjös ambition att ha ett långsiktigt perspektiv och investeringar som är effektiva och hållbara.

Mått, mål och jämförbarhet

Hållbarhetsrapporten bygger på Ahlstrom-Munksjös väsentlighetsanalys, vilken slutfördes 2017, och på resultaten av en granskning av analysen 2018. Väsentlighetsanalysen bygger på vår dialog med intressenter och är utformad för att identifiera de frågor som är de viktigaste för Ahlstrom-Munksjös värdeskapande inom samhälle, miljö och ekonomi. Vår ambition rent allmänt för rapporten är att den ska vara transparent, relevant och jämförbar.

Under 2018 arbetade Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsråd för att finslipa nyckeltal och mål som stöder framgång i verksamheten genom förbättrade hållbarhetsresultat.

Människor

Mänskliga rättigheter

Ahlstrom-Munksjö är engagerade i att respektera grundläggande mänskliga rättigheter i hela verksamheten och förväntar sig detsamma av leverantörerna. Precis som det står i bolagets uppförandekod innebär detta att behandla alla medarbetare med respekt och ge dem lika möjligheter till personlig och yrkesmässig utveckling oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet, funktionshinder, nationalitet, sexuell läggning, religiös uppfattning, politisk tillhörighet, civilstånd eller ekonomisk status eller befattning i bolaget.

Dessutom stöder Ahlstrom-Munksjö FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact. Detta innebär ett engagemang i att avskaffa barnarbete och tvångsarbete var det än förekommer i leverantörskedjan och ett erkännande av medarbetarnas föreningsfrihet och rätt till kollektiva förhandlingar.

Samma nivå på engagemang väntas av bolagets leverantörer. De viktigaste villkoren om mänskliga rättigheter i uppförandekoden för leverantörer innefattar rättvis och lika behandling vid rekrytering och anställningsmetoder samt löner, förmåner och arbetstid som, som lägst, ska följa alla nationella lagar och bindande kollektivavtal. Den kräver också respekt för föreningsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar enligt alla tillämpliga lagar och bestämmelser samt förbjuder barnarbete, trakasserier och övergrepp samt tvångsarbete. Slutligen kräver den att leverantörer respekterar traditionella och sedvanliga rättigheter i lokala gemenskaper som påverkas av deras verksamheter.

Hittills har vår ledningsansats varit att fokusera på regelefterlevnad samt utreda och lösa alla rapporter om potentiella överträdelser grundligt och utan dröjsmål.

År 2017 antogs en uppdaterad uppförandekod av styrelsen. Den uppdaterade uppförandekoden har spridits i hela organisationen och en satsning på att öka medvetenheten om uppförandekoden har påbörjats. Ett e-utbildningsprogram lanserades 2018 och kommer att beröra alla medarbetare under 2019.

Eventuella potentiella överträdelse kan rapporteras till en chef, HR- eller juridikavdelningen. Ahlstrom-Munksjö har också anlitat en extern tjänst dit överträdelse kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet.

Inköpsfunktionen säkerställer efterlevnad av mänskliga rättigheter i leverantörsledet genom uppförandekoden för leverantörer.

Vårt engagemang i mänskliga rättigheter hjälper oss att säkerställa att våra anställda har en säker och respektfull arbetsplats och att våra leverantörer använder rättvisa och etiska metoder. Genom att upprätthålla uppförandekoden kan våra kunder och investerare vara förvisade om att vi följer alla tillämpliga regelverk. Att minska risker för överträdelse kan också motverka negativa effekter på en hållbar utveckling i stort.

Samhällsengagemang

För Ahlstrom-Munksjö innebär samhällsengagemang att ha en positiv inverkan i samhället genom att stödja lokala och globala satsningar som är förenliga med bolagets värderingar. Genom att bygga upp långsiktiga relationer med de samhällen där produktionsanläggningarna finns, kan Ahlstrom-Munksjö bidra till medarbetarnas välbefinnande och stödja lokala leverantörskedjor. Över tid minskar ett effektivt samhällsengagemang riskerna för potentiella konflikter och öppnar för möjligheter till produktiva samarbeten och partnersamarbeten.

För närvarande odlas samhällsrelationer på lokal nivå av anläggningarnas chefer och deras team på över 45 verksamhetsorter i hela världen.

Produktionsanläggningarna har genomfört ett antal olika aktiviteter som rör samhällsengagemang, tex. genom att arrangera öppet hus och visningar av anläggningarna, erbjuda ungdomar utbildningsrelaterade eller yrkesmässiga möjligheter, bidra till välgörenhetsorganisationer och bistånd in natura till samhällsutvecklande verksamheter, föra en öppen dialog samt snabbt reagera på eventuell återkoppling som avser till den vanliga verksamheten på anläggningarna. Vissa anläggningar har genomfört formella analyser av intressenter och baserat på dessa utvecklat planer för samhällsengagemang medan andra arbetar från projekt till projekt när möjligheter eller utmaningar uppstår.

Samhällsinsatser följs upp av koncernens HR-enhet som varje år rapporterar samhällsengagemangsaktiviteter. Det finns också ett koncernutskott för att stödja lokala anläggningsansvariga och deras team i samhällsarbetet.

Dessutom beslutade årsstämman 2018 att avsätta upptill EUR 100 000 som ska användas till donationer till välgörenhet eller liknande syften enligt styrelsens godkännande. Förslag på lämpliga ändamål för välgörenhet lämnades av medarbetare och innefattade lokala gemenskaper där Ahlstrom-Munksjö bedriver verksamhet.

Framöver kommer det att vara fortsatt viktigt med lokalt ledarskap vid anläggningarna. För att bygga vidare på de redan nu till största delen positiva och produktiva relationerna med de samhällen där anläggningarna ligger kommer alla ledningar på Ahlstrom-Munksjö anläggningar att varje år lägga tid på att omsorgsfullt överväga sitt samhällsengagemang. Delar i planen kommer att handla om hur aktiviteter på anläggningar kan förbättra bolagets image, attrahera potentiella medarbetare och bidra till en sundare tillvaro i området. I slutet av 2018 hade 81% av anläggningar en uppdaterad plan för samhällsengagemang. Målet är att alla anläggningar 2020 har en plan för samhällsinsatser som uppdateras varje år.

Över tid minskar ett effektivt samhällsengagemang riskerna för potentiella konflikter, stärker den lokala ekonomin, hjälper till att attrahera medarbetare och öppnar för möjligheter till produktiva samarbeten och partnersamarbeten.

Anställdas välbefinnande

Ahlstrom-Munksjö tror på att skapa trygga och inkluderande arbetsplatser där medarbetarna behandlas rättvist och har lika möjligheter. Ahlstrom-Munksjö är engagerade i att vara en ansvarsfull arbetsgivare och erbjuda skälig ersättning till medarbetarna.

Bolagets långsiktiga affärsframgång är beroende av starka resultat inom detta område. Ahlstrom-Munksjö fokuserar på tre dimensioner av anställdas välbefinnande: Arbetsmiljö, personlig utveckling och jämställdhet.

Hälsa och säkerhet - Säkerhet ligger i fokus för all verksamhet på Ahlstrom-Munksjö. Bolaget arbetar med målet att ha en arbetsplats med noll olyckor, genom att sätta upp

ambitiösa mål för ständig utveckling, utveckla konsekventa säkerhetsmetoder och kunskap på alla nivåer, och skapa en kultur som präglas av ansvar och ansvarsskyldighet för alla medarbetare, underleverantörer och besökare på anläggningarna.

Arbetet styrs av arbetsmiljöpolicyn, standarder och riktlinjer, säkerhetsbestämmelser och att säkerhetsledningssystem måste vara certifierade av en externa aktörer. Att uppnå resultat inom det här området visar våra medarbetare, kunder och investerare att vi löpande minskar risker och skapar en sundare och tryggare arbetsmiljö. Det har också positiva effekter på det ekonomiska resultatet eftersom färre olyckor innebär mindre avfall, bättre hushållande, högre produktivitet och inga oönskade driftstopp.

I bolagets arbetsmiljöpolicy betonades förebyggande åtgärder, beteendebaserat säkerhetsarbete, säkerhetsinspektioner och -revisioner samt skräddarsydd säkerhetsutbildning för att säkerställa en säker arbetsmiljö. Lokala arbetsmiljöansvariga leder detta arbete på varje anläggning i samarbete med vårt arbetsmiljönätverk bestående av chefer från affärsområden och anläggningar, HR och VP Health & Safety. Säkerhet är det första ämnet på alla möten på Ahlstrom-Munksjö, från styrelsesammanträden till vanliga morgonmöten på bolagets minsta anläggning.

För att mäta framstegen inom det här området följer Ahlstrom-Munksjö tre prioriterade nyckeltal. Årlig incidentfrekvens hade år 2018 ett mål på 2,9, som var högre än basnivåmålet 2,37 som fastställdes 2017. Under 2018 uppnådde bolaget en incidentfrekvens på 3,65, vilket var en ökning från 2,71 för 2017, vilket innebär att risker rapporteras och hanteras snabbt.

Den huvudsakliga eftersläpande indikatorn är Total Recordable Incident Rate (TRI) där en basnivå på 2,2 fastställdes 2017. Under 2018 minskade TRI väsentligt till 1,77. Antalet timmar med skräddarsydd säkerhetsutbildning per anställd och år uppgick till 15,2 år 2018, vilket var en ökning från 13,35 år 2017. Målet var 13,35. Vi tror att det är möjligt att uppnå noll olyckor och det är vår långsiktiga ambition. Att arbeta med

¹ TRI: summan av alla registrerade arbetsplatsolyckor, LTA (olyckor som leder till förlorad arbetstid), yrkesskador, enklare incidenter och andra registrerade incidenter. Totalt antal registrerade olyckor årligen (TRIR); (TRI/Totalt antal arbetade timmar) x 200 000.

förebyggande åtgärder som att granska larm och beprövade metoder samt att arbeta med huvudsakliga ledande indikatorer innebär att säkerheten ökar, och minskningen på 20 procent av alla registrerade olyckor 2018 är en direkt följd av dessa insatser.

Att uppnå resultat inom detta området är en grundläggande värdering för Ahlstrom-Munksjö. Det säkerställer att vi löpande stöder ett sunt, produktivt team vars bidrag är avgörande för vår verksamhets framgångar och minskar riskerna för olyckor och sjukdom som kan leda till förseningar, kvalitetsproblem och ansvarskrav. Våra medarbetare är vår viktigaste framgångsfaktor.

Personalutveckling – Enligt beskrivningen i HR-policyn är Ahlstrom-Munksjö engagerat i att ständigt utveckla medarbetarna baserat på individuella ambitioner, bolagets värderingar och affärsbehov.

Bolaget erbjuder utbildning på jobbet samt utvecklingsåtgärder inom ledarskap och andra strategiska kompetensområden. Genom dessa ansträngningar kan Ahlstrom-Munksjö bygga upp värdefullt humankapital i hela teamet för att uppnå bättre affärs-, samhälls- och miljöresultat i hela bolaget. Ahlstrom-Munksjö's medarbetare är bolagets största tillgång och att investera i deras utveckling är en hjälp i att hantera nya utmaningar och utnyttja nya möjligheter i en dynamisk verksamhetsmiljö.

HR-teamet leder satsningen och samlar in information om måluppfyllnad inom området. För den här aspekten av de anställdas välbefinnande, kommer framsteg att mätas genom uppföljning av den procentuella andelen av de anställda som haft ett utvecklingssamtal med sin chef det senaste året. Dessa samtal utgör viktiga möjligheter till återkoppling och lärande samt inspirerar till ytterligare utveckling.

Ett HR-datasystem infördes 2018 och till 2020 ska alla anställda ha haft ett årligt utvecklingssamtal med sin chef så att de känner ett eget ansvar i sina roller och har möjligheter till ytterligare utveckling.

Ett Employee Engagement Index och Leadership Index baserat på enkäter kommer också att tas fram till slutet av 2019. Målet har skjutits fram ett år på grund av den pågående integrationen av förvärv. När basnivåer har fastställts avseende personalperspektivet kommer mål att fastställas för ytterligare förbättringar av dessa viktiga indikatorer för personalutveckling.

Ständigt lärande och ständig utveckling är avgörande komponenter i ett levande företag och kan bidra till socialt välbefinnande och utveckling. Genom att investera i vårt team kan vi minska risker hänförliga till stagnation i en dynamisk verksamhetsmiljö.

Jämställdhet – Förutom att i enlighet med mänskliga rättigheter förebygga könsdiskriminering, arbetar Ahlstrom-Munksjö även med att säkerställa lika möjligheter och kompetensförsörjning.

HR-teamet har lagt satsningar på att identifiera begåvade nya medarbetare oavsett kön. Framöver kommer bolaget att fortsätta att proaktivt stödja jämställdhet på arbetsplatsen. Ambitionen är alltid att ha ansökande från det underrepresenterade könet bland slutkandidaterna vid både interna och externa rekryteringar och minska eventuella klyftor mellan könen i bolaget.

HR-teamet följer upp målpuppfyllnad inom detta område genom att bevaka fördelningen av kvinnor och män på chefsnivå i bolaget. Ett nytt system för hantering av HR-data infördes 2018 för att fastställa basnivåer och följa upp mål. Till slutet av 2020 strävar Ahlstrom-Munksjö efter att uppnå en könsfördelning i chefsroller som minst motsvarar fördelningen i den totala arbetsstyrkan.

Till slutet av 2019 kommer kort- och långsiktiga jämställdhetsmål att vara definierade och en handlingsplan för att minska könsklyftan i den totala arbetsstyrkan kommer också att genomföras. Genom dessa ansträngningar kommer Ahlstrom-Munksjö att säkerställa att vi följer vår uppförandekod och alla tillämpliga lagar och bestämmelser.

Att utnyttja begåvningar i alla delar av befolkningen berikar vårt team och leder till bättre produkter och lösningar. Genom att arbeta för jämställdhet kan vi minska juridiska risker och anseenderisker.

Se ytterligare information om vårt engagemang, nyckeltal, mål och resultat för väsentliga aspekter i avsnittet om människor i hållbarhetsarbetet i vår GRI-rapport, sidan 44, och vår riskbedömning på sidan 59.

Mångfald i styrelsen

Ahlstrom-Munksjö har antagit en mångfaldspolicy för styrelsen, med målet att främja ett bredare spektrum av demografiska egenskaper i styrelserummet.

Se den fullständiga beskrivningen av vårt arbete med mångfald i styrelsen i bolagsstyrningsrapporten på sidan 71.

Planeten

Som del av en resursintensiv industri har Ahlstrom-Munksjö ett särskilt ansvar att förbättra miljöresultat i hela verksamheten och leverantörskedjorna. Bolaget eftersträvar ständig förbättring inom tre områden: miljöeffekterna av metoder i leverantörskedjan, effektivitet och innovation i energi- och vattenförbrukning och minskning av avfall och deponi samt minskning av koldioxidutsläpp.

Leverantörskedjan

På Ahlstrom-Munksjö arbetar vi för att säkerställa att våra insatsmaterial är ansvarsfullt inköpta och att våra policier för leverantörskedjan för fibrer främjar ett mer hållbart skogsbruk. Ahlstrom-Munksjö arbetar med ett stort antal leverantörer för att säkra den höga kvalitet och varierande material som krävs för att skapa bolagets portfölj med specialfiberprodukter. De viktigaste råvarorna innefattar fibrer, särskilt pappersmassa, och de kemikalier som används i produktionsprocesserna. Bolaget arbetar också med indirekta leverantörer, som elbolag, transporttjänster samt leverantörer av maskiner och inventarier.

Ambitionen är att använda förnyelsebara material där sådana material kan leverera de goda produktresultat för de särskilda tillämpningar som Ahlstrom-Munksjö är känt för. Under 2018 bestod fiberråvaror av 92 % förnyelsebara material, jämfört med 90 % 2017. Ahlstrom-Munksjö förväntar sig att bolagets leverantörer upprätthåller höga standarder för etiska samt socialt och miljömässigt ansvarsfulla affärsmetoder. Sunda inköpsrutiner minskar också affärsriskerna för bolaget, kunderna och investerarna. Ahlstrom-Munksjö uppförandekod för leverantörer fastställer tydliga, icke förhandlingsbara minimikrav hänförliga till efterlevnad av lagar, mänskliga rättigheter och förhindrande av barnarbete, arbetsmiljö, ansvarsfulla affärsmetoder, miljöeffekter och transparens. Ahlstrom-Munksjö inköpsfunktion säkerställer att alla leverantörer har skrivit på eller följer dessa förväntningar i sin helhet, genom regelbunden dialog med leverantörer samt system för riskbedömningar och revision på fältet.

Ahlstrom-Munksjö stöder också miljövänligare och hållbarare fiberproduktionsmetoder. Bolagets största effekt är inom inköp av pappersmassa, som 2018 stod för 89 % av vår fiberförbrukning. Under 2018 köpte Ahlstrom-Munksjö 47 % av sin trämassa från källor med certifiering enligt FSC® Mix Credit (Forest Stewardship Council), jämfört med 49 % 2017. Återstoden uppfyller villkoren för FSC®-kontrollerat trä, eller annan ansvarsfull källa. FSC® är allmänt känt som det mest respekterade och ambitiösa frivilliga skogscertifieringssystemet för ansvarsfullt skogsbruk, som granskas av tredje part.

Genom att använda FSC®-material kan Ahlstrom-Munksjö tillgodose en växande efterfrågan hos kunder på certifierade produkter samtidigt som man bidrar till mer hållbara skogsmetoder i leverantörskedjan.

Data om båda dessa processer samlas in av inköpsavdelningen genom en centraliserad, molnbaserad plattform. Eventuella överträdelser av uppförandekoden för leverantören kan rapporteras till inköpschefen, HR- eller juridik avdelningen. Ahlstrom-Munksjö har också anlitat en extern tjänst dit överträdelser kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet.

Ahlstrom-Munksjö har fastställt nyckeltal och mål för att övervaka framstegen inom det här området. I slutet av 2018 hade 89 % av kemikalieleverantörerna och 96 % av fiberleverantörerna undertecknat uppförandekoden för leverantörer eller bedömdes följa den. För 2019 är målet att alla våra leverantörer undertecknar koden eller bedöms följa den.

Ahlstrom-Munksjö skapar också ansvarsskyldighet genom att utvärdera risker för uppförandekoden för leverantörer och följa upp med åtgärder för att vid behov minska riskerna.

Målet för inköp av FSC®-certifierad trämassa är att löpande öka andelen av certifierad trämassa.

Genom att ge stöd till samarbetspartner som följer övergripande ansvarsfulla rutiner kan Ahlstrom-Munksjö undvika negativa effekter på verksamhet och anseende, och bidra till en hållbar utveckling över hela värdekedjan.

Energi, vatten och avfall

Ahlstrom-Munksjö har som fokus att utforma produkter och tillverkningsprocesser som använder energi, vatten och råvaror så effektivt som möjligt för att minimera avfall och utsläpp. Som del av en resursintensiv industri har bolaget ett särskilt ansvar inom det här området för att ständigt minska bolagets miljöeffekter. Det kommer också att hjälpa bolaget att säkerställa fullständig efterlevnad av lagar och uppnå kostnadsbesparingar som gynnar resultat, kunder och investerare.

Många anläggningar främjar också effektiv resursanvändning genom internationell erkända certifieringssystem som har granskats av tredje part, som tex. ISO-standarder. Ahlstrom-Munksjö är ISO 14001-certifierad i miljöledning i över 87 % av dess anläggningar. 15 anläggningar, vilket motsvarar 59 % av bolagets totala energiförbrukning, är ISO 50001-certifierade i energiledning. Målet är att uppnå 80 % till 2020. Ahlstrom-Munksjö använder också EU:s EMAS-certifiering och en fullständig lista med certifierade anläggningar finns på www.ahlstrom-munksjo.com

Dessutom främjar Ahlstrom-Munksjö delning av beprövade metoder inom resurshantering genom interna samarbetsprojekt. I energinätverket, tex., samlas ledare från olika affärsområden och företagsfunktioner för att diskutera energimål, investeringsstrategier, datainsamlingsmetoder och möjligheter till ömsesidigt lärande för att förbättra företagsövergripande energiledning.

I syfte att följa framstegen inom energi, vatten och avfall på varje produktionsanläggning, sammanställs data på kvartalsbasis genom ett nytt molnbaserat datainsamlingssystem som togs i bruk i början av 2018. Systemet kan både visa resultat på anläggningsnivå och för hela koncernen jämfört med uppsatta mål.

Vi beräknar vilken andel av våra anläggningar som har certifierade miljöledningssystem och vilken andel av vår energi som kommer från kraftverk med certifierade energiledningssystem. Vi bedömer energiförbrukning, vattenförbrukning och vattenutsläpp per bruttoton produktion samt totalt antal ton skickat till deponi.

Under 2018 uppgick den totala energiförbrukning i GJ per bruttoton produktion till 8,7, jämfört med 8,12 under 2017. Vattenförbrukning i kubikmeter per bruttoton produktion uppgick till 41,4, jämfört med 44,8 för 2017 och COD (kemisk

syreförbrukning) för vattenutsläpp i kg per bruttoton produktion uppgick till 4,19 bland 28 rapporterade anläggningar, jämfört med 4,06 för 2017. Under 2018 skickades 12 321 ton icke återvinningsbart avfall till deponi, jämfört med 12 223 ton 2017.

Målen för nyckeltalen 2018 bestämdes till en årlig minskning på 2 % av specifik energiförbrukning från och med 2018; en årlig minskning på 1,5 % av vattenförbrukningen per bruttoton från och med 2018; en årlig minskning på 2 % av utsläpp till vatten (COD) per bruttoton produkt från och med 2018 och en årlig minskning på 2 % av antal ton avfall till deponi från och med 2018.

Anläggningschefer och deras team kommer att leda dessa ansträngningar. Ahlstrom-Munksjö kommer också att fortsätta att stärka interna nätverk och utbildningsmöjligheter för att förmedla beprövade metoder i resurshantering som gäller bolagets specialfiber verksamhet.

Ahlstrom-Munksjös produktion genererar utsläpp till luft och vatten, avfall till deponi samt ger upphov till buller. Att inte följa miljöbestämmelser och tillstånd eller att inte ständigt förbättra våra produktionsprocesser och våra produkter kan ha en väsentlig negativ effekt på bolaget samt leda till en lägre miljö kvalitet.

Koldioxid

Ahlstrom-Munksjö siktar på att ständigt minska produkternas bidrag till klimatförändring genom att minska specifika koldioxidutsläpp och bolagets beroende av fossila bränslen. Genom dessa ansträngningar blir bolaget en del av den globala reaktionen på denna aktuella utmaning. Detta klimatengagemang innebär också att bolaget proaktivt kan reagera på framväxande regelverk, särskilt inom EU där många produktionsanläggningar finns. Dessa aktiviteter bidrar också med synergieffekter som förbättrar bolagets strävan att spara på energi och kostnader där så är möjligt samt uppfyller växande förväntningar hos intressenterna att företag som Ahlstrom-Munksjö ska agera mot klimatförändringen.

Bolagets energistrategi som helhet är den främsta faktorn som bidrar till satsningarna på att minska klimat effekter. Den utarbetas av energinätverket som innefattar inköpsdrift- och affärsfunktioner och stöder en minskning på lång sikt med en övergång till ett mer hållbart energilandskap.

T.ex. har investeringar godkänts för införande av solpaneler i en av konverteringsanläggningarna i USA och flera energibesparande satsningar och satsningar på bästa tillgängliga teknik har genomförts under året.

Under 2018 uppgick Scope 1-utsläpp till 0,402 ton koldioxid per bruttoton produkt, jämfört med 0,381 ton under 2017. Scope 2-utsläpp uppgick till 0,233 ton koldioxid per bruttoton produkt från och med 2018. Målet för Scope 1-utsläpp är en årlig minskning på 2% medan målet för Scope 2-utsläpp är en årlig minskning.

Scope 1 innebär direkta utsläpp av växthusgaser som bränsleförbränning och företagsfordon. Scope 2 innefattar utsläpp från köpt el, värme eller ånga.

Ahlstrom-Munksjö kommer att fortsätta att bidra till satsningar i syfte att minska klimat effekter genom förbättrade energieffektivitet och inköp. Anläggningschefer och deras team kommer att leda dessa ansträngningar i samarbete med inköpsenheten och med stöd från energinätverket. För att följa våra framsteg kommer data om utsläpp för var och en av produktionsanläggningarna att ställas samman på kvartalsbasis genom det nya molnbaserade datainsamlingssystemet.

Ahlstrom-Munksjö är engagerat i att delta i globala kollektiva ansträngningar att minska klimatförändringen och tillhörande risker för hållbar utveckling.

Se mer utförlig information om vårt engagemang, nyckeltal, mål och resultat för väsentliga aspekter i avsnittet om planeten i hållbarhetsarbetet i vår GRI-rapport, sidan 50 och vår riskbedömning, sidan 59.

Framgång

Ahlstrom-Munksjös förmåga att skapa värde åt alla intressenter på lång sikt förlitar sig på fortsatt ekonomisk hållbarhet. Bolaget bygger vidare på en grund med stark affäretik och strävar efter bestående lönsamhet genom nya, innovativa och hållbara fiberlösningar. Framgång stöder ökade möjligheter för teammedlemmar och lokala gemenskaper, investeringar i miljöeffektivitet och -förbättringar samt utveckling av nya produkter som kan hjälpa kunderna att flytta fram gränserna för deras eget hållbarhetsarbete.

Lönsamhet

Ahlstrom-Munksjö strävar efter långsiktig lönsamhet genom åtgärder som förbättrar operativ effektivitet, lönsam tillväxt, ledande produkter och service samt en stark innovationsplattform. Att uppnå högre ekonomisk avkastning bidrar till att uppfylla intressenternas förväntningar, särskilt bland aktieägarna. Bolagets medarbetare, de lokala samhällen där produktionsanläggningar finns och kunder är också beroende av bolagets fortsatta framgång som värdeskapande motor och skapare av ekonomiska möjligheter för dessa grupper. Finansiella framgångar innebär också att Ahlstrom-Munksjö kan investera mer i andra aspekter av socialt och miljömässigt arbete samt i innovationsplattformen som kan bidra till ytterligare tillväxt och möjligheter på Ahlstrom-Munksjö.

Ahlstrom-Munksjö kommer att växa i utvalda nischer på marknaden för innovativa fiberbaserade lösningar. Den kommer att innefatta såväl organisk tillväxt som förvärv, optimering av pris och produktmix och avancemang uppåt i värdekedjan genom nya och innovativa erbjudanden. Ett värde för kunden kommer att levereras genom ett erbjudande av hög kvalitet, med stöd av avancerad teknik, stort kunnande och skräddarsydda tjänster. De fiberbaserade lösningarna kommer att få en allt större roll med förbättrat hållbarhetsresultat genom innovation. Bolagets flexibla produktions- och tjänsteplattform kommer att användas för att utveckla kundspecifika lösningar på ett mer hållbart sätt. Operativ överlägsenhet och flexibel produktionskapacitet leder till högre drifts- och kostnadseffektivitet. Slutligen kommer Ahlstrom-Munksjö att använda en operativ modell som bygger på affärsenheter som främjar lokalt ansvar och flexibilitet. Bolagets globala räckvidd skapar en mångsidig intäkts- och resultatbas, samtidigt som en erfaren ledningsgrupp och effektiva koncernfunktioner skapar effektivitet och en gemensam global kultur.

Ahlstrom-Munksjö VD och ledningsgruppen leder dessa ansträngningar med vägledning av styrelsen och stöd från företagsfunktioner och produktionsanläggningar runt om i världen. Arbetsmetoden utvärderas och uppdateras löpande, som reaktion på kundernas behov, marknadstrender och andra möjligheter. För att bedöma framsteg inom detta område ligger fokus på EBITDA-marginal, nettoskuldssättning och dividend (utdelning). År 2018 uppgick vår jämförbar proforma EBITDA-marginal till 11 %,

nettoskuldssättningen till 84 % och föreslagen dividend (utdelning) uppgick till EUR 0,52 per aktie. Bolagets finansiella mål är en nettoskuldssättning under 100 %, en stabil och årligen ökande utdelning samt en EBITDA-marginal överstigande 14 % över en konjunkturcykel.

Långsiktig ekonomisk stabilitet innebär att vi kan fortsätta att generera ekonomiskt, socialt och miljörelaterat värde till våra intressenter.

Innovation

Innovation innebär att Ahlstrom-Munksjö kan fortsätta att förbättra sitt erbjudande av produkter, tjänster, tillämpningar och lösningar med hållbara funktioner och design. En stark innovationsplattform innebär att Ahlstrom-Munksjö kan välja material med lägre påverkan i våra inköp, förbättra produktionsprocesserna och ge kunder möjlighet att ta fram mer hållbara lösningar med hjälp av Ahlstrom-Munksjö produkter, vilket genererar fördelar både inom och utanför Ahlstrom-Munksjö. Ett exempel är tepåsar och kaffekapslar där lösningar från Ahlstrom-Munksjö bestående av cellulosebaserade material innebär att produkterna är helt komposterbara.

Ahlstrom-Munksjö eftersträvar innovation genom system som omvandlar kunskap om kundens behov till produkter av hög kvalitet som är lämpliga för sitt syfte. Fyra aspekter övervägs för en hållbar design. Först, där så är möjligt, material med mindre påverkan, t.ex. förnybara, återvunna, återvinningsbara eller biologiskt nedbrytbara material som har förbättrade egenskaper i slutet av livscykeln i termer av hållbarhet. För det andra, ett fokus på ansvarsfull användning av kemikalier, däribland att minska eller eliminera farliga kemikalier där så är möjligt. För det tredje, att sträva efter effektiva processer för klok användning av råvaror, vatten och energi. Och slutligen designar bolaget för produkteffektivitet, vilket innefattar bättre hållbarhet för kunder i alla led i värdekedjan och för utjänta produkter. Ett exempel är att ersätta tyg med pappersbaserade lösningar i slibbasbärare, vilket förbättrar de slutliga slipprodukterna ur ett hållbarhetsperspektiv. Dessa ansträngningar leds av koncernens FoU-team.

Under 2018 utvecklades en ny och utökad process för att utvärdera och bedöma alla nya produkter ur ett hållbarhets och livscykelperspektiv. Den kommer att införas 2019. Från en basnivå som fastställdes 2019 kommer ytterligare mål för designprocessen

och nya produkter att utarbetas. Koncernens FoU-team kommer att samla in data för att övervaka framstegen inom dessa områden.

Under året lades grunden till en process för hållbarhetsbedömning. Framöver ska vi fastställa ytterligare mål för designprocessen och nya produkter. Koncernens FoU-team kommer att samla in data för att övervaka framstegen inom dessa områden.

Risken för att hamna på efterkälken i fråga om teknisk utveckling och FoU kan ha en väsentlig negativ inverkan på verksamheten samt minska eller förhindra möjligheter till mer hållbara produkter och lösningar.

Affärsetik

Ahlstrom-Munksjö är engagerat i att bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i lokala och globala gemenskaper. Det råder nolltolerans mot mutor och korrupta affärsmetoder enligt vad som anges i policyn för korruptionsbekämpning och bolaget strävar efter att bedriva verksamheten på ett sätt som uppfyller högsta möjliga miljönormer och säkerställer att tillämpliga lagar och regelverk följs. Att använda etiska affärsmetoder är en grundläggande princip för bolagets verksamhet runt om i världen.

Denna avgörande basnivå är också en viktig aspekt av att minska risk och säkerställa att alla tillämpliga lagar och regelverk följs.

Ahlstrom-Munksjö's uppförandekod innehåller förväntningar rörande integritet och etiskt beteende i hela verksamheten, däribland efterlevnad av alla tillämpliga nationella och internationella lagar och regelverk samt undvikande av intressekonflikter.

Bolagets skattepolicy är också ett exempel på engagemanget i affärsetik. Enligt policyn ska Ahlstrom-Munksjö (1) rapportera och betala skatter utan onödiga dröjsmål och enligt lokala bestämmelser i länder där bolaget bedriver verksamhet och (2) förbjuda aggressiv skatteplanering och artificiella avtal eller transaktioner som enbart har som syfte att uppnå skatteförmåner.

I samband med samgåendet i april 2017 antog styrelsen en uppdaterad uppförandekod för det sammanslagna bolaget. Den uppdaterade uppförandekoden

har under året spridits i hela organisationen. Under 2018 utvecklades ett e-utbildningsprogram och det började användas i slutet av året. Under 2019 kommer alla medarbetare att ha undertecknat uppförandekoden genom online-kurser.

Eventuella potentiella överträdelse kan rapporteras till en chef, HR eller juridikavdelningar. Ahlstrom-Munksjö har också anlitat en extern tjänst för överträdelse kan rapporteras konfidentiellt genom en hotline eller via internet.

Eventuella brister vad gäller etiskt uppträdande kan potentiellt skada Ahlstrom-Munksjö's varumärke och anseende och tillhörande risker avseende resultat, omsättning, marknadsandel och aktieägarvärde. Att motverka oetiskt beteende är en hörnsten för att säkerställa ett sunt fungerande samhälle.

Se mer utförlig information om vårt engagemang, nyckeltal, mål och resultat för väsentliga aspekter i avsnittet om framgång i hållbarhetsarbetet i vår GRI-rapport, sidan 55, och vår riskbedömning, sidan 59.

UTSIKTER FÖR 2019

Ahlstrom-Munksjö's jämförbara EBITDA proforma uppgick till MEUR 330 för 2018. I början av 2019 har våra kunder reagerat på rådande tecken av en ekonomisk avmattning. Även om efterfrågeökningen avtar inom vissa produktsegment och kunderna drar ned på lagren är marknadsens grund fortsatt relativt stabil. Ahlstrom-Munksjö fortsätter sitt arbete med att förbättra resultatet och konkurrenskraften. Bruttomarginalen för produkter steg under 2018 och de riktade synergieffekterna och besparingsåtgärder väntas ha en positiv inverkan på resultatet för 2019.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Koncernen har inte kännedom om sådana som skulle väsentligt påverka bokslutet 2018.

Ahlstrom-Munksjö Oyj

Styrelse

Nyckeltal

Åren 2018 och 2017 har präglats av stora förändringar för Ahlstrom-Munksjö. Ahlstrom-Munksjö förvärvade Expera Specialty Solutions Holdings, Inc., en producent av specialpapper baserad i USA ("Expera") och MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk i Brasilien ("Caieiras") i oktober 2018. Ahlstrom och Munksjö fusionerades den 1 april 2017 ("fusionen") och skapade därigenom en global ledare inom innovativa och hållbara fiberbaserade material. Mot bakgrund av storleken på förvärven av Expera och Caieiras, samt samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö och påverkan på det sammanslagna bolagets resultat och finansiella ställning erbjuder inte den fristående finansiella informationen som presenteras ovan någon jämförbar information för vårt rörelseresultat och den historiska finansiella ställningen.

Därför redovisas vissa resultatmått för våra verksamhetsresultat för åren 2018 och 2017 på proforma-basis för att illustrera den påverkan som förvärven av Expera och Caieiras samt fusionen och den tillhörande finansieringen och refinansieringen som om förvärven och fusionen hade ägt rum vid ett tidigare datum, 1 januari 2017. Siffrorna proforma har enbart presenterats i illustrativt syfte och hänför sig till en hypotetisk situation och representerar därför inte koncernens faktiska historiska verksamhetsresultat, då sådan historisk data enbart utgörs av fristående information rörande Ahlstrom-Munksjö. För en detaljerad grund för upprättandet och noter gällande den tillkommande oreviderade proformainformationen, se vårt börsmeddelande daterat den 14 februari 2019 som finns tillgänglig på webbplatsen: www.ahlstrom-munksjo.com/sv.

Vissa nyckeltal är inte redovisningsposter definierade eller specificerade i enlighet med IFRS, och betraktas därför som alternativa resultatmått. Vi presenterar dessa alternativa resultatmått som ytterligare information till de finansiella resultatmått som presenteras i koncernredovisningen i enlighet med IFRS. Koncernen anser att de alternativa resultatmått erbjuder betydande extra information om Ahlstrom-Munksjö's verksamhetsresultat, finansiella ställning och kassaflöden, och används i stor utsträckning av analytiker, investerare och andra parter och erbjuder ytterligare information för att analysera resultatet och kapitalstrukturen.

Efter förvärven av Expera och Caieiras i oktober 2018 har Ahlstrom-Munksjö ändrat benämningen på det alternativa resultatmålet som tidigare gick under benämningen "exklusive avskrivningar som uppkommer från fusioner" till "exklusive avskrivningar som uppkommer från allokering av köpeskilling" och uppdaterat definitionen av avskrivningar som uppkommer från allokering av köpeskilling till att omfatta alla avskrivningar från verkligt värdejusteringar hänförliga till rörelseförvärv med början från år 2013. Koncernen anser att den ändrade benämningen bättre återspeglar det uppdaterade innehållet i och definitionerna av dessa alternativa resultatmått. Alternativa resultatmått ska inte betraktas enskilt eller som en ersättning för de poster som redovisas i koncernens reviderade IFRS-rapporter. Alla företag beräknar inte alternativa resultatmått på samma sätt, och därför kanske inte Ahlstrom-Munksjö är jämförbara med alternativa nyckeltal med liknande namn som presenteras av andra företag.

De alternativa resultatmått och resultatmått, proforma, är oreviderade.

Finansiella nyckeltal för 2018–2016

MEUR, eller vad som anges	2018	2017	2016	pro forma 2018	pro forma 2017
Resultatmätt					
Nettoomsättning	2 438,0	1 959,9	1 142,9	2 996,9	2 961,5
Rörelseresultat	88,7	103,5	74,9	129,4	106,4
Rörelsemarginal, %	3,6	5,3	6,6	4,3	3,6
EBITDA	222,6	210,1	130,1	290,3	272,2
EBITDA-marginal, %	9,1	10,7	11,4	9,7	9,2
Jämförbar EBITDA	277,7	248,2	136,7	329,9	366,3
Jämförbar EBITDA-marginal, %	11,4	12,7	12,0	11,0	12,4
Jämförelsestörande poster inkluderade i EBITDA	-55,1	-38,1	-6,6	-39,6	-94,0
Jämförbart rörelseresultat	151,4	141,7	81,5	176,6	200,4
Jämförbar rörelsemarginal, %	6,2	7,2	7,1	5,9	6,8
Jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	-62,7	-38,1	-6,6	-47,3	-94,0
Jämförbart rörelseresultat exklusive av- och nedskrivning från allokering av köpeskilling	186,1	166,1	n/a	225,5	251,7
Periodens resultat	42,9	66,5	43,3	63,2	41,9
Resultat per aktie (före utspädning), EUR	0,43	0,78	0,85	0,54	0,36
Jämförbart nettoresultat	89,7	93,3	n/a	97,2	115,9
Jämförbart resultat per aktie, EUR	0,91	1,09	n/a	0,83	1,00
Jämförbart nettoresultat exklusive av- och nedskrivning från allokering av köpeskilling	115,6	110,3	n/a	133,4	152,6
Jämförbart resultat per aktie exklusive av- och nedskrivningar från allokering av köpeskilling, EUR	1,18	1,29	n/a	1,15	1,32
Kassaflöde från den löpande verksamheten	91,6	186,5	114,3	n/a	n/a
Kassaflöden från den löpande verksamheten per aktie	0,95	2,20	2,25	n/a	n/a
Investeringar	160,1	84,6	39,2	176,3	124,7
Anskaffning av dotterbolag minskat med likvida medel	608,0	-	-	n/a	n/a
Medeltal anställda, FTE	6 480	5 109	2 755	8 204	8 196
Kapitalstruktur					
Rörelsekapital	1 819,0	1 436,4	n/a	n/a	n/a
Summa eget kapital	1 162,2	1 038,0	437,7	n/a	n/a
Nettoskuld	971,3	375,3	169,5	n/a	n/a
Skuldsättningsgrad, %	83,6	36,2	38,7	n/a	n/a
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, %	8,3	9,9	n/a	n/a	n/a
Soliditet, %	35,9	43,3	36,8	n/a	n/a
Nettoskuld/jämförbar EBITDA, rullande 12 månader	3,5	1,5	n/a	n/a	n/a

Avstämning av vissa resultatmått

MEUR	2018	2017	2016	proforma 2018	proforma 2017
Jämförelsestörande poster					
Transaktionskostnader	-10,9	-5,8	-4,1	-1,3	-59,2
Integrationskostnader	-20,4	-17,2	-	-22,0	-17,2
Varulager till verkligt värde	-7,5	-11,1	-	-	-18,6
Omstruktureringarkostnader	-15,9	-1,0	-0,4	-15,9	-2,9
Miljöavsättningar	-0,2	-1,5	-	-0,2	-1,5
Vinst vid avyttring av verksamhet	-	0,7	-	-	6,4
Övrigt	-0,1	-2,3	-2,1	-0,1	-1,1
Summa jämförelsestörande poster i EBITDA	-55,1	-38,1	-6,6	-39,6	-94,0
Nedskrivningar	-7,7	-	-	-7,7	-
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultat	-62,7	-38,1	-6,6	-47,3	-94,0
Jämförbar EBITDA					
Rörelseresultat	88,7	103,5	74,9	129,4	106,4
Av- och nedskrivningar	133,9	106,6	55,2	161,0	165,9
EBITDA	222,6	210,1	130,1	290,3	272,2
Summa jämförelsestörande poster i EBITDA	55,1	38,1	6,6	39,6	94,0
Jämförbar EBITDA	277,7	248,2	136,7	329,9	366,3
Jämförbart rörelseresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)					
Rörelseresultat	88,7	103,5	74,9	129,4	106,4
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultat	62,7	38,1	6,6	47,3	94,0
Jämförbart rörelseresultat	151,4	141,7	81,5	176,6	200,4
Avskrivningar avseende förvärv ¹⁾	34,7	24,4	n/a	48,9	51,3
Jämförbart rörelseresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	186,1	166,1	n/a	225,5	251,7
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)					
Nettoresultat	42,9	66,5	n/a	63,2	41,9
Summa jämförelsestörande poster i rörelseresultat	62,7	38,1	n/a	47,3	94,0
Skatter relaterade till jämförelsestörande poster i rörelseresultat	-15,9	-11,4	n/a	-13,3	-20,0
Jämförbart nettoresultat	89,7	93,3	n/a	97,2	115,9
Avskrivningar avseende förvärv ¹⁾	34,7	24,4	n/a	48,9	51,3
Skatter relaterade till avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	-8,9	-7,3	n/a	-12,6	-14,6
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	115,6	110,3	n/a	133,4	152,6

MEUR	2018	2017	2016	proforma 2018	proforma 2017
Jämförbart resultat per aktie, EUR					
Jämförbart nettoresultat	89,7	93,3	n/a	97,2	115,9
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-1,4	-0,6	n/a	-1,4	-0,7
Jämförbart nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	88,4	92,7	n/a	95,8	115,2
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier	96 758 002	84 941 326	n/a	115 288 453	115 344 915
Jämförbart resultat per aktie, EUR	0,91	1,09	n/a	0,83	1,00
Jämförbart resultat per aktie exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling, EUR					
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA)	115,6	110,3	n/a	133,4	152,6
Periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-1,4	-0,6	n/a	-1,4	-0,7
Jämförbart nettoresultat exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling (PPA) hänförligt till moderbolagets aktieägare	114,2	109,8	n/a	132,1	151,9
Viktat genomsnittligt antal utestående aktier	96 758 002	84 941 326	n/a	115 288 453	115 344 915
Jämförbart resultat per aktie exkl. avskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling, EUR	1,18	1,29	n/a	1,15	1,32
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, %					
Jämförbart rörelseresultat senaste 12 månader	151,4	141,7	n/a	n/a	n/a
Sysselsatt kapital, genomsnitt för 12 månader	1 819,0	1 436,4	n/a	n/a	n/a
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, %	8,3	9,9	n/a	n/a	n/a
Nettoskuld					
Likvida medel	151,0	245,9	146,0	n/a	n/a
Långfristig upplåning	1 023,4	542,3	293,5	n/a	n/a
Kortfristig upplåning	142,6	78,9	22,0	n/a	n/a
Värdepapperiseringskskuld	-43,7	-	-	n/a	n/a
Nettoskuld	971,3	375,3	169,5	n/a	n/a

¹⁾ Avskrivningar avseende förvärv består av avskrivningar från värdejusteringar för verkligt värde avseende förvärv från och med år 2013.

Definitioner

Definitionerna av finansiella nyckeltal beskrivs nedan:

Nyckeltal	Definitioner	Skäl för att använda nyckeltalet
Rörelseresultat	Nettoresultat före skatt och finansnetto	Rörelseresultat visar resultat generade från den löpande verksamheten
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat/nettoomsättning	
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	EBITDA är det nyckeltal som används för att mäta Ahlstrom-Munksjös resultat.
EBITDA marginal, %	EBITDA/nettoomsättning	EBITDA-marginal är ett nyckeltal inom våra långsiktiga finansiella mål.
Jämförbar EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster inom EBITDA	
Jämförbar EBITDA- marginal, %	Jämförbar EBITDA/nettoomsättning	
Jämförbart rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	
Jämförbar rörelsemarginal, %	Jämförbart rörelseresultat / nettoomsättning	
Jämförbart rörelseresultat exkl. av- och nedskrivning hänförliga till allokering av köpeskilling¹	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet och av- och nedskrivningar från allokering av köpeskilling Av- och nedskrivningar från allokering av köpeskilling utgörs av av- och nedskrivningar från justeringar av verkligt värde hänförliga från rörelseförvären från och med år 2013.	
Jämförbart resultat för perioden	Periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultat, netto efter skatt	
Jämförbart resultat per aktie, EUR	Jämförbart resultat för perioden - periodens resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande / viktat genomsnittligt antal utestående aktier	
Jämförbart resultat för perioden exkl. av- och nedskrivning hänförliga till allokering av köpeskilling¹	Periodens resultat exklusive jämförelsestörande poster inom rörelseresultat, netto efter skatt, samt av- och nedskrivning hänförliga till allokering av köpeskilling	
Jämförbart resultat per aktie exklusive av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling¹	Jämförbart resultat för perioden exklusive av- och nedskrivning som uppkommer från allokering av köpeskilling - nettoresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande/viktat genomsnittligt antal utestående aktier	
Jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet	Väsentliga poster utanför den ordinarie verksamheten, såsom vinster och förluster från avyttrade verksamheter, direkta transaktionskostnader hänförliga till rörelseförvärv, kostnader för avslutade affärsverksamheter och omstruktureringar, inklusive avgångsvederlag, nedskrivningar, engångsposter som uppkommer genom allokeringen av köpeskillingen, såsom verkligt värde-justeringar av varulagret, ersättning hänförlig till skador på miljö som uppstår genom oväntade eller sällsynta händelser eller andra former av skadestånd (till exempel i samband med momsbetalningar) eller andra liknande betalningar och skadeståndskrav.	
Jämförelsestörande poster inom EBITDA	Jämförelsestörande poster inom rörelseresultatet exklusive nedskrivningar.	
Nettoskuld	Långfristig och kortfristig upplåning med avdrag för värdepapperseringsskuld och minus likvida medel	Nettoskuld och total skuld är indikatorer för att mäta Ahlstrom-Munksjös externa skuldfinansiering
Total skuld	Långfristig och kortfristig upplåning med avdrag för värdepapperseringsskuld	
Sysselsatt kapital, genomsnittligt 12 månader	Totalt eget kapital och totala skulder (genomsnitt de senaste 12 månaderna)	Sysselsatt kapital, genomsnittligt 12 månader och jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, mäter det kapital som är bundet i verksamheten och avkastning på kapital bundet i verksamheten. Dessa mått ersätter det tidigare använda måttet Rörelsekapital respektive Avkastning på rörelsekapital.
Jämförbar avkastning på sysselsatt kapital, rullande 12 månader, %	Jämförbart rörelseresultat (för de senaste 12 månaderna) / sysselsatt kapital (genomsnitt under de senaste 12 månaderna)	Ahlstrom-Munksjö anser att de nya måtten bättre återspeglar kapitalet som är bundet i verksamheten.
Skuldsättningsgrad (gearing ratio), %	Nettoskuld/totalt eget kapital	Ahlstrom-Munksjö anser att skuldsättningsgraden hjälper till att visa den finansiella risknivån och är ett användbart mått för att ledningen ska kunna övervaka Ahlstrom-Munksjös skuldsättning. Skuldsättningsgraden är också ett av Ahlstrom-Munksjös mått på långsiktiga finansiella mål.
Soliditet, %	Summa eget kapital/Summa tillgångar	Ahlstrom-Munksjö anser att soliditet hjälper till att visa nivån för finansiell risk och att det är ett användbart mått för företagsledningen när den övervakar nivån för koncernens kapital som är bundet i verksamheten.
Nettoskuld/jämförbar EBITDA, rullande 12 månader	Nettoskuld/jämförbar EBITDA, (för de senaste 12 månaderna)	Nettoskuld mot EBITDA är ett användbart mått för att ledningen ska kunna övervaka Ahlstrom-Munksjös skuldsättningsnivå.
Investeringar	Inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar såsom de redovisas i kassaflödesanalysen.	Investeringar ger ytterligare information om verksamhetens likviditetsbehov.
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, EUR	Nettokassaflöde från den löpande verksamheten / viktat genomsnittligt antal utestående aktier	

¹ Ahlstrom-Munksjö har ändrat benämningen på det alternativa resultatmålet som tidigare gick under benämningen "exklusive avskrivningar som uppkommer från fusioner" till "exklusive avskrivningar som hänförliga till allokering av köpeskilling" och uppdaterat definitionen av av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling till att omfatta alla av- och nedskrivningar från verkligt värde-justeringar hänförliga till rörelseförvärv från och med år 2013.

Aktierelaterade nyckeltal för 2018–2016

	2018	2017	2016
Resultat per aktie före utspädning, EUR	0,43	0,78	0,85
Eget kapital per aktie, EUR	10,0	10,7	8,6
Dividend (utdelning) per aktie, EUR	0,52 ¹	0,52	0,47 ²
Dividend (utdelning)/resultat, %	120,9	66,7	55,3
Effektiv direktavkastning, %	4,3	2,9	3,0
P/E-tal, %	28,2	23,3	18,6
Aktiekursens utveckling			
Lägsta notering, EUR	10,68	13,75	7,60
Högsta notering, EUR	20,10	20,49	16,38
Genomsnittsnoting för perioden, EUR	14,96	17,58	11,39
Stängningskurs per rapportdagen, EUR	12,12	18,17	15,80
Börsvärde, MEUR	1 397,3	1 745,7	802,0
Handlade aktier (tusental aktier)	12 836	15 002	6 872
Handlade aktier, % av alla aktier	13,3	17,7	13,5
Viktat genomsnittligt antal aktier under perioden (tusental aktier)	96 758	84 941	50 762
Antal aktier per periodens slut (tusental aktier)	115 653	96 439	51 062
varav egna aktier	365	365	300

¹ Styrelsens förslag förutsätter aktieägarnas godkännande.

² Dividend (utdelning) per aktie har konverterats med samma antal aktier som 2017.

Aktierelaterat resultatmått	Definition
Resultat per aktie före utspädning, EUR	Periodens nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/viktat genomsnittligt antal utestående aktier
Eget kapital per aktie, EUR	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare/antal utestående aktier per periodens slut
Dividend (utdelning) per aktie, EUR	Utbetald dividend (utdelning) för perioden/antal utestående aktier per periodens slut
Dividend (utdelning)/resultat, %	Dividend (utdelning) per aktie/resultat per aktie före utspädning
Effektiv direktavkastning, %	Dividend (utdelning) per aktie/stängningskurs per rapportdagen
P/E-tal, %	Stängningskurs per rapportdagen/resultat per aktie före utspädning
Börsvärde	Totalt antal utestående aktier multiplicerat med aktiekursen per rapportdagen
Genomsnittlig aktiekurs	Totalt värde på handlade aktier/antal handlade aktier under perioden

Koncernens finansiella rapporter, IFRS

Resultaträkning

MEUR	NOT	2018	2017
Nettoomsättning	4, 5	2 438,0	1 959,9
Övriga rörelseintäkter	5	9,6	12,7
Summa rörelsens intäkter		2 447,7	1 972,6
Rörelsens kostnader			
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		25,0	-6,4
Råvaror och förnödenheter		-1 208,2	-920,2
Övriga rörelsekostnader	6	-589,5	-472,0
Ersättningar till anställda	7	-452,4	-363,7
Av- och nedskrivningar	8	-133,9	-106,6
Summa rörelsens kostnader		-2 359,0	-1 868,9
Resultatandel i investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden	21	0,0	-0,2
Rörelseresultat		88,7	103,5
Finansiella intäkter	9	8,9	9,5
Finansiella kostnader	9	-34,3	-35,7
Finansnetto		-25,3	-26,2
Resultat före skatt		63,3	77,3
Skatter	10	-20,4	-10,8
Periodens resultat		42,9	66,5



Ytterligare oreviderad proformainformation

MEUR	2018	2017
Nettoomsättning	2 996,9	2 961,5
Övriga rörelseintäkter	10,9	21,2
Summa rörelsens intäkter	3 007,8	2 982,6
Rörelsens kostnader		
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete	24,7	-6,0
Råvaror och förnödenheter	-1 445,7	-1 344,4
Övriga rörelsekostnader	-715,3	-770,2
Ersättningar till anställda	-581,2	-589,6
Av- och nedskrivningar	-161,0	-165,9
Summa rörelsens kostnader	-2 878,5	-2 876,1
Resultatandel i investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden	0,0	-0,2
Rörelseresultat	129,4	106,4
Finansiella intäkter	9,4	14,5
Finansiella kostnader	-51,9	-73,7
Finansnetto	-42,5	-59,2
Resultat före skatt	86,9	47,2
Skatter	-23,6	-5,3
Periodens resultat	63,2	41,9

Rapport över totalresultat

MEUR	NOT	2018	2017
Periodens resultat		42,9	66,5
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Periodens valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	19	-13,5	-53,6
Säkringar av nettoinvestering i utlandsverksamheter		0,0	0,1
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	19	0,3	0,8
Överföring av kassaflödessäkringar till periodens resultat	19	0,4	-0,7
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	15	0,6	5,9
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-1,1	-1,7
Periodens totalresultat		29,8	17,2
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		41,6	65,9
Innehav utan bestämmande inflytande		1,4	0,6
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		28,4	16,8
Innehav utan bestämmande inflytande		1,3	0,4
Resultat per aktie			
Genomsnittligt antal utestående aktier		96 758 002	84 941 326
Resultat per aktie före utspädning, EUR	11	0,43	0,78
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	11	0,43	0,78



Ytterligare oreviderad proformainformation

Resultat per aktie	2018	2017
Genomsnittligt antal utestående aktier	115 288 453	115 344 915
Resultat per aktie före utspädning, EUR	0,54	0,36

Balansräkning

MEUR	NOT	31 dec, 2018	31 dec, 2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	1 117,2	841,7
Goodwill	12	630,6	429,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	12	505,1	309,2
Investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden	21	1,1	1,2
Övriga långfristiga tillgångar	19	15,4	7,6
Uppskjutna skattefordringar	10	7,5	15,1
Summa anläggningstillgångar		2 276,9	1 604,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	429,6	282,3
Kundfordringar och andra fordringar	14	374,0	259,3
Skattefordringar	10	3,3	5,1
Likvida medel	17	151,0	245,9
Summa omsättningstillgångar		957,9	792,6
SUMMATILLGÅNGAR		3 234,9	2 396,8

MEUR	NOT	31 dec, 2018	31 dec, 2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>			
Aktiekapital	18	85,0	85,0
Fonden för inbetalat fritt kapital	18	661,8	517,6
Övriga reserver och egna aktier	18	502,0	314,9
Balanserat resultat och årets resultat	18	103,5	111,7
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 152,3	1 029,1
Innehav utan bestämmande inflytande		9,9	8,9
Summa eget kapital		1 162,2	1 038,0
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	17	1 023,4	542,3
Övriga långfristiga skulder		1,7	0,5
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	15	92,7	98,1
Uppskjutna skatteskulder	10	150,6	105,5
Långfristiga avsättningar	16	25,9	17,7
Summa långfristiga skulder		1 294,3	764,1
Kortfristiga skulder			
Kortfristig upplåning	17	142,6	78,9
Leverantörsskulder och övriga skulder	14	615,3	502,9
Skatteskulder	10	8,1	4,1
Kortfristiga avsättningar	16	12,3	8,8
Summa kortfristiga skulder		778,4	594,6
Summa skulder		2 072,6	1 358,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 234,9	2 396,8

Rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MEUR	Aktiekapital	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga reserver	Egna aktier	Akkumulerade omräkningsjusteringar	Säkringsreserv	Balanserat resultat och årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Innehav utan bestämmande inflytande	SUMMA EGET KAPITAL
INGÅENDE BALANS DEN 1 JANUARI 2017	15,0	254,1	384,9	-3,1	-9,9	-0,5	-206,8	433,7	4,0	437,7
Periodens nettoresultat	-	-	-	-	-	-	65,9	65,9	0,6	66,5
Övrigt totalresultat före skatt	-	-	-	-	-53,3	0,0	5,9	-47,4	-0,2	-47,6
Skatt på övrigt totalresultat	-	-	-	-	0,0	0,0	-1,7	-1,7	-	-1,7
Periodens totalresultat	-	-	-	-	-53,4	0,1	70,1	16,8	0,4	17,2
Direktemission (samgående)	70,0	311,8	-	-	-	-	250,8	632,6	4,8	637,4
Förändringar i egna aktier	-	-	-	-5,6	-	-	-	-5,6	-	-5,6
Kapitalåterbäringar och dividender	-	-44,9	-	-	-	-	-	-44,9	-0,3	-45,2
Transaktionskostnader, aktieemission	-	-3,4	-	-	-	-	-	-3,4	-	-3,4
Aktiebaserade incitamentsprogram för anställda	-	-	-	2,4	-	-	-2,4	-	-	-
UTGÅENDE BALANS DEN 31 DECEMBER 2017	85,0	517,6	384,9	-6,3	-63,3	-0,4	111,7	1 029,1	8,9	1 038,0
Omklassificering enligt IFRS 9	-	-	-	-	-	-	-1,6	-1,6	-	-1,6
INGÅENDE BALANS DEN 1 JANUARI 2018	85,0	517,6	384,9	-6,3	-63,3	-0,4	110,1	1 027,5	8,9	1 036,5
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-	41,6	41,6	1,4	42,9
Övrigt totalresultat före skatt	-	-	-	-	-13,4	0,8	0,6	-12,0	-0,1	-12,1
Skatt på övrigt totalresultat	-	-	-	-	0,0	-0,2	-0,9	-1,1	-	-1,1
Periodens totalresultat	-	-	-	-	-13,4	0,6	41,3	28,4	1,3	29,8
Aktieemission med företrädesrätt	-	150,1	-	-	-	-	-	150,1	-	150,1
Dividender och annat	-	-	-	-	-	-	-50,1	-50,1	-0,3	-50,4
Transaktionskostnader, aktieemission med företrädesrätt	-	-5,9	-	-	-	-	-	-5,9	-	-5,9
Aktiebaserade incitamentsprogram för anställda	-	-	-	-	-	-	2,2	2,2	-	2,2
UTGÅENDE BALANS DEN 31 DECEMBER 2018	85,0	661,8	384,9	-6,3	-76,7	0,2	103,5	1 152,3	9,9	1 162,2

Kassaflödesanalys

MEUR	NOT	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Periodens resultat		42,9	66,5
Justeringsposter:			
Icke kassaflödespåverkande transaktioner och överföringar till kassaflödet från andra aktiviteter			
Av- och nedskrivningar	8	133,9	106,6
Vinster och förluster vid försäljning av anläggningstillgångar		-0,1	-2,2
Förändring i förpliktelser avseende ersättningar till anställda	15	-4,9	-3,3
Icke kassaflödespåverkande transaktioner och överföringar till kassaflödet från andra aktiviteter, totalt		129,0	101,0
Ränteintäkter och -kostnader samt övriga finansiella intäkter och kostnader		25,3	26,4
Skatter	10	20,4	10,8
Förändringar i rörelsekapital netto:			
Förändring i kundfordringar och andra fordringar	14	-46,6	3,5
Förändring i varulager	13	-43,1	-1,5
Förändring i leverantörsskulder och andra skulder	14	5,2	23,2
Förändring i avsättningar		2,5	9,5
Erhållen ränta		2,4	2,2
Betald ränta		-19,8	-16,1
Övriga finansiella poster		-5,6	-3,4
Betald skatt	10	-21,0	-35,6
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		91,6	186,5

MEUR	NOT	2018	2017
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Inköp av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	12	-160,1	-84,6
Anskaffning av dotterbolag minskat med likvida medel	3	-608,0	-
Intäkter från avyttring av andelar i koncernföretag samt verksamheter och infresseföretag		-	0,7
Förändring i övriga investeringar		-0,7	1,0
Intäkter från avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,6	3,1
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten		-768,3	-79,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Försäljning/återköp av egna aktier		-	-5,6
Aktieemission med företrädesrätt		148,5	-
Ränta på hybridlånet		-	-6,9
Återköp av hybridlån		-	-100,0
Förändring i långfristiga lån	17	470,7	250,7
Förändring i kortfristiga lån	17	18,7	-151,7
Förändring i finansiella leasingavtal		-1,8	-1,6
Dividend (utdelning) och återbetalt kapital samt övrigt		-50,3	-48,5
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten		585,9	-63,6
Likvida medel vid periodens utgång		-90,9	43,2
Likvida medel vid periodens början		245,9	146,0
Likvida medel som erhållits i samgåendet		-	66,6
Effekt av utländska valutor på likvida medel		-4,0	-9,9
Cash and cash equivalents at the end of the period	17	151,0	245,9

Noter till koncernens finansiella rapporter

Ahlstrom-Munksjös verksamhet och grund för rapporternas upprättande

1 INFORMATION OM AHLSTROM-MUNKSJÖ

Allmänt

Ahlstrom-Munksjö är en global ledare inom fiberbaserade material som levererar innovativa och hållbara lösningar till kunder över hela världen. Våra erbjudanden innefattar dekorpapper, filtermaterial, releasepapper, slippaspapper, nonwoven-material, elektrotekniskt papper, glasfibermaterial, livsmedelsförpackningar och -etiketter, tejp, medicinska fibermaterial och lösningar till diagnostik.

Ahlstrom-Munksjö Oyj, ett finskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 2480661-5, är moderföretag ("moderbolaget") i Ahlstrom-Munksjö-koncernen ("koncernen", "Ahlstrom-Munksjö"). Ahlstrom-Munksjö är registrerat i Helsingfors, Finland. Ahlstrom-Munksjös huvudkontor ligger på Alvar Aaltos gata 3C, 00101 Helsingfors, Finland. Ahlstrom-Munksjös aktier är noterade på Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm.

2 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE



Grund för rapporternas upprättande och redovisningsprinciper i de reviderade finansiella rapporterna

Grund för rapporternas upprättande

Ahlstrom-Munksjös koncernredovisning har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och utfåtanden utfärdad av IFRS Interpretation Committee så som de har antagits av EU-kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande allmänna principer har använts på de finansiella rapporterna:

- Moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta är euro ("EUR") och de finansiella rapporterna presenteras i miljoner euro ("MEUR") om inte annat anges.
- Finansiella rapporter upprättas baserat på anskaffningsvärde, förutom för vissa aktierelaterade ersättningar som regleras med konstanter, derivatinstrument och förmånsbestämda pensionsplaner, som värderas till verkligt värde.
- Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas bli återvunna eller betalda efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningsstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas bli återvunna eller betalda inom tolv månader räknat från balansdagen.
- Alla finansiella data i de finansiella rapporterna är avrundade och därför kan summan av enskilda tal avvika från den totalsumman. Procenttal kan också vara avrundade.
- De redovisningsprinciper som beskrivs i dessa finansiella rapporter har tillämpats konsekvent i hela koncernen och jämförbar information har klassificerats om där så krävs för att säkerställa konsekvens.

Utländsk valutaomräkning

Siffror som motsvarar finansiellt resultat och finansiell ställning för dotterbolagen i koncernen värderas i valuta i den primära ekonomiska miljö i vilken företaget verkar (den funktionella valutan). Transaktioner i utländska valutor räknas om till den funktionella valutan genom användning av de valutakurser som gällde per datumet för transaktionen. Monetära poster i balansräkningen som är noterade i utländska valutor räknas om till den funktionella valutan till de valutakurser som gällde per balansdagen.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster till följd av affärstransaktioner i verksamheten inkluderas i rörelseresultatet och valutakursvinster och -förluster till följd av finansiella transaktioner inkluderas som ett nettobelopp i finansiella intäkter och kostnader. Valutakursvinster och -förluster till följd av kassaflödessäkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning och säkringar av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet som uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas i rapporten över övrigt totalresultat och ackumulerade valutadifferenser redovisas i eget kapital.

Not 2 forts.

Balansräkningarna för utländska dotterföretag räknas om till euro till de valutakurser som gällde per balansdagen och resultaträkningarna räknas om till genomsnittskurser för perioden. Vid omräkning av periodens resultat till olika valutakurser i balans- och resultaträkning uppstår en omräkningsdifferens som ska redovisas i eget kapital och förändringen redovisas i rapporten över övrigt totalresultat.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid eliminering av köpeskilling för utländska dotterföretag och på grund av omräkningsdifferenser i egetkapitalposter från förvävsdatumet samt den effektiva delen av säkringsinstrument som säkrar valutaexponeringarna i nettoinvesteringar redovisas i rapporten över övrigt totalresultat. När ett dotterföretag avyttras i sin helhet eller delvis, redovisas omräkningsdifferenser till följd av nettoinvesteringen och tillhörande säkringar i resultaträkningen som del av vinsten eller förlusten vid försäljningen.

Antagna IFRS standards, anpassningar och förbättringar

Ahlstrom-Munksjö har tillämpat följande standarder och ändringar för första gången i för den årsredovisningsperiod som inleddes den 1 januari 2018:

- IFRS 9 Finansiella instrument
- IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder
- Klassificering och värdering av aktiebaserade betalningstransaktioner – ändringar av IFRS 2
- Årliga förbättringar 2014-2016 års cykel
- IFRIC Tolkning 22 Transaktioner i utländsk valuta och förskottsersättning

Koncernen har ändrat sina redovisningsprinciper efter övergången till IFRS 9 och IFRS 15

IFRS 9

IFRS 9 antogs utan omräkning av den jämförande finansiella informationen. I enlighet med IFRS 9 baseras klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar på det som kännetecknar kassaflödet och den affärsmodell i vilken de hanteras. Koncernen har kategoriserat sina finansiella tillgångar som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och till verkligt värde via resultatet. Omklassificeringen hade ingen påverkan på eget kapital.

Klassificeringen av finansiella tillgångar i enlighet med IFRS 9:

	Klassificering enligt IAS 39	Klassificering enligt IFRS 9
Kundfordringar och andra fordringar	Lån och fordringar	Upplupet anskaffningsvärde
Övriga investeringar	Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning	Verkligt värde via resultaträkningen (eller övrigt totalresultat)
Säkringsredovisade derivat	Derivat som säkringsinstrument (till verkligt värde i övrigt totalresultat)	Derivat som säkringsinstrument (verkligt värde via övrigt totalresultat)
Icke säkringsredovisade derivat	Verkligt värde via resultaträkningen	Verkligt värde via resultaträkningen

De nya bestämmelserna i IFRS 9 för säkringsredovisning är mer anpassade till vanliga riskhanteringsmetoder och tillåter kvittning. Koncernen tillämpar de nya kraven på säkringsredovisning framåttriktat. Koncernen säkrar valutaflödena på basis av nettoexponeringen. Kassaflödessäkringar tillämpas mot det förväntade nettokassaflödet som består av relaterade försäljningar och inköp i samma valuta. De nya reglerna för IFRS9 för säkringsredovisning hade ingen effekt på rapporteringen.

Enligt IFRS 9 är nedskrivningsbehovet av finansiella tillgångar baserat på metoden som bygger på förväntade kreditförluster. Nedskrivningen baseras på framåtblickande information samt tidigare erfarenheter och nuvarande förväntningar. Koncernen uppskattar kreditrisken för finansiella tillgångar, huvudsakligen kundfordringar, värderade till upplupet anskaffningsvärde vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Koncernen tillämpar det förenklade tillvägagångssättet för att bedöma kreditrisken av kundfordringar. Förlusten mäts enligt uppskattningen för de förväntade förlusternas livslängd, vilka redovisas baserat på ålderskategorier för kundfordringar. Koncernen har en historisk låg nivå av realiserade kreditförluster för kundfordringar och koncernen har också ett kreditförsäkringsprogram på plats. På grund av den nya kreditförlustmodellen har koncernen gjort en justering av MEUR -1,6 i balanserade vinstmedel och kundfordringar till den ingående balansen den 1 januari 2018. Jämförelsetalen för 2017 räknas inte om.

IFRS 15

Koncernen antog IFRS 15 med hjälp av den fullständiga retroaktiva metoden, och det skedde inga betydande förändringar av redovisningen jämfört med tidigare praxis och därmed hade det ingen påverkan på de finansiella rapporterna (se not 5 Intäktskällor). IFRS 15 definierar en femstegmodell för att redovisa intäkter från avtal med kunder.

Övriga

Övriga ändringar som har listats ovan hade ingen väsentlig påverkan på de belopp som har redovisats under tidigare perioder och förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på innevarande eller framtida perioder.

De finansiella rapporterna godkändes för publicering av Ahlstrom-Munksjös styrelse den 13 februari 2019 och förväntas godkännas av årsstämman den 27 mars 2019.

Not 2 forts.

Upplysningar om noterna

Ahlstrom-Munksjö har förnyat strukturen för de finansiella rapporterna 2017 efter samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö, och inkluderat oreviderad information, proforma, i urval, utöver den komprimerade proforma-information som krävs enligt IFRS, som ledningen anser vara viktig för en läsare av Ahlstrom-Munksjö's finansiella rapporter med tanke på effekten av samgåendet på vårt resultat, vår finansiella ställning och geografiska täckning.

Mot bakgrund av den fortsatta omvandlingen av koncernen under 2018 genom förvärv av Expera Specialty Solutions Holdings, Inc. och MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk, som båda slutfördes i oktober, har Ahlstrom-Munksjö fortsatt att redovisa oreviderad information, proforma, i resultaträkningen, vilket krävs i enlighet med IFRS för betydande förvärv, kompletterat med ytterligare proforma-upplysningar. Denna ytterligare information finns under rubriken Ytterligare oreviderad proformainformation. För en förståelse för hur denna proformainformation har sammanställts, se not 2 Grund för rapporternas upprättande, Ytterligare oreviderad proformainformation. Noterna till de finansiella rapporterna innehåller den information som krävs enligt IFRS för att förstå de finansiella rapporterna och är väsentlig och relevant för Ahlstrom-Munksjö's verksamhet, finansiella ställning och resultat. Informationen anses vara väsentlig och relevant om t. ex.:

- beloppen är betydelsefulla på grund av storlek eller karaktär,
- upplysningarna är viktiga för förståelsen av koncernens resultat,
- upplysningarna bidrar till att förklara effekten av betydande förändringar i koncernens sammansättning, verksamhet eller betydande händelser som förvärv, nedskrivningar, större refinansieringstransaktioner, eller
- upplysningarna avser en aspekt av Ahlstrom-Munksjö's verksamhet som är viktig för bolagets framtida resultat.

I de fall en redovisningsprincip är tillämplig på en viss not, beskrivs den i den noten med tillhörande upplysningar, däribland uppskattningar och bedömningar av väsentlig karaktär som företagsledningen har gjort. Upplysningar om vissa av våra redovisningsprinciper som avser de finansiella rapporterna som helhet lämnas ovan. Nya IFRS-standarder och ändringar eller tolkningar som kommer att antas efter balansdagen beskrivs i not 23.

Upplysningar i de finansiella rapporterna är organiserade i följande avsnitt:

- Resultat – Det här avsnittet är fokuserat på koncernens resultat och utveckling, vilket innefattar en beskrivning av ändringar i koncernens struktur. Avsnittet innehåller upplysningar som förklarar koncernens resultat på koncernnivå samt på affärsområdesnivå, intäktskällor, övriga rörelsekostnader, ersättningar till anställda, finansiella poster samt information om skatter och resultat per aktie.

- Rörelsekapital – Upplysningar i det här avsnittet är fokuserade på våra rörelsetillgångar och -skulder, däribland information om investeringar i anläggningstillgångar, kundfordringar och leverantörsskulder, varulager, förmånsbestämda förpliktelser till nuvarande och tidigare anställda samt avsättningar.
- Nettoskuld och kapitalförvaltning – Det här avsnittet beskriver koncernens nettoskuld och hur Ahlstrom-Munksjö förvaltar kapital och likviditet. Nettoskuld är en viktig indikator för Ahlstrom-Munksjö när det gäller att mäta koncernens externa skuldfinansiering.
- Hantering av finansiella risker – Det här avsnittet diskuterar koncernens exponering för olika finansiella risker, förklarar hur dessa påverkar Ahlstrom-Munksjö's finansiella ställning och resultat samt hur riskerna hanteras.
- Övriga noter – Det här avsnittet innehåller den ytterligare information som ska lämnas enligt IFRS och finska lagkrav. Men dessa anses inte vara avgörande för förståelsen av Ahlstrom-Munksjö's finansiella resultat eller finansiella ställning.

Ytterligare oreviderad proformainformation

Ahlstrom-Munksjö förvärvade Expera Specialty Solutions Holdings, Inc., ("Expera") den 10 oktober 2018 och MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk i Brasilien ("Caieiras") den 17 oktober 2018 (se not 3 Förändringar i Ahlstrom-Munksjö's koncernstruktur). I syfte att tydliggöra den finansiella redovisningen har dessa förvärv konsoliderats i koncernens finansiella rapporter och redovisas som en del av koncernens resultat, finansiella ställning och geografiska räckvidd från och med förvärvsdatumet. Fusionen mellan Ahlstrom och Munksjö 2017 redovisades som ett förvärv där Munksjö förvärvade Ahlstrom. Följaktligen har Ahlstrom konsoliderats från och med fusionsdatumet, den 1 april 2017.

Mot bakgrund av storleken på förvärvet och fusionen mellan Ahlstrom och Munksjö och påverkan på den sammanslagna koncernens resultat och finansiella ställning erbjuder inte den fristående finansiella informationen en läsare av våra finansiella rapporter en rimlig grund för att jämföra rörelseresultat eller att förstå förändringar i den finansiella ställningen.

Följaktligen redovisas, som proformainformation, utvald kombinerad finansiell proformadata i syfte att illustrera effekten som förvärvet samt fusionen och den tillhörande finansieringen och refinansieringen skulle ha haft om förvärvet och fusionen hade ägt rum vid ett tidigare datum. Proformainformation har redovisats som om förvärvet hade ägt rum vid ingången av jämförelseperioden per den 1 januari 2017. För en detaljerad grund för upprättandet och noter gällande den proformainformationen, se vår börsmeddelande daterad den 14 februari 2019 och den oreviderade finansiella proformainformationen i prospektet daterat den 19 november 2018. Båda finns tillgängliga på www.ahlstrom-munksjo.com.

Not 2 forts.

Vi använder följande symboler i våra finansiella rapporter



Denna symbol beskriver den redovisningsprincipen som koncernen tillämpar på den specifika finansiella posten.



Denna symbol används när specifika finansiella poster kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som har en betydande inverkan på bokslutet och uppskattningar och skulle kunna medföra väsentliga justeringar av bokslutet.



Denna symbol framhäver där ytterligare oredovisade information finns.



Denna symbol används när en särskild upplysning på en specifik risk relaterad till en finansiell post lämnas

Följande matris visar notstrukturen och var våra redovisningsprinciper samt uppskattningar och bedömningar är inkluderade i fotnoterna till våra huvudrapporter:

Not Ämne

**Ahlstrom-Munksjös verksamhet och grund för rapporternas upprättande**

1	Information om Ahlstrom-Munksjö	X		
2	Grund för rapporternas upprättande	X		X

Resultat

3	Ahlstrom-Munksjös koncernstruktur	X	X	X
4	Affärsområdesinformation – Intäkter	X	X	X
5	Intäktskällor	X		X
6	Övriga rörelsekostnader	X		
7	Ersättningar till anställda och styrelsen ¹	X	X	
8	Avskrivningar	X	X	X
9	Finansnetto	X		
10	Skatter	X	X	
11	Resultat per aktie	X		X

Not Ämne

**Operativt kapital**

12	Immateriella och materiella anläggningstillgångar	X	X	
13	Varulager	X	X	
14	Kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder och andra skulder	X		X
15	Förmånsbestämd förpliktelse	X	X	X
16	Avsättningar	X	X	

Nettoskuld och kapitalförvaltning

17	Nettoskuld	X		X
18	Eget kapital och avkastning till aktieägare	X		

Hantering av finansiella risker

19	Hantering av finansiella risker	X	X	X
----	---------------------------------	---	---	---

Övriga noter

20	Poster utanför balansräkningen och eventalförpliktelser	X		
21	Ahlstrom-Munksjös dotterbolag, intresseföretag och gemensamma verksamheter samt transaktioner med närstående ¹	X		
22	Arvode till revisorer			
23	Nya redovisningsstandarder	X		
24	Händelser efter balansdagen	X		

¹ Transaktioner med närstående presenteras separat med ersättning till styrelsen och nyckelpersoner i ledande ställning not 7, och övriga närstående presenteras i not 21.

Resultat

Det här avsnittet är fokuserat på koncernens resultat och utveckling, vilket innefattar en beskrivning av ändringar i koncernens struktur. Avsnittet innehåller upplysningar som förklarar koncernens resultat på koncernnivå samt på affärsområdesnivå, ersättningar till anställda, rörelsekostnader, finansiella poster samt information om skatter och resultat per aktie.

3 FÖRÄNDRINGAR I AHLSTROM-MUNKSJÖS KONCERNSTRUKTUR

2018

Förvärv av Expera och Caieiras

Den 10 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av den amerikanska producenten av specialpapper, Expera Specialty Solutions. Ahlstrom-Munksjö förvärvade samtliga aktier. Det transformativa förvärvet kommer att öka koncernens närvaro i Nordamerika och ytterligare stärka dess erbjudande av avancerade, skräddarsydda fibermaterial. Transaktionen kommer i det närmaste att tredubla Ahlstrom-Munksjö's nettoomsättning i USA och erbjuda en plattform för tillväxt.

Den 17 oktober 2018 slutförde Ahlstrom-Munksjö förvärvet av MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk i Brasilien. Ahlstrom-Munksjö förvärvade samtliga aktier. Förvärvet innebär en betydande förstärkning av Ahlstrom-Munksjö's erbjudande i Sydamerika och innebär ytterligare tillväxtpotentialer. Före förvärvets balansdag skapades tre nya bolag för att underlätta delningen av en befintlig affärsenhet i ett flertal juridiska personer och tillhandahålla en juridisk person som innehar de tillgångar och skulder som har förvärvats av Ahlstrom-Munksjö.

Preliminär köpeskilling

Förvärven betalades kontant och finansierades med avtal om kreditfaciliteter, ett tidsbestämt lån och utstälning av aktier. Ytterligare information om finansieringen av transaktionerna återfinns i not 17 Nettoskuld och not 18 Eget kapital och avkastning till aktieägare.

MEUR	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Preliminär kontant köpeskilling	525,0	95,0

Den preliminära kontanta köpeskillingen styrs av att räkenskaperna avslutas i enlighet med villkoren i aktieköpsavtalen.

Preliminär allokering av köpeskilling och kassaflöde

I tabellen nedan visas de preliminära verkliga värden för de förvärvade nettotillgångarna samt den goodwill som har uppkommit genom förvärven per förvärvsdatum. De preliminära köpeskillingarna är föremål för ett slutligt godkännande av balansräkningen per förvärvsdagen i enlighet med villkoren i aktieköpsavtalen.

MEUR	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	198,7	44,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	179,0	28,1
Övriga investeringar	0,1	-
Övriga långfristiga tillgångar	0,6	0,2
Omsättningstillgångar		
Varulager	90,8	14,3
Kundfordringar och övriga fordringar	67,7	11,4
Inkomstskattefordran	0,0	-
Likvida medel	7,7	-
Långfristiga skulder		
Långfristiga lån	-10,7	-
Övriga långfristiga skulder	0,0	-
Uppskjutna skatteskulder	-45,3	-13,4
Långfristiga avsättningar	-9,1	-
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga lån	-46,5	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	-83,0	-20,7
Inkomstskatteskulder	-0,1	-
Kortfristiga avsättningar	-0,1	-
Summa förvärvade nettotillgångar	349,7	64,8
Goodwill	171,8	30,1
Säkringsvinst, netto efter skatt	3,5	-
Preliminär köpeskilling	525,0	95,0

Not 3 forts.

MEUR	Expera Specialty Solutions	MD Papéis' Caieiras
Kassaflöde		
Preliminär köpeskillning	525,0	95,0
Säkringsvinst	-4,4	-
Likvida medel i de förvärvade enheterna	-7,7	-
Skuld/fordran hänförlig till justeringar av köpeskillningen	-1,8	1,9
Erlagd köpeskillning	511,2	96,9

Vid båda förvärven erlades den preliminära köpeskillningen vid slutförandet, baserat på de uppskattade slutliga balansräkningarna. Skulden/fordran hänförlig till justeringar av köpeskillningen som visas i tabellen ovan baserar sig på de preliminära slutliga balansräkningarna, och de är föremål för att räkenskaperna avslutas i enlighet med villkoren i aktieköpsavtalen. Skulden/fordran hänförlig till justeringar av köpeskillningen har reviderats i kortfristiga övriga fordringar och skulder.

Expera Specialty Solutions

Verkligt värde för de förvärvade identifierbara immateriella anläggningstillgångarna per förvärvsdagen uppgick till MEUR 179,0 bestående av kundrelationer om MEUR 120,8, teknikbaserad tillgång, bestående av process- och produktteknologi, know-how och branschhemligheter om MEUR 49,6 samt ekonomiskt värde av rättigheterna till deponin om MEUR 8,6.

Verkligt värde för förvärvade kundfordringar uppgår till MEUR 62,8. Kontraktsvärdet, brutto, för kundfordringar uppgår till MEUR 62,9, varav MEUR 0,1 inte förväntas kunna indrivas.

Ahlstrom-Munksjö säkrade nominellt MUSD 300,0 för valuta hänförligt till köpeskillningen erlagd i USD, vilket resulterade i en vinst om MEUR 4,4 (MEUR 3,5 netto efter skatt) som minskade goodwill vid konsolideringen.

Den goodwill om MEUR 171,8 som uppkom vid förvärvet av Expera Specialty Solutions är hänförlig till arbetsstyrkan, synergier samt expansionen av den nordamerikanska plattformen för vidare tillväxt. Förvärvad goodwill har allokerats till Ahlstrom-Munksjö's affärsområde North America Specialty Solutions. För mer information om allokering av goodwill och våra årliga nedskrivningstester, se not 12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar. Ahlstrom-Munksjö förväntar sig att MEUR 12,4 av denna goodwill kommer att vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade kostnader om MEUR 9,7 som inte var hänförliga till aktieemissionen, har inkluderats i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i kassaflöden från den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

MD Papéis' Caieiras

Verkligt värde för de förvärvade identifierbara immateriella anläggningstillgångarna per förvärvsdagen uppgick till MEUR 28,1 bestående av kundrelationer om MEUR 24,0 och energiavtal om MEUR 4,0.

Verkligt värde för förvärvade kundfordringar uppgår till MEUR 10,4. Kontraktsvärdet, brutto, för kundfordringar uppgår till MEUR 11,5, varav MEUR 1,1 inte förväntas kunna indrivas.

Den goodwill om MEUR 30,1 som härstammar från förvärvet av MD Papéis' Caieiras specialpappersbruk i Brasilien är hänförlig till synergier och en sammanslagen arbetsstyrka, och har allokerats till Ahlstrom-Munksjö's affärsområden Decor och Industrial Solutions. För mer information om allokering av goodwill och våra årliga nedskrivningstester, se not 12 Immateriella och materiella anläggningstillgångar. Koncernen förväntar sig inte att denna goodwill kommer att vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade kostnader om MEUR 1,2 har inkluderats i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen och i kassaflöden från den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Intäkter och vinstfillskott

De förvärvade verksamheterna bidrog med intäkter från och med förvärvsdagarna, enligt beskrivningen nedan.

MEUR	Expera Specialty Solutions 11 okt -31 dec, 2018	MD Papéis' Caieiras 18 okt -31 dec, 2018
Nettoomsättning	140,2	18,7
Nettoresultat	-1,8	-0,8

Konsoliderad nettoomsättning och nettoresultat, proforma, för räkenskapsåret 2018 hade varit MEUR 2 996,9 respektive MEUR 63,2 om förvävsdatum hade varit i början av räkenskapsåret.

Samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö

Sammanslagningen av Ahlstrom och Munksjö offentliggjordes i november 2016 och strukturerades som ett lagstadgat samgående genom förvärv vilket innebar att Ahlstrom förvärvades av Munksjö med ikraftträdande den 1 april 2017. Efter beslut på extra bolagsstämma hos båda bolagen den 11 januari 2017 godkände EU-kommissionen samgåendet och samtliga godkännanden från konkurrensmyndigheter som krävdes för att slutföra samgåendet erhöles den 13 mars 2017.

Resultatet av samgåendet registrerades i det finska handelsregistret den 1 april 2017 och namnet på det sammanslagna bolaget ändrades till Ahlstrom-Munksjö Oyj. Ahlstroms aktieägare erhöill som ersättning för samgåendet 0,9738 nya aktier i Munksjö för varje aktie de ägde i Ahlstrom och sammanlagt 45 376 992 nya aktier i Ahlstrom-Munksjö emitterades som vederlag för samgåendet. Handeln i de nya aktierna inleddes den 3 april 2017 på börserna Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm.

I redovisningssyfte skulle Munksjö få bestämmande inflytande över Ahlstrom och därmed bli förvärvare baserat på strukturen för samgåendet och fakta och omständigheter inklusive de relativa rösterna som båda aktieägargrupperna erhöillit, sammansättningen på styrelse och företagsledning samt strukturen på affären i vilken Munksjö var det företag som fanns kvar efter sammanslagningen. Därför har samgåendet redovisats som ett rörelseförvärv i koncernredovisningen där Munksjö förvärvade Ahlstrom den 1 april 2017.

Köpeskilling

Köpeskillingen fastställdes baserat på verkligt värde för Ahlstrom-Munksjös aktier som emitterades till Ahlstroms aktieägare som vederlag för samgåendet i utbyte mot deras aktieinnehav i Ahlstrom enligt nedan:

Antal nya emitterade aktier i Ahlstrom-Munksjö som vederlag för samgåendet	45 376 992
Slutkurs för Munksjös aktier den 31 mars 2017 på Nasdaq Helsingfors (EUR)	13,94
Verkligt värde på vederlag för samgåendet (MEUR)	632,6

Den kontanta delen som betalades till Ahlstroms aktieägare till följd av aktiebråkdelar i samband med fusionen var inte av väsentlig betydelse. De totala kostnaderna för emissionen av fusionsvederlaget uppgick till MEUR 4,6 (netto efter skatt) och har dragits av från reserven för investerat fritt eget kapital i balansräkningen.

Allokering av köpeskilling

Ahlstrom-Munksjö har slutfört värderingen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. I nedanstående tabell presenteras de verkliga värdena för de förvärvade nettotillgångarna och beloppet för goodwill till följd av samgåendet per datumet för förvärvet:

MEUR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	452,9
Övriga immateriella anläggningstillgångar	288,8
Övriga anläggningstillgångar	19,8
Uppskjutna skattefordringar	39,8

Omsättningstillgångar

Varulager	131,8
Kundfordringar och andra fordringar	124,5
Aktuella skattefordringar	0,9
Likvida medel	66,6

Långfristiga skulder

Långfristiga lån	-105,5
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	-55,0
Uppskjutna skatteskulder	-117,7
Långfristiga avsättningar	-1,7

Kortfristiga skulder

Kortfristiga lån	-211,2
Leverantörsskulder och andra skulder	-202,5
Aktuella skatteskulder	-5,9
Kortfristiga avsättningar	-2,0

Summa förvärvade nettotillgångar

Innehav utan bestämmande inflytande	-4,8
-------------------------------------	------

Goodwill

Köpeskilling	632,6
---------------------	--------------

Åtaganden utanför balansräkningen på MEUR 62,9 som överfördes till Ahlstrom-Munksjö vid samgåendet bestod i huvudsak av garantier åt Ahlstroms dotterbolag.

Not 3 forts.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar per förvärvstidpunkten uppgick till MEUR 288,8, och bestod av kundrelationer som värderades enligt residualkassaflödesmetoden, förvärvade teknikbaserade tillgångar bestående av process- och produktteknik, know-how och affärshemligheter som värderades enligt den s.k. relief-from-royalty-metoden samt varumärken och varunamn som också värderades enligt denna metod.

Goodwill från samgåendet år 2017 uppgick till MEUR 213,7 och avspeglar värdet på förvärvad sammanlagd arbetsstyrka och synergieffekter till följd av samgåendet, t.ex. minskning av omkostnader, minskade inköpskostnader och ökad operativ effektivitet. Förvärvad goodwill har allokerats till Ahlstrom-Munksjös fyra affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions och Specialties. Goodwill är inte avdragsgillig i beskattningen.

Det redovisade beloppet av innehav utan bestämmande inflytande uppgick till MEUR 4,8 och redovisades enligt metoden för proportionerlig goodwill per datumet för samgåendet.

Transaktions- och integrationskostnader hänförliga till samgåendet som inte var direkt hänförliga till aktieemissionen uppgick till MEUR 14,7 för 2017 och MEUR 4,1 för 2016.



Redovisningsprinciper

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnaderna värderas till verkligt värde på överförd köpeskilling, bestående av följande:

- verkligt värde på överlätna tillgångar
- uppkomna skulder till tidigare ägare av den förvärvade verksamheten
- egetkapitalandelar som emitterats som köpeskilling
- verkligt värde på eventuell villkorad köpeskilling, och
- verkligt värde på eventuellt befintligt innehav i dotterbolaget, i tillämpliga fall.

Förvärvade identifierbara tillgångar och skulder samt eventalförpliktelser som tas över i ett rörelseförvärv värderas, med begränsade undantag, till verkligt värde vid första redovisningstillfället och eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget värderas för varje förvärv till antingen verkligt värde, eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer och redovisas som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen med undantag för kostnader som är direkt hänförliga till emission av egetkapitalinstrument som dras av från eget kapital, efter skatt. Eventuellt överskott som utgörs av skillnaden mellan köpeskilling och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade nettotillgångar bokförs som goodwill.



Viktiga uppskattningar och bedömningar

Tillämpningen av förvärvsmetoden kräver att vissa uppskattningar och bedömningar görs, särskilt rörande verkligt värde på de förvärvade immateriella tillgångarna, anläggningstillgångar och övertagna skulder per förvärvstidpunkten, samt rörande de förvärvade immateriella tillgångarnas och anläggningstillgångarnas nyttjandeperioder.

Värderingen bygger till stor del på förväntade kassaflöden. Om faktiska kassaflöden skiljer sig från dem som användes vid beräkningen av verkligt värde, kan detta ha en väsentlig inverkan på koncernens framtida rörelseresultat. I synnerhet baseras uppskattningen av diskonterade kassaflöden för t.ex. kundrelationer, teknikbaserade tillgångar samt varumärken och varunamn på antaganden rörande t.ex.:

- Antaganden hänförliga till långsiktiga prognoser om försäljning och marginalutveckling
- Fastställande av lämpliga diskonteringsfaktorer
- Uppskattningar hänförliga till andel återkommande kunder
- Uppskattningar hänförliga till lämpliga marknadsbaserade royaltyavgifter

Vid betydande förvärv genomförs värderingen till verkligt värde av förvärvade tillgångar och övertagna skulder med hjälp av oberoende, externa värderingsspecialister. Värderingarna bygger på den tillgängliga informationen per förvärvstidpunkten med beaktande av den preliminära justeringsperiod på tolv månader som är tillåten enligt IFRS.

4 AFFÄRSOMRÅDESFÖRKLARING

Efter förvärv av Expera och Caieiras är Ahlstrom-Munksjö uppdelat i fem affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties. Affärsområdet North America Specialty Solutions omfattar verksamheten i Expera. Caieiras verksamhet delas upp i två segment, Decor och Industrial Solutions. Dessa fem affärsområden utgör koncernens segment för vilka information ska lämnas. Ahlstrom-Munksjö's affärsområden beskrivs nedan:

<p>Decor Affärsområdet Decor utvecklar och tillverkar pappersbaserade ytbeläggningar för trämaterial, som laminatgolv, möbler och inredningar.</p>	<p>Filtration and Performance Affärsområdet Filtration and Performance utvecklar och tillverkar filtreringsmaterial till motorolja, bränslen och luft samt till industrifiltrering. Det tillverkar även glasfiber till golvbeläggningar och vindturbinblad samt nonwoven-material för tillämpning i fordon, byggsektor, textilier och hygienprodukter samt tapeter.</p>
<p>Industrial Solutions Affärsområdet Industrial Solutions utvecklar och producerar slipbasbärare, elektrotekniska isoleringspapper, releasepapper och bestrukna specialpapper. Affärsområdet erbjuder också konstnärs- och tryckpapper, samt tunnpapper, specialmassa och balansfoliepapper.</p>	<p>North America Specialty Solutions Affärsområdet North America Specialty Solutions utvecklar och tillverkar ett stort antal olika specialmaterial som skyddar och förbättrar prestationen för industri- och konsumenttillämpningar, t.ex. tejp och mellanlägg, specialpapper till snabbmatsförpackningar och releasepapper.</p>
<p>Specialties Affärsområdet Specialties utvecklar och tillverkar material för livsmedels- och dryckesförädling, laboratoriefilter och bioteknisk diagnostik, vätfenfilter, tejpprodukter och medicinska textilier. Affärsområdet erbjuder också filtermaterial till varm matolja och mjölkfiltrering, grafiska papper till klisterlappar och kuvert samt metalliserade etiketter och papper till flexibla förpackningar.</p>	<p>Övrigt och eliminerings Kostnader i segmentet Övrigt och eliminerings tillhör huvudkontoret som fördelar sig mellan följande funktioner: VD (CEO), koncernens ekonomiafdelning (Group Finance), finansiering (Treasury), investeringsrelationer (Investor Relations), strategi (Strategy), juridisk afdelning (Legal), kommunikation, IT (Group IT) och HR-funktioner. Huvudkontorets kostnader består huvudsakligen av löner, hyror och arvoden till specialister. Till segmentet Övrigt hör även andra exceptionella kostnader som inte används vid bedömning av affärsområdenas resultat.</p>

Nyckeltal för affärsområden

Finansiellt resultat uppdelat på affärsområden, MEUR, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Nettoomsättning, extern	407,9	662,1	662,6	135,4	564,8	5,1	2 438,0
Nettoomsättning, intern	3,7	10,4	0,6	-	15,5	-30,2	-
Påverkan på nettoomsättningen, proforma	40,3	-	28,1	490,6	-	-	558,9
Nettoomsättning, proforma	451,9	672,5	691,2	626,0	580,3	-25,1	2 996,9
Påverkan på nettoomsättningen, proforma							-558,9
Nettoomsättning							2 438,0
Jämförbar EBITDA	32,3	114,7	96,1	13,1	37,6	-16,2	277,7
Jämförbar påverkan på EBITDA, proforma	4,8	-	3,6	43,8	-	-	52,2
Jämförbar EBITDA, proforma	37,1	114,7	99,7	57,0	37,6	-16,2	329,9
Jämförbar påverkan på EBITDA, proforma							-52,2
Jämförelsestörande poster inom EBITDA							-55,1
Av- och nedskrivningar							-133,9
Rörelseresultat							88,7

Not 4 forts.

Ytterligare affärsområdesinformation

Ytterligare affärsområdesinformation, MEUR 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och eliminerings	Koncernen
Investeringar	14,4	38,7	56,0	7,6	31,8	11,7	160,1
Påverkan på investeringar, proforma	1,2	-	0,9	14,0	-	-	16,1
Proforma investeringar	15,5	38,7	57,0	21,6	31,8	11,7	176,3
Avskrivningar och nedskrivningar	-6,3	-42,1	-34,0	-5,9	-38,2	-7,6	-133,9
Påverkan på av- och nedskrivningar, proforma	-3,1	-	-2,4	-21,5	-	-	-27,0
Proforma av-och nedskrivningar	-9,4	-42,1	-36,4	-27,4	-38,2	-7,6	-161,0
Rörelsekapital ¹	61,0	97,1	89,6	109,2	92,8	-11,1	438,7

¹ 2017 års rörelsekapital omfattar inte rörelsekapital för Expera och Caieras och är därför inte jämförbart med 2018 års rörelsekapital.

Finansiellt resultat per affärsområde, MEUR, 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och eliminerings	Koncernen
Nettoomsättning, extern	375,4	488,1	638,7	-	454,9	2,9	1 959,9
Nettoomsättning, intern	2,9	8,2	2,2	-	11,1	-24,4	-
Påverkan på nettoomsättningen, proforma	53,4	169,0	37,6	637,9	108,3	-4,7	1 001,5
Nettoomsättning, proforma	431,8	665,3	678,4	637,9	574,3	-26,2	2 961,5
Påverkan på nettoomsättningen, proforma							-1 001,5
Nettoomsättning							1 959,9
Jämförbar EBITDA	33,9	88,8	109,3	-	35,0	-18,7	248,2
Jämförbar påverkan på EBITDA, proforma	10,0	31,8	2,9	62,2	17,9	-6,5	118,1
Jämförbar EBITDA, proforma	43,8	120,6	112,1	62,2	52,9	-25,3	366,3
Jämförbar påverkan på EBITDA, proforma							-118,1
Jämförelsestörande poster inom EBITDA							-38,1
Av- och nedskrivningar							-106,6
Rörelseresultat							103,5

Not 4 forts.

Ytterligare affärsområdesinformation

Ytterligare affärsområdesinformation, MEUR 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties	Övrigt och eliminerings	Koncernen
Investeringar	9,0	24,2	33,9	-	13,1	4,4	84,6
Påverkan på investeringar, proforma	2,2	3,3	1,8	31,0	1,5	0,4	40,1
Investeringar, proforma	11,2	27,4	35,7	31,0	14,6	4,8	124,7
Av- och nedskrivningar	-5,8	-32,7	-36,2	-	-25,9	-6,0	-106,6
Påverkan på av- och nedskrivningar, proforma	-4,9	-12,1	-3,9	-31,0	-4,1	-3,4	-59,3
Av- och nedskrivningar, proforma	-10,6	-44,8	-40,1	-31,0	-30,0	-9,4	-165,9
Rörelsekapital ¹	47,2	69,0	76,5	-	80,0	-4,8	267,8

¹ 2017 års rörelsekapital omfattar inte rörelsekapital för Expera och Caieras och är därför inte jämförbart med 2018 års rörelsekapital.

**Accounting policies****Affärsområden**

Ahlstrom-Munksjö's VD är, med stöd av ledningsgruppen, koncernens högsta verkställande beslutsfattare och operativa segment fastställs baserat på information som granskas av VD i syfte att fördela resurser och bedöma affärsområdenas utveckling. Affärsområdenas utveckling bedöms internt baserat på jämförbara EBITDA-mått som definieras som EBITDA exklusive jämförelsestörande poster (se not 2 Grund för upprättande av proformainformationen).

Måttet nettoomsättning, proforma, definieras som redovisad nettoomsättning och påverkan på nettoomsättningen, proforma, från förvärven av Expera och Caieras samt fusionen mellan Ahlstrom och Munksjö. Måttet jämförbar EBITDA, proforma, definieras som redovisad EBITDA exklusive jämförelsestörande poster samt påverkan på jämförbar EBITDA proforma, från förvärven av Expera och Caieras samt fusionen. Proformapåverkan har redovisats som om förvärven och fusionen hade ägt rum vid ingången av den jämförelseperioden per den 1 januari 2017.

Utöver jämförbar EBITDA följer högsta verkställande beslutsfattare även nettopositionen för tillgångarna i segmentet baserat på operativt rörelsekapital som definieras som Varulager plus fordringar före factoring minus andra skulder.

Försäljning mellan affärsområdena faktureras till marknadsmässiga priser. Ingen enskild kund till Ahlstrom-Munksjö står för mer än 10 procent av koncernens intäkter.

5 INTÄKTSKÄLLOR

Ahlstrom-Munksjös intäkter består av försäljning av tillverkade produkter från dess fem affärsområden, vilket innefattar dekorpapper, filtermaterial, release- papper, slibaspapper, nonwoven-material, elektroteknisk papper, glasfibermaterial, förpacknings- och etikettmaterial, tejp, material för medicinska ändamål och diagnostiklösningar, samt en rad specialpapper för slutanvändare inom industri och konsumentsektorn.

Nettoomsättning uppdelat på geografiska områden

Nettoomsättning uppdelat på geografiska områden, MEUR

	2018	2017
USA	457,5	251,0
Tyskland	285,9	249,4
Frankrike	183,6	95,3
Kina	146,8	119,6
Italien	132,9	126,0
Brasilien	130,2	119,8
Polen	115,4	97,0
Spanien	108,1	108,3
Storbritanien	76,8	61,2
Turkiet	65,4	66,0
Finland	17,4	12,1
Övrigt	718,0	654,0
Totalt	2 438,0	1 959,9

Nettoomsättningen i tabellen ovan presenteras utifrån kundernas geografiska placering. Ahlstrom-Munksjö redovisar intäkter per tidpunkt.

Nettoomsättning uppdelad på regioner, MEUR

	2018	2017	2018	2017
Europa	1 324,5	1 161,3	1 333,9	1 289,8
Nordamerika	529,3	299,6	976,4	972,9
Sydamerika	171,1	159,7	240,1	263,1
Asien-Stillhavsområdet	376,7	304,5	409,3	392,4
Övriga världen	36,5	34,8	37,2	43,2
Totalt	2 438,0	1 959,9	2 996,9	2 961,5

 **Ytterligare oredigerad proformainformation**

Kontraktstillgångar och skulder

Koncernen har erhållit förskott från kunder om MEUR 1,9 (MEUR 1,6), se not 14.

Anläggningstillgångar uppdelat på geografiska områden

Anläggningstillgångar uppdelat på geografiska områden, MEUR

	2018	2017
USA	793,4	217,9
Frankrike	333,4	325,5
Italien	240,7	246,5
Tyskland	215,7	211,4
Brasilien	172,1	77,1
Finland	146,4	149,6
Sverige	149,0	142,7
Kina	80,4	85,8
Sydkorea	43,4	46,6
Spanien	32,6	33,5
Övrigt	69,8	67,6
Totalt	2 276,9	1 604,2

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter innefattar i huvudsak vinster på anläggningstillgångar och statliga bidrag.

Övriga rörelseintäkter, MEUR

	2018	2017
Statliga stöd	1,8	4,8
Försäljning av skrot	2,3	2,1
Vinst/förlust på anläggningstillgångar	0,3	2,2
Hyses- och leasingintäkter	0,1	0,1
Försäkringsersättning	1,4	0,2
Övrigt	3,8	3,4
Totalt	9,6	12,7

Not 5 forts.

Redovisningsprinciper

Intäktsredovisning

Koncernen har antagit den nya standarden IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder från och med den 1 januari 2018. IFRS 15 definierar en femstegmodell för att redovisa intäkter från avtal med kunder. Den viktiga principen i IFRS 15 är att ett företag ska redovisa intäkter för att illustrera överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden till ett belopp som återspeglar den köpeskillning som företaget förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa varor eller tjänster. I enlighet med IFRS 15 redovisar ett företag en intäkt när (eller i takt med att) ett åtagande fullgörs, dvs. när "kontrollen" över varan eller tjänsten som ligger till grund för det särskilda åtagandet överförs till kunden.

Koncernen levererar varor till kunderna där varje vara som tillhandahålls till kunden är tydligt urskiljbar från de andra varorna som levereras till kunden. En typisk vara består av packade pappersark, en pappersrulle eller en massakub, som var och en representerar ett tydligt urskiljbart åtagande. Koncernen tillhandehåller inte materialtjänster. Försäljning av varor är den intäktsström i bolaget som utgörs av följande affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties.

Ett typiskt avtal med kunderna består av en köporder och orderbekräftelse, inklusive allmänna villkor för arrangemanget. Jämfört med den tidigare redovisningsstandarden innebär den nya standarden inga förändringar av identifieringen av åtagandena och redovisning av leveransen av varan.

Koncernen tillhandahåller endast standardgarantier och följaktligen innehåller inte avtalen med kunderna några garantier av serviceart som skulle redovisas som ett separat åtagande.

Transaktionspriset omfattar rörliga komponenter i köpeskillningen, inklusive volym och avdrag samt returerna. Intäkterna från dessa försäljningar redovisas baserat på priset som anges i avtalet, netto efter uppskattade rabatter och returerna. Den ackumulerade erfarenheten används för rabatter och kundreturer, med tillämpning av metoden för förväntade värden, och intäkter redovisas enbart i den utsträckning som det är högst sannolikt att en betydande återlämning inte kommer att inträffa.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontrollen över varan har överförts till kunden baserat på Incoterms.

Koncernen antog IFRS 15 med hjälp av den fullständiga retroaktiva metoden, och det skedde inga betydande förändringar av redovisningen jämfört med tidigare praxis och därmed hade det ingen påverkan på de finansiella rapporterna.

6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Övriga rörelsekostnader motsvarar de produktionskostnader som koncernen ådragit sig vid tillverkning och försäljning av dess produkter/bjudanden exklusive kostnad för material och förnödenheter samt personalkostnader. Avskrivningar och eventuella nedskrivningar redovisas skilt från dessa rörelsekostnader.

Den största komponenten i övriga rörelsekostnader är energikostnader, som uppstår i produktionsprocessen. Koncernen tillgodoser delar av energibehoven från kraftvärmeverk och interna kraftverk. Energi köps normalt från regionala leverantörer, och koncernen siktar på att minska priskänsligheten genom att samordna inköpen, ingå avtal till fasta priser och göra energibesparingar i bruken.

Övriga rörelsekostnader, MEUR	2018	2017
Energi	-172,8	-136,1
Övriga produktionskostnader	-106,3	-85,3
Transportkostnader	-87,4	-73,5
Reparations- och underhållskostnader	-66,7	-58,7
Externa tjänster	-31,2	-19,5
Leasing- och hyreskostnader	-12,4	-10,5
Lokal skatt och fastighetsskatt	-12,0	-10,4
Försäkringar	-6,2	-6,2
Övrigt	-94,6	-71,9
Totalt	-589,5	-472,0

Externa tjänster inkluderar arvode till koncernens revisorer. Se mer information i not 22.

Övriga rörelsekostnader består av IT-kostnader, resekostnader, kommunikationskostnader och kontorsmaterial.

Not 6 forts.

Operationella leasingavtal

Ahlstrom-Munksjö har tecknat operationella leasingavtal som främst rör lagerbyggnader och tillhörande utrustning.

I tabellen nedan visas koncernens framtida betalningsåtagande för operationella leasingavtal och när de förfaller.

Framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal, MEUR	2018		2017	
	Framtida minimileasingavgifter	Varav lokaler	Framtida minimileasingavgifter	Varav lokaler
Inom 1 år	13,3	5,1	11,3	4,5
Mellan 2-5 år	25,7	12,3	22,2	11,8
Senare än 5 år	8,4	7,5	6,4	5,0
Totalt	47,5	25,0	39,9	21,2

Ökningen i framtida betalningsåtaganden för operationella leasingavtal beror främst på förvärvet av Expera Specialty Solutions.

**Redovisningsprinciper****Reparationer och underhåll**

Ordinarie reparations- och underhållsarbete utförs för att hålla anläggningar och utrustning i fungerande skick. Ordinarie reparationer är normalt bara till fördel för den period där dessa reparationer utförs och kostnadsförs därmed den period när de uppkommer.

Leasing- och hyreskostnader

Leasingavtal där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationella leasingavtal. Leaseavgifter avseende operationella leasingavtal redovisas som en kostnad i resultatet linjärt över leasingperioden.

7 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA OCH STYRELSEN

Ahlstrom-Munksjö har över 8 000 anställda som arbetar i 45 produktions- och konverteringsanläggningar och på kontor i 24 olika länder. Dessa medarbetare utgör bolagets viktigaste resurs. I avsnittet nedan beskrivs ersättningar till anställda, till ledningsgruppen, vilket innefattar VD, samt till styrelsen. Avsnittet innehåller också information om det långsiktiga incitamentprogrammet som bolaget har inrättat för att samordna målen för aktieägarna och bolagets nyckelpersoner.

Personalkostnader (inklusive ledamöter i styrelsen)**Löner och andra ersättningar**

Ersättningar till samtliga anställda, MEUR	2018	2017
Löner	-343,6	-287,7
Pensionskostnader, avgiftsbestämda ersättningar	-23,0	-18,3
Pensionskostnader, förmånsbestämda ersättningar (not 15)	-2,5	-3,8
Långsiktiga incitamentsprogram	-2,2	0,3
Övriga indirekta personalkostnader ¹	-81,0	-54,2
Totalt	-452,4	-363,7

¹ Övriga indirekta personalkostnader består främst av lagstadgade sociala avgifter, exklusive pensionskostnader.

Ledningsgruppen

Ahlstrom-Munksjöns ledningsgrupp består av VD, vice VD, Executive Vice Presidents (EVPs) för alla affärsområden, och EVPs ansvariga för koncernfunktionerna.

Ersättning och förmåner till ledningsgruppen, TEUR, 2018	Kontantbase- rad rörlig ersättning	Långsiktiga incitament- sprogram	Övriga förmåner	Pension- skost- nader ²	Totalt
VD - Hans Sohlström (fr.o.m 16 april 2018)	428	-	-	85	513
VD - Jan Åström (to.m. 15 april 2018)	160	302	3	71	536
Ledningsgruppen	2 259	838	61	365	3 523
Totalt	2 847	1 140	64	521	4 572

¹ Inkluderar inte sociala avgifter.

² Inkluderar endast ytterligare frivilliga pensionskostnader.

Not 7 forts.

Ersättning och förmåner till ledningsgruppen, TEUR, 2017	Bruttolön ¹	Kontantbase- rad rörlig ersättning	Långsiktiga incitament- sprogram	Övriga förmåner	Pension- skost- nader ²	Totalt
CEO – Jan Åström	569	235	1 207	11	201	2 223
Executive Management Team	2 063	608	1 524	74	133	4 402
Total	2 632	843	2 731	85	334	6 625

Ersättning och förmåner till ledningen redovisade i resultaträkningen, TEUR	Löner och övriga rörliga ersättningar ¹	Aktierelaterade betalningar	Pensions- kostnader ²	Totalt
2018	3 413	817	521	4 751
2017	3 857	-	334	4 191

¹ Inkluderar inte sociala avgifter.² Inkluderar endast ytterligare frivilliga pensionskostnader.

Ersättning till ledningsgruppen

Den månatliga ersättningen till VD är EUR 50 000. Han har också rätt rörlig ersättningsplan (bonus), med en årlig bonusmöjlighet på maximal 80% av sin årliga fasta lön. Han är också en del av det pågående LTI-program. Ersättningen för ledningsgruppen består av både fasta löner, inklusive personliga förmåner som företagskort, telefon mm och kortfristiga incitament som beräknas proportionellt mot fast lön och baseras på koncernens och/eller affärsområdets strategiska och finansiella mål, men också säkerhet och några skräddarsydda mål. Styrelsen fattar det slutliga beslutet om utbetalning av rörlig ersättning till ledningsgruppen och VD.

Pensioner

Pensionslösningar för ledningsgruppen inkluderar sedvanliga tjänstepensioner och i vissa fall individuellt överenskomna lösningar, som består av avgiftsbestämda planer. VD hör till Finlands obligatorisk pensionsplan (Tyel) och han hör dessutom till en ytterligare koncernpensionsplan till vilken Ahlstrom-Munksjö ska bidra med 20 procent av VD: s månatliga fasta lön per år. VD kan gå i pension vid 63 års ålder enligt koncernens tilläggs-pension.

Övriga förmåner

I den mån övriga förmåner utgår utgörs de av bilförmån, bostadsförmån och sjukvårdsförsäkring.

Särskild uppsägningsklausul för VD

VD: s anställningsavtal kan sägas upp av Ahlstrom-Munksjö Oyj med tolv (12) månaders varsel och av VD med sex (6) månaders varsel. Om företaget avslutar det nuvarande VD-avtalet av någon annan anledning än ett väsentligt avtalsbrott ska Ahlstrom-Munksjö utöver lönen för uppsägningstiden betala VD-avgångs-vederlaget lika med hans fasta lön för de sex månader som föregår uppsägningen.

Medeltal anställda

Medeltal anställda (FTE) fördelade efter affärsområde	2018	2017
Decor	870	815
Filtration and Performance	1 587	1 146
Industrial Solutions	1 510	1 477
North America Specialty Solutions	468	-
Specialties	1 673	1 316
Övrigt	372	355
Totalt	6 480	5 109



Ytterligare oreviderad proformainformation

Medeltal anställda (FTE) fördelade efter affärsområde	2018	2017
Totalt	8 204	8 196

Ersättning till styrelsen och styrelsens kommittéer

Ahlstrom-Munksjö årsstämma fattar varje år beslut om ersättning till styrelsens ledamöter. Besluten från årsstämman 2018 såg ut enligt nedan (beslut om ersättning 2017 redovisas inom parentes för jämförelse)

- Årlig ersättning till styrelsens ordförande om EUR 100 000 (EUR 100 000)
- Övriga styrelseledamöter som utsetts av årsstämman erhöll årliga arvoden om EUR 60 000 (EUR 60 000) med undantag för vice ordförande vars ersättning var EUR 80 000 (EUR 80 000)
- För revisionsutskottet utgår EUR 12 000 (EUR 12 000) till ordföranden samt EUR 6,000 (EUR 6,000) till övriga ledamöter.
- Ordförande för HR-utskottet (tidigare ersättningsutskottet) får EUR 8 000 (EUR 8 000) och övriga medlemmar får EUR 4 000 (EUR 4 000).
- För valberedningen utgår EUR 8 000 (EUR 8 000 till ordföranden samt EUR 4 000 (EUR 4 000) till övriga ledamöter.
- Ordförande för strategiutskottet får EUR 12 000 och övriga medlemmar får EUR 6 000.

Not 7 forts.

Total ersättning till medlemmarna i styrelsen och/eller styrelseutskott och/eller valberedningen uppgick till följande för åren som slutade den 31 december 2018 respektive 31 december 2017:

Nuvarande medlemmar i styrelsen och/eller utskott och/eller valberedningen, TEUR

		2018	2017
Peter Seligson	Styrelseordförande	102	88
Elisabet Salander Björklund	Styrelsens vice ordförande	92	81
Alexander Ehrnrooth		72	71
Johannes Gullichsen		64	50
Lasse Heinonen		17	-
Hannele Jakosuo-Jansson		68	56
Harri-Pekka Kaukonen		66	54
Valerie A. Mars		-	-
Pernilla Walfridsson		66	41
Mikael Lilius	Medlem i valberedningen	5	-
Mikko Mursula	Medlem i valberedningen	4	4

Tidigare medlemmar i styrelsen och/eller utskott och/eller valberedningen, TEUR

		2018	2017
Hans Sohlström	Fram till den 21 mars 2018	27	89
Thomas Ahlström	Fram till den 11 juni 2018 (valberedning)	4	7
Sebastian Bondestam	Fram till den 16 maj 2017	-	16
Jan Inborr	Fram till den 24 juni 2017	-	21
Mats Lindstrand	Fram till den 16 maj 2017	-	16
Anna Ohlsson-Leijon	Fram till den 16 maj 2017	-	16

Styrelsens och ledningsgruppens aktieinnehav

Styrelsens aktieinnehav, 31 december 2018	Titel	Aktier
Peter Seligson	Styrelseordförande	1 304 061
Elisabet Salander Björklund	Styrelsens viceordförande	5 040
Alexander Ehrnrooth	Ledamot	14 717 714
Johannes Gullichsen	Ledamot	415 955
Lasse Heinonen	Ledamot	0
Hannele Jakosuo-Jansson	Ledamot	3 600
Harri-Pekka Kaukonen	Ledamot	4 868
Valerie A. Mars	Ledamot	14 680
Pernilla Walfridsson	Ledamot	920

Ledningsgruppens aktieinnehav, 31 december 2018

Titel	Aktier	
Hans Sohlström	VD och koncernchef	36 516
Sakari Ahdekivi	Vice VD och EVP Corporate Development	0
Pia Aaltonen-Forsell	EVP, CFO och Communications & Investor Relations	15 519
Dan Adrianzon	EVP, People & Safety	30
Daniele Borlatto	EVP, Industrial Solutions	24 408
Fulvio Capusotti	EVP, Filtration and Performance	9 924
Andreas Elving	EVP, Legal and General Counsel	3 860
Omar Hoek	EVP, Specialties	4 606
Tomas Wulkan	EVP, Decor	0
Russ Wanke	EVP, North America Specialty Solutions	34 857

Not 7 forts.

Aktierelaterade ersättningar

Ahlstrom-Munksjös VD, medlemmar i ledningsgruppen och ett antal nyckelpersoner deltar i aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, som inrättas löpande i syfte att samordna aktieägarnas och företagsledningens intressen.

Ahlstrom-Munksjös långsiktiga aktierelaterade Incitamentsprogram

Ahlstrom-Munksjös styrelse beslutade den 24 oktober 2017 att införa ett nytt rullande långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram för 65 nyckelpersoner i koncernen med målet att samordna målen för ägarna och nyckelpersonerna i syfte att öka koncernens värde och skapa engagemang hos nyckelpersonerna i koncernen.

Programmet innefattar en rullande struktur med individuella aktieprogram, som vart och ett omfattar en treårig prestationsperiod. Den första prestationsperioden började 2017. Styrelsen fattar varje år beslut om start för eventuella ytterligare prestationsperioder och Ahlstrom-Munksjös styrelse beslutade den 12 februari 2018 en andra prestationsperiod. Prestationsperioden för den första ersättningsår 2017-2019 och tilldelningen sker 2020 i form av aktier, förutsatt att vissa prestations- och tjänstgöringsvillkor är uppfyllda. Den andra prestationsperioden är 2018-2020 och tilldelningen utbetalas år 2021.

Beroende på vilka gränsvärden för prestationsnivå och tjänstgöring som uppfylls, kommer bruttovärdet i euro för ersättningen att ligga inom ett fastställt intervall, där det slutliga antalet aktier fastställs baserat på Ahlstrom-Munksjös aktiekurs per slutet av prestationsperioden.

Prestationsvillkor

För att ersättningarna ska kunna uppfylla intjäningsvillkoren måste båda av följande prestationsförhållanden uppfyllas under prestationsperioderna. Båda prestationsförhållandena beaktas vid bestämmande av tilldelningsdagens verkliga värde och därmed redovisas utgiften oavsett om villkoren är uppfyllda.

- Total Shareholder Return (TSR) är ett marknadsvillkor och baseras på aktie-kursen per slutet av prestationsperioden. Den måste överstiga det lägsta gränsvärde som fastställts av koncernen för att villkoret ska vara uppfyllt. TSR bestäms mot Ahlstrom-Munksjös volymvägda genomsnittliga aktiekurs under en viss period.
- Ahlstrom-Munksjös ackumulerad jämförbar EBITDA under prestationsperioden kommer att behöva överstiga ett underliggande jämförbart EBITDA-krav. Detta är icke marknadsvillkorat.

Tjänstgöringsvillkor

Utöver prestationsvillkoren gäller att om ersättningen ska bli intjänad måste deltagaren vara anställd på Ahlstrom-Munksjö per tidpunkten för utbetalning av tilldelningen.

Långsiktigt aktierelaterad incitamentsprogram - Andra prestationsperiod 2018-2020 ("LTI 2018-2020")

Ahlstrom-Munksjös styrelse beslutade den 12 februari 2018 en ny prestationsperiod under det långsiktiga aktierelaterat incitamentsprogram som beslutades den 24 oktober 2017. Den andra prestationsperioden är 2018-2020 och ersättningen utbetalas 2021.

Det lägsta bruttovärdet på ersättningen har fastställts till MEUR 0,5 och det högsta bruttovärdet har fastställts till MEUR 9,4, och det slutliga värdet i euro på tilldelningen kommer att konverteras till ett motsvarande antal aktier baserat på handelsvolym, viktad genomsnittskurs, för Ahlstrom-Munksjös aktie under perioden januari-februari kalenderåret omedelbart efter prestationsperiodens sista år.

Tilldelningar av och verkligt värde på ersättning

Verkligt värde på ersättningen per tilldelningstidpunkt var MEUR 1,5. Verkligt värde beräknas baserat på sannolikheten att uppnå varje individuellt TSR-gränsvärde per slutet av prestationsperioden mellan det lägsta och det högsta gränsvärdet som fastställts av koncernen och en uppskattning av nivå för uppnående av EBITDA-villkoret.

Följande indata har använts i värderingsmodellen vid fastställandet av verkligt värde:

Indata som används vid fastställande av verkligt värde på ersättningar	LTI 2018-2020
Aktiekurs per tilldelningsdatum	EUR 15,46
Tilldelningsdatum	6 juli 2018
Förfalldag	28 februari 2021
Genomsnittlig årlig volatilitet	33,2 %
Förväntad avkastning	8,0 %
Uppskattad nivå för uppnående av underliggande EBITDA-villkor	60,0 %

Genomsnittlig årlig volatilitet har uppskattats baserat på historisk volatilitet för koncernens aktiekurs.

Not 7 forts.

Tjänstgöringsvillkor används för att beräkna årskostnaden och det ackumulerade belopp som redovisas i eget kapital avseende det aktierelaterade incitamentsprogram. Indata som används anges i tabellen nedan och granskas årligen:

Tjänstgöringsvillkor	LTI 2018-2020
Uppskattad andel deltagare som är kvar i programmet	95,0 %

Inga ersättningar utnyttjades eller blev förverkade under perioden för detta program.

Kostnader som uppkommer vid transaktioner avseende aktierelaterade ersättningar LTI 2018-2020

Aktierelaterade kostnader hänförliga till perioden från tilldelningsdatum (6 juli 2018) till balansdagen var MEUR 0,3.

Långsiktigt aktierelaterad incitamentsprogram - Första prestationsperiod 2017-2019 ("LTI 2017-2019")

Ahlstrom-Munksjös styrelse beslutade den 24 oktober 2017 att införa ett nytt rullande långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram. Programmet innefattar en rullande struktur med individuella aktieprogram, som vart och ett omfattar en treårig prestationsperiod. Den första prestationsperioden för den första ersättningen är 2017-2019 och tilldelningen sker 2020 i form av aktier, förutsatt att vissa prestations- och tjänstgöringsvillkor är uppfyllda.

Det lägsta bruttovärdet på ersättningen har fastställts till MEUR 0,3 och det högsta bruttovärdet har fastställts till MEUR 6,9, och det slutliga värdet i euro på tilldelningen kommer att konverteras till ett motsvarande antal aktier baserat på handelsvolym, viktad genomsnittskurs, för Ahlstrom-Munksjös aktie under perioden januari-februari kalenderåret omedelbart efter prestationsperiodens sista år.

Tilldelningar av och verkligt värde på ersättning

Verkligt värde på ersättningen per tilldelningstidpunkt var MEUR 2,1. Verkligt värde beräknas baserat på sannolikheten att uppnå varje individuellt TSR-gränsvärde per slutet av prestationsperioden mellan det lägsta och det högsta gränsvärdet som fastställts av koncernen och en uppskattning av nivå för uppnående av EBITDA-villkoret.

Följande indata har använts i värderingsmodellen vid fastställandet av verkligt värde:

Indata som används vid fastställande av verkligt värde på ersättningar	LTI 2017-2019
Aktiekurs per tilldelningsdatum	EUR 18,08
Tilldelningsdatum	22 december 2017
Förfalldag	28 februari 2020
Genomsnittlig årlig volatilitet	33,2 %
Förväntad avkastning	8,0 %
Uppskattad nivå för uppnående av underliggande EBITDA-villkor	80,0 %

Genomsnittlig årlig volatilitet har uppskattats baserat på historisk volatilitet för koncernens aktiekurs.

Tjänstgöringsvillkor används för att beräkna årskostnaden och det ackumulerade belopp som redovisas i eget kapital avseende det aktierelaterade incitamentsprogram. Indata som används anges i tabellen nedan och granskas årligen:

Tjänstgöringsvillkor	LTI 2017-2019
Uppskattad andel deltagare som är kvar i programmet	95,0 %

Inga ersättningar utnyttjades eller blev förverkade under perioden för detta program.

Kostnader som uppkommer vid transaktioner avseende aktierelaterade ersättningar LTI 2017-2019

Aktierelaterade kostnader hänförliga till perioden från tilldelningsdatum (22 december 2017) till balansdagen var MEUR 1,1.

Överbrygningsprogram

Utöver det nya långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet beslutade styrelsen att inrätta ett överbrygningsprogram för att täcka luckan i den tidigare LTI-strukturen, som är en följd av samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö och övergången till den nya planen enligt beskrivning ovan.

Överbrygningsprogrammet omfattar de allra viktigaste ledande befattningshavarna på Ahlstrom-Munksjö och kommer att vara ett engångsprogram. Överbrygningsprogrammet innefattar en prestationsperiod bestående av åren 2017-2018. Ersättningen betalas ut våren 2019 i form av aktier, förutsatt att vissa prestations- och tjänstgöringsvillkor är uppfyllda. Utbetalningen av ersättningen följs av en ett år lång restriktionsperiod.

Not 7 forts.

Beroende på vilka gränsvärden för prestationsnivå och tjänstgöring som uppfylls, kommer bruttovärdet i euro för ersättningen att ligga inom ett fastställt intervall, där det slutliga antalet aktier fastställs baserat på Ahlstrom-Munksjö's aktiekurs per slutet av prestationsperioden. Det lägsta bruttovärdet på ersättningen har fastställts till MEUR 0,2 och det högsta bruttovärdet har fastställts till MEUR 4,1, och det slutliga värdet i euro på ersättningen kommer att konverteras till ett motsvarande antal aktier baserat på handelsvolym, viktad genomsnittskurs, för Ahlstrom-Munksjö's aktie under perioden januari-februari kalenderåret omedelbart efter prestationsperiodens sista år.

Prestationsvillkoren för överbrygningsprogrammet är samma som dem för LTI planen. Båda prestationsvillkoren måste vara uppfyllda under prestationsperioden 2017–2018 för att ersättningarna ska kunna uppfylla intjäningsvillkoren.

Tilldelningar av och verkligt värde på ersättningar

Verkligt värde på ersättningen per tilldelningstidpunkt var MEUR 1,3. Verkligt värde beräknas baserat på sannolikheten att uppnå varje individuell TSR-gränsvärde per slutet av prestationsperioden mellan det lägsta och det högsta gränsvärdet som fastställts av koncernen och en uppskattning av nivåer för uppnående av EBITDA-villkoret.

Följande indata har använts i värderingsmodellen vid fastställandet av verkligt värde:

Indata som används vid fastställande av verkligt värde på ersättningar	Överbrygningsprogram
Aktiekurs per tilldelningsdatum	EUR 18,08
Tilldelningsdatum	22 december 2017
Förfallodag	28 februari 2019
Genomsnittlig årlig volatilitet	33,2 %
Förväntad avkastning	8,0 %
Uppskattad nivå för uppnående av underliggande EBITDA-villkor	80,0 %

Genomsnittlig årlig volatilitet har uppskattats baserat på historisk volatilitet för koncernens aktiekurs.

Tjänstgöringsvillkor används för att beräkna årskostnaden och det ackumulerade belopp som redovisas i eget kapital avseende det aktierelaterade incitamentsprogram. Indata som används anges i tabellen nedan och granskas årligen:

Tjänstgöringsvillkor	Överbrygningsprogram
Uppskattad andel deltagare som är kvar i programmet	95,0 %

Inga ersättningar utnyttjades eller blev förverkade under perioden för detta program.

Kostnader som uppkommer från Överbrygningsprogrammet

Aktierelaterade kostnader hänförliga till perioden från tilldelningsdatum (22 december 2017) till balansdagen var MEUR 0,8.

Tidigare långsiktiga incitamentsprogram på Munksjö

Före ikraftträdande datum för samgåendet hade Munksjö två separata långsiktiga incitamentsplaner, LTI 2014–2016 och LTI 2016–2018. Deltagarna tilldelades matchningsaktier och prestationsaktier på basis av deras initiala investering i sparaktier. Enligt de ursprungliga villkoren skulle matchningsaktierna och prestationsaktierna intjänas beroende på vissa prestationskrav, innehav av aktier och deltagarens fortsatta tjänstgöring. Intjänandeperiod för båda programmen var ursprungligen tre år. Programmet LTI 2014–2016 intjänades enligt de ursprungliga villkoren för programmet och sammanlagt 126 371 aktier delades ut till deltagarna när den var intjänad. Den totala bokförda kostnaden för LTI 2017 bestod av MEUR 0,7 av den betalning som regleras med egetkapitalinstrument som bokfördes mot koncernens eget kapital och MEUR 3,3 av den ersättning som regleras med kontanter, avseende den kontanta delen till deltagarna för att täcka skatt och sociala avgifter för de anställda.

Den 16 december 2016 beslutade styrelsen att avsluta Munksjö's program LTI 2016–2018. LTI 2016–2018 avslutades vid slutförandet av samgåendet den 1 april 2017, på proportionell basis, och därmed annulleras sju tolfedelar av programmet (den ursprungliga tilldelningsperioden skulle ha löpt ut i slutet av 2018 och ersättningen blivit betalbar våren 2019). Deltagarna i programmet erhöll aktier och kontanter. Avslutandet redovisades som annullering. Sammanlagt 108 767 aktier i Ahlstrom-Munksjö överläts till deltagarna under april 2017 motsvarande en kostnad för den del som regleras med egetkapitalinstrument på MEUR 2,1. En kontant betalning på MEUR 0,7 gjordes för att kompensera för skatteeffekter och sociala avgifter.

Den totala redovisade kostnaden i resultaträkningen 2016 för LTI 2014–2016 uppgick till MEUR 2,9 och per den 31 december 2016 uppgick skulden som regleras med kontanter till MEUR 2,2 och motsvarande belopp i eget kapital uppgick till MEUR 0,7.

Not 7 forts.



Redovisningsprinciper

Aktierelaterade ersättningar

Programmet LTI 2017–2019 och överbrygningsprogrammet redovisas som aktierelaterade ersättningar där anställda får aktier i Ahlstrom-Munksjö för utförandet av tjänster. Ahlstrom-Munksjö har klassificerat dessa program som att de regleras med egetkapitalinstrument eftersom det är koncernens avsikt att reglera ersättningen i form av aktier. Ahlstrom-Munksjö har tilldelat deltagarna rätten att erhålla ett varierande antal aktier vilket kommer att vara beroende av utfallet av marknadsvillkoret. Ahlstrom-Munksjöns aktierelaterade ersättningar innefattar både marknadsvillkor och andra villkor. Eftersom programmen omfattas av både marknadsvillkor och andra villkor beräknar koncernen verkligt värde per tilldelningsdatum med hjälp av en sannolikhetsvägd värderingsmodell för att avspela sannolikheten för att marknadsvillkoret inte uppnås. Effekten av om prestationsvillkoret som inte är ett marknadsvillkor eller tjänstgöringsvillkoret inte uppfylls beaktas inte i verkligt värde per tilldelningsdatumet. Om dessa inte är uppfyllda kommer det att leda till en reglering av den ackumulerade aktierelaterade kostnaden, snarare än en effekt på verkligt värde.

Verkligt värde per tilldelningsdatum är följaktligen inte justerat för ändringar i marknadsvillkor, eftersom det är aktiekursen. Eventuella förändringar till följd av förväntad underlåtelse att uppfylla prestationsvillkor som inte är marknadsvillkor eller tjänstgöringsvillkor regleras och avspeglas vid behov i den ackumulerade kostnaden. Den aktierelaterade kostnaden hänförlig till program som regleras med egetkapitalinstrument redovisas av koncernen under personalkostnader i resultaträkningen. Den totala kostnaden fastställs genom hänvisning till verkligt värde per tilldelningstidpunkten och redovisas över prestationsperioden. Per slutet av varje period går Ahlstrom-Munksjö igenom den ackumulerade aktierelaterade kostnad som väntas uppstå baserat på sannolikheten för att det prestationsvillkor som inte är marknadsvillkor (jämförbar EBITDA) uppnås och uppskattade andel deltagare som finns kvar per slutet av prestationsperioden. Ersättningen kommer att regleras av koncernen, efter skatt som kommer att hållas inne. Från och med den 1 januari 2018 har ny vägledning införts som innebär att netforeglerade incitamentsprogram kan redovisas som att de regleras med egetkapitalinstrument.



Viktiga uppskattningar och bedömningar

LTI och överbrygningsprogrammet har redovisats som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument. Detta bygger på en bedömning av koncernen att programmen kommer att regleras med aktier och inte med kontanter.

Verkligt värde på de ersättningar som tilldelas enligt LTI och överbrygningsprogrammet har uppskattats per tilldelningsdatum baserat på sannolikheten för att TSR ska nå vissa gränsvärden per slutet av prestationsperioden. För att kunna beräkna sannolikheterna består de viktigaste antagandena i den sannolikhetsvägda värderingsmodellen av ett avkastningskrav på 8,0% och årlig TSR-volatilitet på 33,2%. Den uppskattade nivån för uppnåendet av EBITDA-villkoret baseras på företagsledningens bedömningar av sannolikheten för att uppnå det jämförbara EBITDA prestationsvillkoret. För att kunna uppskatta sannolikheten för att uppfylla kriterierna för jämförbar EBITDA överväger företagsledningen koncernens jämförbara EBITDA mot aktuellt mål och prognosen för återstoden av prestationsperioden.

Kostnaden som redovisas i personalkostnader baseras på företagsledningens uppskattningar av sannolikheten för att uppnå prestationskriterierna för jämförbar EBITDA och uppskattat antal deltagare som är kvar i programmet när prestationsperioden slutar.

Per slutet av varje period uppskattar företagsledningen sannolikheten för att uppfylla prestationskriterierna för jämförbar EBITDA och andelen deltagare som väntas vara kvar i programmet för att beräkna kostnaden för aktuell period och förändringen i det belopp som redovisas i eget kapital avseende de aktierelaterade ersättningarna.

Företagsledningen uppskattar antalet deltagare som förväntas vara kvar i programmet per slutet av prestationsperioden genom att gå igenom antalet deltagare som är kvar per slutet av varje period och förväntat antal av dessa som kommer att vara kvar vid utbetalningsdatum, med beaktande av historisk personalomsättning i koncernen.

8 AVSKRIVNINGAR

Immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar redovisas i balansräkningen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar, MEUR	2018	2017
Immateriella anläggningstillgångar		
Kundrelationer	-9,5	-6,7
Patent och varumärken	-1,7	-1,7
Övrigt	-13,1	-9,8
Materiella anläggningstillgångar		
Mark och byggnader	-12,7	-10,2
Maskiner och inventarier och övrigt	-89,2	-78,2
Totalt	-126,2	-106,6

Av- och nedskrivningar som är hänförliga till justeringar i samband med allokering av köpeskilling relaterade till rörelseförvärv och samgåenden uppgår till MEUR 34,7 i 2018 och MEUR 24,4 i 2017.

Nedskrivningar, MEUR	2018	2017
Materiella anläggningstillgångar		
Maskiner och inventarier	-7,7	-
Totalt	-7,7	-

Nedskrivningar

Nedskrivningar hänför sig till omstrukturering av ensidigt belagd produktsegment, en del av affärsområdet Specialties där marknaderna har en betydande överkapacitet speciellt i Europa och bolagets produkterbjudande är inte optimalt anpassat till strategin som är fokuserad på skrädarsydda lösningar för nisch-marknader. Verksamhetsmiljön har ytterligare försämrats, främst på grund av ökade råmaterialkostnader. Koncernen överväger en plan för att optimera produktionskapaciteten och produktutbudet för att möta den lönsamma efterfrågan och undersöka nedläggningen av en pappersmaskin (PM1) i Stenay, Frankrike.

Nedanstående tabell visar de årliga kostnader som redovisas för justeringar i samband med allokering av köpeskillingar från förvärven och samgåendet.

Ytterligare oreviderad proformainformation

Av- och nedskrivningar hänförliga till allokering av köpeskilling, MEUR	2018	2017
Kundrelationer	-14,9	-15,8
Patent och varumärken	-1,7	-1,7
Övriga immateriella tillgångar	-12,5	-13,0
Materiella anläggningstillgångar	-19,7	-20,8
Totalt	-48,9	-51,3

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av gynnsamma avtal (t.ex. ekonomiskt värde på deponierättigheter) och teknikerrelaterade immateriella tillgångar som identifieras i företagsförvärv.

Redovisningsprinciper

Avskrivningar redovisas linjärt i resultaträkningen baserat på uppskattad nyttjandeperiod på immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar, justerat med nedskrivningar i tillämpliga fall. Nyttjandeperioderna uppskattas som den period under vilken koncernen kommer att ha fördel av tillgången.

Goodwill och andra immateriella tillgångar som har obestämbar nyttjandeperiod anses vara tillgångar som inte skrivs av. För tillgångar som inte skrivs av prövas nedskrivningsbehovet varje år, och om det finns tecken på värdeminskningar under året, genom att beräkna tillgångarnas återvinningsvärde. Mer information om nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar finns i not 12.

Avskrivningsperioder**Immateriella anläggningstillgångar**

Kundrelationer	15–25 år
Patent och varumärken	20–30 år
Övrigt	10–40 år

Materiella anläggningstillgångar

Land improvements	20 år
Byggnader	20–50 år
Maskiner och inventarier	2–20 år

9 FINANSNETTO

Finansnetto beskriver komponenterna i finansiella intäkter och finansiella kostnader i resultaträkningen. Koncernens finansiella intäkter består i huvudsak av valutakursvinster på finansieringsposter. Finansiella kostnader består i huvudsak av räntekostnader för banklån och obligationer.

Finansnetto, MEUR	2018	2017
Ränteintäkter från lån och fordringar	2,4	2,2
Valutakursvinster	6,5	7,3
Finansiella intäkter	8,9	9,5
Räntekostnader från upplåning	-25,0	-15,3
Interest expenses on finance leases	-0,2	-0,2
Förlust på ränteswap	-0,2	-0,9
Upplösning av diskonteringar på avsättningar och räntenetto för förmånsbestämda planer	-2,3	-2,7
Avslutade lån (nettovinst eller -förlust)	-0,6	-3,0
Valutakursförluster	-0,5	-10,2
Övriga finansiella kostnader ¹	-5,5	-3,4
Finansiella kostnader	-34,3	-35,7
Finansnetto	-25,3	-26,2

¹ Övriga finansiella kostnader omfattar kostnader för undantag och avgifter för back-stop-faciliteter hänförliga till redan befintlig finansiering och till överbyggningsfaciliteterna.

Kursvinster och -förluster redovisade i resultaträkningen, MEUR

2018

2017

Kursvinster och -förluster

Rörelseresultat	1,5	-0,2
Finansiella intäkter och kostnader	6,6	-4,9

Valutaderivat

Rörelseresultat	-4,7	0,3
Finansiella intäkter och kostnader	-0,6	2,0

Totalt

	2,9	-2,7
--	------------	-------------

**Redovisningsprinciper****Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter från finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde och vinster på ränteswappar. De redovisas i resultaträkningen. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, avgifter för åtaganden, räntekostnader netto efter kostnader för förmånsbestämda planer, ränta avseende diskonterade avsättningar samt förluster på ränteswappar. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden den period när de uppkom. Lånekostnader som är direkt hänförliga till produktion av tillgångar aktiveras som del av tillgångens anskaffningsvärde.

10 SKATTER

Noten beskriver Ahlstrom-Munksjös skattekostnad och skatterelaterade saldon i koncernredovisningen. Avsnittet om uppskjuten skatt innehåller information om väntade framtida skattebetalningar.

Skattekostnad, MEUR	2018	2017
Resultat före skatt	63,3	77,3
Aktuell skatteintäkt/kostnad		
Periodens skattekostnad	-25,2	-18,3
Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år	-1,3	-1,9
Totalt	-26,5	-20,2
Uppskjutna skatter		
Avseende underskottsavdrag	-7,3	-15,6
Avseende temporära skillnader	13,4	25,0
Totalt	6,1	9,4
Summa skattekostnad	-20,4	-10,8

Avstämning av effektiv skattesats, MEUR	2018	2017
Resultat före skatt	63,3	77,3
Skatt enligt gällande finsk skattesats (20%)	-12,7	-15,5
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,3	-3,9
Regionala, minimibelopp för och utländska källskatter	-1,1	-1,8
Effekt på uppskjuten skatt till följd av ändrad skattesats ¹	-4,4	15,0
Justeringar av aktuell skatt avseende tidigare år	-1,3	-1,9
Årets skatteeffekt av ej redovisade underskottsavdrag	-3,0	-2,4
Omvärdering av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder	-0,6	-3,0
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	0,4	2,6
Övriga	0,0	0,1
Skatt i resultaträkningen	-20,4	-10,8

¹ Effekt av sänkt skattesats i USA på resultaträkningen var MEUR 12,1 för 2017.

Förändring i uppskjutna skatter avseende temporära skillnader och underskottsavdrag, MEUR, 2018	Ingående balans	Omräkningsdifferens/övrigt	Förvärven	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital	Utgående balans
Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångars	-156,1	0,8	-83,2	14,2	0,0	-224,3
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	16,0	0,2	0,0	-0,4	-0,9	14,9
Avsättningar	8,8	-0,1	4,3	3,3	0,2	16,5
Underskottsavdrag	37,1	-0,9	5,7	-7,3	0,0	34,6
Övrigt	3,8	0,2	14,5	-3,8	0,4	15,2
Efter avdrag för uppskjutna skatteskulder (-) och uppskjutna skattefordringar (+)	-90,4	0,2	-58,7	6,1	-0,3	-143,1
Tillgångar	15,1					7,5
Skulder	-105,5					-150,6

Förändringarna i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under 2018 avser främst förvärven av Expera och Caieiras, i synnerhet uppskjuten skatt avseende fördelning av köpeskilling.

Förändring i uppskjutna skatter avseende temporära skillnader och underskottsavdrag, MEUR, 2017	Ingående balans	Omräkningsdifferens/övrigt	Samgående	Redovisas i resultaträkningen	Redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital	Utgående balans
Materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångars	-69,1	1,0	-121,3	33,3	0,0	-156,1
Förpliktelser avseende ersättningar till anställda	8,2	0,4	15,3	-6,1	-1,8	16,0
Avsättningar	3,8	-0,3	6,0	-0,7	0,0	8,8
Underskottsavdrag	23,4	-0,2	29,4	-15,6	0,0	37,1
Övrigt	7,9	0,0	-3,7	-1,4	1,1	3,8
Efter avdrag för uppskjutna skatteskulder (-) och uppskjutna skattefordringar (+)	-25,8	0,9	-74,3	9,4	-0,7	-90,4
Tillgångar	40,8					15,1
Skulder	-66,6					-105,5

Not 10 forts.

Förändringarna i uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder under 2017 avser främst samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö, i synnerhet uppskjuten skatt avseende fördelning av köpeskilling.

Underskottsavdrag och hänförliga uppskjutna skattefordringar, MEUR	Underskottsavdrag		Redovisade uppskjutna skattefordringar		Icke redovisade uppskjutna skattefordringar	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Förfaller inom 1 år	4,0	3,4	0,0	0,0	1,0	0,9
Förfaller inom 2-5 år	50,0	57,5	0,9	1,9	12,0	12,6
Förfaller efter 5 år	13,2	34,1	1,5	6,5	1,7	2,3
Inget förfalldatum	212,4	185,1	32,2	28,7	22,9	21,5
Totalt	279,6	280,1	34,6	37,1	37,6	37,3



Redovisningsprinciper

Aktuell och uppskjuten skattekostnad

Skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktioner redovisas i övrigt totalresultat, eller direkt i eget kapital, i vilket fall tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell skatt baseras på resultaten för koncernföretagen och beräknas utifrån lokala skattebestämmelser och skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per varje rapportdag. Justering av skattekostnad hänförlig till tidigare år eller osäkra skatteredovisningssituationer redovisas baserat på sannolikt utfall.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas inte för temporära skillnader som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller första redovisningen av tillgångar och skulder i en transaktion som inte är ett rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat.

Uppskjuten skatt redovisas inte för temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag där återföring är utom koncernens kontroll och inte förväntas ske inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.



Viktiga uppskattningar och bedömningar

Utnyttjande av uppskjutna skattefordringar beror på återföringen av uppskjutna skatteskulder och generering av framtida skattepliktiga resultat. Koncernen utvärderar återkommande skattepositioner i inkomstdeklarationer med avseende på omständigheter i vilka tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Koncernen justerar redovisade belopp, i tillämpliga fall, med grund i de belopp som väntas bli erlagda till skattemyndigheterna.

11 RESULTAT PER AKTIE

I december 2018, i samband med aktieemissionen emitterades 19 214 742 nya aktier. I april 2017, i samband med fusionen mellan Ahlstrom och Munksjö emitterades 45 376 992 nya aktier som fusionsvederlag till Ahlstroms aktieägare. Det totala antalet aktier vid utgången av december 2018 uppgår till 115 653 315. Den angivna jämförelseperioden erbjuder inte en jämförelse post för post. För att underlätta jämförelser har ytterligare oreviderad proformainformation om resultat per aktie inkluderats nedan.

Resultat per aktie	2018	2017
Nettoreultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MEUR	41,6	65,9
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier	96 758 002	84 941 326
Utspädningseffekt av aktierelaterade incitamentsprogram	-	-
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	96 758 002	84 941 326
Resultat per aktie före utspädning, EUR	0,43	0,78
Resultat per aktie efter utspädning, EUR	0,43	0,78

**Ytterligare oreviderad proformainformation**

Proformaresultat per aktie	2018	2017
Nettoreultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MEUR	61,9	41,2
Vägt genomsnitt antal aktier	115 288 453	115 344 915
Resultat per aktie före utspädning, EUR	0,54	0,36

**Redovisningsprinciper**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Utspädningseffekten av aktierelaterade ersättningar som regleras med eget kapitalinstrument avspeglas i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning.

Rörelsekapital

Upplysningar i detta avsnitt är fokuserade på våra rörelsetillgångar och -skulder, däribland information om investeringar i anläggningstillgångar, kundfordringar och leverantörsskulder, varulager, förmansbestämda förpliktelser till nuvarande och tidigare anställda samt avsättningar.

12 IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**Immateriella anläggningstillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar, MEUR 2018	Övriga immateriella anläggningstillgångar				Övriga immateriella anläggningstillgångar totalt
	Goodwill	Kundrelationer	Patent och varumärken	Övrigt	
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	429,4	142,4	50,2	210,8	403,4
Förvärv	201,9	144,7	-	62,2	207,0
Investeringar	-	-	-	10,2	10,2
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,3	-0,3
Omklassificeringar och övrigt	-	-	-	1,4	1,4
Omräkningsdifferenser	-0,7	1,1	-	1,4	2,5
Utgående balans	630,6	288,2	50,2	285,8	624,2
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-	17,5	7,3	69,4	94,2
Förvärv	-	9,5	1,7	13,2	24,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferenser och annat	-	-0,2	-	1,1	0,9
Utgående balans	-	26,8	9,1	83,3	119,2
Planenligt restvärde vid årets slut	630,6	261,4	41,1	202,5	505,1

Övriga immateriella tillgångar per den 31 december 2018 består huvudsakligen av kundrelationer, gynn-samma avtal (t. ex. ekonomiskt värde av deponirättigheterna) och teknikrelaterade immateriella tillgångar som identifierats i rörelseförvärv. Ökningen av immateriella tillgångar för året som slutade 31 december 2018 avser förvärvade kundkontrakt, teknikbaserade tillgångar och ekonomiskt värde för deponierätten (se not 3 för mer information).

Not 12 forts.

Immateriella anläggningstillgångar, MEUR 2017	Övriga immateriella anläggningstillgångar				
	Goodwill	Kund- relationer	Patent och varumärken	Övrigt	Övriga imma- teriella anlägg- ningstillgångar totalt
Anskaffningsvärde					
Ingående balans	226,1	33,6	5,8	33,0	72,4
Samgående	213,7	113,2	44,2	177,2	334,6
Investeringar	-	-	0,1	2,2	2,3
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-0,7	-0,7
Omklassificeringar och övrigt	-	-	-	6,4	6,4
Omräkningsdifferenser	-10,4	-4,4	0,1	-7,3	-11,6
Utgående balans	429,4	142,4	50,2	210,8	403,4
Akkumulerade avskrivningar					
Ingående balans	-	11,3	4,8	13,2	29,3
Samgående	-	0,0	0,8	50,2	51,0
Avskrivningar	-	6,7	1,7	9,8	18,2
Avyttringar och utrangeringar	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser och annat	-	-0,5	0,0	-3,8	-4,3
Utgående balans	-	17,5	7,3	69,4	94,2
Planenligt restvärde vid årets slut	429,4	124,9	42,9	141,4	309,2

Goodwill 2018

Redovisat värde för goodwill uppgick till MEUR 630,6 per den 31 december 2018. Den goodwill om MEUR 201,9 som uppkom vid förvärven av Expera Specialty Solutions och MD Papéis 'Caieiras under 2018 kan hänföras till arbetskraft, synergier och utbyggnad av plattformen för vidare tillväxt. Förvärvat goodwill från Expera Specialty Solutions har allokerats till affärsområdet North America Specialty Solutions och goodwill från MD Papéis 'Caieiras till affärsområden Decor och Industrial Solutions. Det redovisade värde för goodwill uppgick till MEUR 429,4 per den 31 december 2017 efter samgåendet mellan Munksjö och Ahlstrom. Den goodwill på MEUR 213,7 som redovisades i 2017 från samgåendet avser värdet av förvärvat arbetskraft och synergier.

Ahlstrom-Munksjö är uppdelat i fem affärsområden: Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties. Affärsområdet North America Specialty Solutions omfattar verksamheten i Expera. Caieiras verksamhet delas upp i två segment, Decor och Industrial Solutions. Dessa fem affärsområden utgör koncernens rapporterade enheter. Goodwill fördelades på de nya affärsområdena som återspeglar deras andel av de uppskattade verkliga värdena för den förvärvade arbetskraften, förväntade synergier och andra förmåner. Dessa fem affärsområden motsvarar koncernens kassagenererande enheter och prövas på den lägsta nivå på vilken goodwillen följs upp internt. Se not 3 för mer information om förvärven av Expera Specialty Solutions och MD Papéis 'Caieiras samt samgåendet av Ahlstrom och Munksjö och not 4 för affärsområdesinformation.

Nedanstående tabell visar fördelningen av goodwill på Ahlstrom-Munksjös affärsområden per datumet för den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet:

Fördelning av goodwill per affärsområde, MEUR	2018	2017
Decor	175,8	160,0
Filtration and Performance	57,9	57,8
Industrial Solutions	135,7	123,1
North America Specialty Solutions	172,6	-
Specialties	88,6	88,4
Totalt	630,6	429,4

Not 12 forts.

Prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill

Återvinningsvärdena för varje grupp av kassagenererande enheter fastställs med en modell för diskonterade kassaflöden (nyttjande värde). Viktiga antaganden som används vid fastställandet innefattar kortfristiga och långfristig tillväxttakt för nettoomsättningen, utvecklingen av EBITDA, årliga investeringar, förändringar i operativt rörelsekapital och diskonteringskurs före skatt.

Kassaflödena baseras på affärsplaner som godkänts av styrelsen och omfattar en period om tre år. Kassaflöden bortom denna treårsperiod baseras på slutvärdet och har extrapolerats med hjälp av en uppskattad långsiktig försäljningstillväxt på 1,5% med tanke på inflationen. Alla kassaflödesprognoser avspeglar tidigare resultat för koncernens affärsverksamhet och företagsledningens förväntningar på framtida marknadsutveckling med beaktande av externa informationskällor när sådana finns tillgängliga.

Diskonteringsfaktorn som används i beräkningen baseras på viktad kapitalkostnad (WACC) som byggs på marknads syn på pengars tidsvärde och avspeglar specifika risker som är hänförliga till varje affärsområde.

I tabellen nedan visas de viktiga antagandena för grupper av kassagenererade enheter:

Viktiga antaganden, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Genomsnittlig tillväxt i nettoomsättning i % under testperioden	6,1	2,5	4,2	7,8	4,8
Långsiktig tillväxt, %	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Genomsnittlig EBITDA-marginal under testperioden, %	9,9	16,6	13,5	9,1	9,2
Diskonteringsfaktor före skatt, %	8,2	8,0	8,7	7,8	7,3

Viktiga antaganden, 2017	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	Specialties
Genomsnittlig tillväxt i nettoomsättning i % under testperioden	1,8	2,8	1,5	4,9
Långsiktig tillväxt, %	0,3	0,3	0,3	0,3
Genomsnittlig EBITDA-marginal under testperioden, %	10,2	16,7	13,6	10,4
Diskonteringsfaktor före skatt, %	6,6	7,5	7,0	7,1

Prövningen av nedskrivningsbehovet för 2018 indikerade att återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter överskrider deras redovisade värde och goodwill inte behöver skrivas ner. Prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill för 2017 genomfördes för Ahlstrom-Munksjö koncernens segment per 31 december 2017: Decor, Filtration and Performance, Industrial solutions och Specialties. Nedskrivningsprövningarna resulterade inte i några nedskrivningar.

Känslighetsanalys

Som del av genomgången av utvecklingen har företagsledningen utfört känslighetsanalyser med avseende på viktiga antaganden. De parametrar som används när nedskrivningsbehovet prövas, som var mest känsliga för förändringar var EBITDA-marginalen och diskonteringsfaktor före skatt. Tabellen nedan visar procentuell förändring i de huvudparametrar som används i beräkningarna, som skulle leda till ett nyttjandevärde motsvarar det redovisade värdet (hålla andra parametrar oförändrade). Återvinningsvärdet för tillgångarna vars nedskrivningsbehov prövades 2018 överstiger det redovisade värdet med MEUR 288 för Decor, MEUR 956 för Filtration and Performance, MEUR 482 för Industrial Solutions, MEUR 209 för North America Specialty Solutions och MEUR 541 för Specialties.

Viktiga antaganden, 2018	Decor	Filtration and Performance	Industrial Solutions	North America Specialty Solutions	Specialties
Genomsnittlig årlig förändring i % i EBITDA under perioden när prövningen görs	-34	-50	-32	-18	-40
Förändring i diskonteringsfaktor före skatt, % procentenheter	5	12	6	2	6

Företagsledningen har övervägt och bedömt rimliga möjliga förändringar av andra viktiga antaganden och har inte identifierat några förändringar som skulle leda till ett redovisat värde överstigande återvinningsvärdet för koncernens kassagenererande enheter.

Forskning och utveckling

Ahlstrom-Munksjö har produkt- och processutvecklingsverksamhet som främst fokuserar på att uppfylla kundernas krav med avseende på produktens egenskaper och anpassningar. Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs när de uppkommer förutom när dessa kostnader uppfyller villkoren för aktivering. Utvecklingskostnader vilka uppfyller villkoren för aktivering uppgick till MEUR 3,6 per 31 december 2018.

Utsläppsrätter

Ahlstrom-Munksjö deltar i EU:s system för utsläppshandel i vilket bolaget har tilldelats utsläppsrätter för en angiven period. Ahlstrom-Munksjö tilldelades 418 206 utsläppsrätter för koldioxid för 2018. Rätter överstigande koncernens behov har överfört till 2019. Per den 31 december 2017 uppgick de kvarstående utsläppsrätterna till 245 324 med ett marknadsvärde om cirka MEUR 5,5.

Under 2018 har Ahlstrom-Munksjö sålt utsläppsrätter för MEUR 2,7 och köpt utsläppsrätter för MEUR 0,8. År 2017 fanns inga transaktioner avseende köp och försäljning av utsläppsrätter.

Not 12 forts.



Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid rörelseförvärv och motsvarar det överskott som utgörs av skillnaden mellan köpeskilling och det verkliga värdet på identifierbara förvärvade nettotillgångar per förvärvsdatumet. Goodwill är en immateriell tillgång med obestämbart nyttjandeperiod. Den skrivs inte av utan minst en gång per år prövas om ett nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen görs oftare om händelser eller omständigheter tyder på att goodwill behöver skrivas ned.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på grupper av kassagenererande enheter som avspeglar den lägsta nivå på vilken goodwillen i fråga följs upp internt. En kassagenererande enhet, enligt hur den fastställs när nedskrivningsbehovet ska prövas, är den minsta grupp av tillgångar som genererar separat identifierbara inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av kassaflöden från andra tillgångar eller grupper av tillgångar (kassagenererande enheter). Redovisat värde för en kassagenererande enhet innefattar dess andel av relevanta företagsstillgångar som fördelade på den på en rimlig och konsekvent grund.

Ahlstrom-Munksjö prövar nedskrivningsbehovet genom att fastställa återvinningsvärdet för en grupp kassagenererande enheter. Återvinningsvärdet definieras som nyttjandevärdet enligt nuvärdet av de uppskattade framtida kassaflödena. Återvinningsvärdet jämförs med redovisat värde för gruppen med kassagenererande enheter. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet anses ett nedskrivningsbehov föreligga för tillgången, och den skrivs ned till sitt återvinningsvärde. Om en nedskrivning redovisas fördelas den först för att minska goodwill och sedan övriga tillgångar.

Nedskrivningar redovisas som en kostnad i resultaträkningen. En nedskrivning som har redovisats för goodwill återförs inte under en efterföljande period.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Kundrelationer, patent och varumärken, tekniskrelaterade tillgångar och andra immateriella tillgångar som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över förväntad nyttjandeperiod.

Programvaror och separat förvärvade patent och varumärken redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över förväntad nyttjandeperiod.

Nedskrivningsbehovet för övriga immateriella anläggningstillgångar med bestämbara nyttjandeperioder prövas om det finns tecken på ett nedskrivningsbehov, se mer information om utlösande händelser i stycket om redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar nedan.

Forskning och utveckling

Ahlstrom-Munksjö har produkt- och processutvecklingsverksamhet som främst fokuserar på att uppfylla kundernas krav med avseende på produktens egenskaper och anpassningar. Aktiviteterna delas in i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Forskningsutgifter kostnadsförs när de uppkommer och redovisas i resultaträkningen. Utgifter för utvecklingsverksamhet kostnadsförs när de uppkommer förutom de utvecklingsutgifter som uppfyller kriterierna för aktivering.

Utvecklingskostnader som uppstår vid utveckling av nya eller väsentligt förbättrade produkter aktiveras som immateriella tillgångar när kostnaderna för utvecklingsfasen kan bestämmas på ett tillförlitligt sätt, produkten är tekniskt och ekonomiskt genomförbar. Tillgången förväntas ge ekonomiska fördelar och koncernen har avsikten och resurser som krävs för att slutföra utvecklingsarbetet. Aktiverade utvecklingskostnader inkluderar kostnader för material, arbetskraft och tester som direkt hänförs till att skapa, producera och förbereda tillgången för att kunna användas på det sätt som ledningen avser. Avskrivningsperioden för aktiverade utvecklingskostnader är 10 år.

Utsläppsrätter

Ahlstrom-Munksjö deltar i EU:s system för utsläppshandel med syfte att minska utsläppen av växthusgaser och har fått tilldelning under angiven period avseende utsläpp av en viss mängd koldioxid. Koncernen får rätter antingen kostnadsfritt från programmet eller köper dem av andra deltagare. Erhållna rätter och skulder som baseras på faktiska utsläpp nettoredo visas. En avsättning redovisas om erhållna utsläppsrätter inte täcker de faktiska utsläppen. Ingen immateriell tillgång redovisas för överskjutande del av utsläppsrätterna. Vinster till följd av försäljning av utsläppsrätter redovisas efter avdrag för energikostnader i resultaträkningen.



Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga antaganden som används när nedskrivningsbehovet prövas

Företagsledningen gör betydande uppskattningar och bedömningar vid fastställande av den nivå där goodwill ska prövas och huruvida det finns tecken på ett nedskrivningsbehov.

Beräkningarna av nyttjandevärde baseras på kassaflödesprognoser, som kräver bedömningar och uppskattningar av företagsledningen. De mest betydande uppskattningarna rör utvecklingen av nettoomsättning och EBITDA, vilket innefattar uppskattningar av marknadspriser på massa och kostnadsnivåer för de viktigaste råmaterialen och energi samt fastställande av viktad kapitalkostnad (WACC) som används för att diskontera kassaflöden. Företagsledningen prövar effekten av förändringar i de betydande uppskattningar som används i prognoser genom känslighetsanalyser enligt beskrivning ovan i denna not.

Uppskattningar och bedömningar hänförliga till övriga immateriella anläggningstillgångar

För mer information om uppskattning av nyttjandeperiod för en immateriell tillgång, se Viktiga uppskattningar och bedömningar i not 8.

Not 12 forts.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, MEUR 2018	Mark och markanläggningar	Byggnader	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	53,5	366,9	2 056,8	14,9	67,7	2 559,8
Förvärv	17,9	26,8	181,7	-	17,2	243,6
Investeringar	-	1,3	23,4	0,8	126,1	151,5
Avyttringar och utrangeringar	-	-4,4	-36,2	-0,1	0,0	-40,7
Omklassificeringar och övrigt	1,7	6,2	57,1	1,0	-67,4	-1,4
Omräkningsdifferenser	-1,0	-2,0	-12,4	-0,1	0,2	-15,2
Utgående balans	72,1	395,0	2 270,4	16,5	143,6	2 897,5
Akkumulerade avskrivningar						
Openi Ingående balans	8,3	233,1	1 467,2	9,1	0,4	1 718,1
Avskrivningar	0,1	12,5	88,2	1,0	-	101,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-4,3	-35,8	-0,1	-	-40,2
Omklassificeringar och övrigt	-	-	7,7	-	-	7,7
Omräkningsdifferenser och annat	-0,3	-0,8	-6,1	0,0	0,0	-7,1
Utgående balans	8,2	240,5	1 521,3	10,0	0,3	1 780,4
Planenligt restvärde vid årets slut	63,9	154,5	749,1	6,4	143,3	1 117,2

Ökningen av materiella anläggningstillgångar under året som slutade 31 december 2018 var huvudsakligen relaterat till tillgångar som överförts genom rörelseförvärv (se not 3) och investeringar i Madisonville, USA MEUR 20,7, i Billingsfors, Sverige MEUR 11,2, i Arches, Frankrike MEUR 13,0, i Chirside, Storbritannien MEUR 11,5, i Aspa, Sverige MEUR 9,9 och i Jacarei, Brasilien MEUR 8,9.

Se not 20 för information om investeringsutgifter och not 8 för information om nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar, MEUR, 2017	Mark och markanläggningar	Byggnader	Maskiner och inventarier	Övriga materiella tillgångar	Pågående nyanläggningar	Totalt
Anskaffningsvärde						
Ingående balans	40,4	175,7	979,7	5,0	22,0	1 222,8
Samgående	14,4	191,7	1 073,3	8,3	13,9	1 301,6
Investeringar	0,0	1,0	14,6	0,8	71,6	88,0
Avyttringar och utrangeringar	-0,4	-1,7	-1,9	-0,2	-0,4	-4,6
Omklassificeringar och övrigt	0,0	5,5	24,9	1,3	-38,1	-6,4
Omräkningsdifferenser	-0,9	-5,3	-33,8	-0,3	-1,3	-41,6
Utgående balans	53,5	366,9	2 056,8	14,9	67,7	2 559,8
Akkumulerade avskrivningar						
Ingående balans	8,2	114,2	677,0	2,0	0,3	801,7
Samgående	0,2	111,1	734,9	6,4	0,0	852,6
Avskrivningar	0,1	10,1	77,1	1,0	0,0	88,3
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-0,2	-1,8	-0,1	0,0	-2,1
Omklassificeringar och övrigt	-	-	-	0,0	0,1	0,1
Omräkningsdifferenser	-0,2	-2,1	-20,0	-0,2	0,0	-22,5
Utgående balans	8,3	233,1	1 467,2	9,1	0,4	1 718,1
Planenligt restvärde vid årets slut	45,2	133,9	589,6	5,8	67,3	841,7

Not 12 forts.



Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar, goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar

Ahlstrom-Munksjö bedömer möjligheten till återvinning av redovisat värde för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder om händelser eller förändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet kan behöva skrivas ned (en utlösande händelse). Faktorer som koncernen överväger när den går igenom tecken på nedskrivningsbehov innefattar, men är inte begränsat till:

- Observerbara tecken på värdeminskning
- Betydande ogynnsamma förändringar som har skett i den teknologiska, marknadsrelaterade, ekonomiska eller juridiska miljön
- Räntehöjningar
- Inkurans eller fysiska skador som påverkar tillgången
- Försämring av den förväntade nivån för tillgångens prestation eller ogynnsamma förändringar som påverkar hur tillgången används eller förväntas bli använd
- I de fall företagsledningens egna prognoser över framtida nettokassaflöden eller rörelseresultat visar på en betydande nedgång jämfört med tidigare budgetar och prognoser.

Det redovisade värdet för en tillgång skrivs ned direkt till sitt återvinningsvärde om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärde fastställs som det högre av en tillgångs verkliga värde efter avdrag för försäljningskostnader eller nyttjandevärde. Nyttjandevärde beräknas genom att diskontera framtida kassaflöden som tillgången väntas generera. När nedskrivningar bedöms grupperas tillgångarna utifrån de lägsta nivåer för vilka de har separat identifierbara inbetalningar (kassagenererande enhet).

En nedskrivning av tillgångar återförs om det finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Materiella anläggningstillgångar

Mark och markförbättringar omfattar koncernens friköpta mark och de deponier som koncernen driver vid eller i närheten av vissa av sina anläggningar i USA. Driften av dessa deponier kräver statliga, federala och lokala tillstånd för att byggas, drivas och stängas, och deponierna omfattas av bestämmelser om sluttäckning och fortsatt övervakning.

Den friköpta marken och markförbättringarna redovisas till förvärvskostnad. Kostnaden för markförbättringar omfattar kostnaden för förbedelser för och utgrävning för deponierna, anläggning av bottenätningar, hänförliga kostnader för miljötillstånd och en initial uppskattning för att stänga, sluttäcka och sköta deponin, för vilka koncernen har gjort en miljöavstämning (se not 16).

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Räntekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning aktiveras.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjande perioder behandlas som separata komponenter av tillgången. Uppkomna kostnader för att byta ut delen redovisas i redovisat värde för tillgången, vilket skrivs av över delens nyttjandeperiod. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Ordinarie reparations- och underhållskostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Vinster och förluster som uppkommer vid avyttring av materiella anläggningstillgångar redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att de kommer att erhållas. Statliga stöd avseende inköp av materiella anläggningstillgångar dras av från tillgångens anskaffningsvärde och minskar därmed avskrivningen för den underliggande tillgången. Övriga statliga stöd nettoredo visas i resultaträkningen för samma period som de kostnader de är avsedda att kompensera, såvida inte stödet är avsett att kompensera för en post som har kostnadsförts tidigare år.

Not 12 forts.

Finansiella leasingavtal

Ahlstrom-Munksjö leasar vissa materiella anläggningstillgångar Leasingavtal för materiella anläggningstillgångar där koncernen i allt väsentligt innehar de ekonomiska riskerna och fördelar som förknippas med ägandet, klassificeras som finansiella leasingavtal. Vid leasingperiodens början redovisas finansiella leasingavtal i koncernens balansräkning till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Varje leasingavgift fördelas mellan amortering av skulden och finansiella kostnader. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningen, under långfristig upplåning och kortfristig upplåning. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden så att varje räkenskapsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Finansiellt leaseade anläggningstillgångar skrivs av under den kortare perioden av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperioden.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar****Uppskattningar och bedömningar hänförliga till materiella anläggningstillgångar samt övriga immateriella anläggningstillgångar**

Koncernen har materiella och andra immateriella anläggningstillgångar med bestämbara nyttjandeperioder, vars värden presenteras ovan. Tillgångarna prövas för nedskrivningsbehov vid händelser eller förändringar i omständigheter som tyder på att det redovisade värdet kan behöva skrivas ned (en utlösande händelse). Återvinningsbarheten av dessa tillgångar är baserade på marknadsantaganden och ledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Förändringar i antagandena och försämringar i vissa resultatmål kan leda till nedskrivningar.

13 VARULAGER

Varulagret består av produkter från koncernens fem affärsområden – Decor, Filtration and Performance, Industrial Solutions, North America Specialty Solutions och Specialties – i olika skeden i produktionsprocessen.

Varulager, MEUR	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	99,4	56,0
Varor under tillverkning	53,6	27,2
Färdigvaror	234,2	153,7
Förförbrukningsmaterial	62,4	45,4
Totalt	429,6	282,3

Förändring av avsättning för inkurant varulager för färdiga produkter och produkter i arbete, MEUR

	2018	2017
Ingående balans	-16,9	-8,5
Förvärv och samgående	-3,2	-5,8
Förändring i avsättning för inkurant varulager	-1,2	0,7
Nedskrivningar av varulager via resultatet	-2,1	-3,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,1
Utgående balans	-23,4	-16,9

Not 13 forts.

Redovisningsprinciper

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärde beräknas som försäljningspris minus kostnader hänförliga till försäljningen.

Metoden för fastställande av anskaffningsvärde för varulager varierar beroende på kategori av varulager.

Råvaror och förnödenheter

Material och förnödenheter värderas enligt metoden som bygger på vägda genomsnittspriser. Metoden som bygger på vägda genomsnittspriser innebär att anskaffningsvärdet för varje artikel som finns i varulagret per periodens slut fastställs ur ett vägt genomsnitt av anskaffningsvärdena för liknande enheter vid periodens början och av anskaffningsvärdena för de enheter som köpts in under perioden.

Färdiga produkter och produkter i arbete

Färdiga produkter och produkter i arbete värderas enligt först in, först ut-principen. Kostnader består av alla kostnader som är direkt hänförliga till tillverkningsprocessen, vilket innefattar direkt material och arbete, och produktionsrelaterade omkostnader (baserat på normal driftkapacitet och normal förbrukning av material, arbete och andra produktionskostnader) samt avskrivningar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Inkurans i varulager

Om nettoförsäljningsvärdet bedöms understiga anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans. Beloppet som ska fördelas på lagerinkurans baseras på en uppskattning av nettoförsäljningsvärdet på varorna.

14 KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR SAMT LEVERANTÖRSSKULDER OCH ANDRA SKULDER

Kundfordringar och andra fordringar motsvarar belopp som Ahlstrom-Munksjö förväntar att andra parter ska betala in. Leverantörsskulder och andra skulder består främst av belopp som Ahlstrom-Munksjö ska betala till leverantörer, anställda och kunder.

Kundfordringar och andra fordringar

Kortfristiga kundfordringar och andra fordringar, MEUR	2018	2017
Kundfordringar	290,9	202,8
Mervärdesskatt	19,0	17,9
Spärrat kassakonto	0,7	1,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29,4	16,3
Verkligt värde på realiserade säkringar (not 19)	0,8	1,4
Övriga kortfristiga fordringar	33,2	19,4
Totalt	374,0	259,3

Kundfordringar består huvudsakligen av fordringar från avtal med kunder. Ökningen av kontraktsskulder beror på förvärven av Expera Specialty Solutions och MD Papéis 'Caieiras.

Förfallostruktur för kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för att bedöma kreditrisker för kundfordringar. Avsättningen för förluster värderas till uppskattningen av förlusterna under tillgångens livslängd. Koncernen använder matrisen för avsättningar för osäkra fordringar för att fastställa de beräknade kreditförlusterna. Den tar i beaktande historiska förlustnivåer för varje enskild förfallokategori och region. Den beräknade förlustandelen justeras sedan med hjälp av framåtblickande makroekonomisk data. För kundfordringar som inte har förfallit eller som är högst 180 dagar förfallna, görs en nedskrivning på 0,00 %-10,0 %. Kundfordringar som är 181-360 dagar förfallna skrivs ner med 60 %, och de som är mer än 360 dagar förfallna kommer att skrivas ner med 100 %. De kundfordringar som är delvis försäkrade och det belopp som kommer att erhållas från försäkringsbolaget tas bort från beräkningen av nedskrivningen av kundfordringarna.

Under föregående år värderades nedskrivningen av kundfordringar på modellen för upplupna förluster. Individuella fordringar som det var känt att de inte kunde drivas in skrevs av genom att minska det redovisade värdet direkt. De andra fordringarna bedömdes kollektivt för att bedöma om det fanns objektiva bevis för att en nedskrivning hade uppkommit men ännu inte identifierats. För dessa fordringar redovisades de uppskattade nedskrivningarna i en separat avsättning för nedskrivningar.

Not 14 forts.

Förfallstrukturen för kundfordringar, både brutto och efter nedskrivningar, framgår i tabellen nedan.

2018, MEUR	Ej förfallna	1-30	31-180	181-360	>361	Totalt
Kundfordringar	250,1	35,8	4,6	1,3	6,6	298,4
Av vilka nedskrivs	-0,1	-0,5	-0,1	-0,7	-6,1	-7,5
Kundfordringar netto	250,0	35,3	4,5	0,6	0,5	290,9

2017, MEUR	Ej förfallna	1-30	31-180	181-360	>361	Totalt
Kundfordringar	169,2	24,6	6,3	4,0	4,9	209,0
Av vilka nedskrivs	-0,7	0,0	0,1	-1,6	-4,0	-6,2
Kundfordringar netto	168,5	24,6	6,4	2,4	0,9	202,8

Möjlighet till återvinning av kundfordringar

Förändring i avsättning för osäkra kundfordringar,
MEUR

Ingående balans	-5,4
Samgående	-1,8
Nya avsättningar som belastar resultatet	-2,0
Återföring av avsättning som belastar resultatet	2,8
Omräkningsdifferenser	0,2
31 december 2017 – beräknat under IAS 39	-6,2
Omklassificering genom balanserat resultat	-1,6
1 januari 2018 – beräknat under IFRS 9	-7,8
Förvärv	-1,2
Nya avsättningar som belastar resultatet	-0,4
Återföring av avsättning som belastar resultatet	1,9
Omräkningsdifferenser	0,1
Utgående balans 31 december 2018	-7,5



Kreditrisk

Finansiella instrument som potentiellt skulle kunna exponera Ahlstrom-Munksjö för motpartsrisk består främst av kundfordringar, likvida medel och derivatinstrument. Koncernen exponeras för motpartsrisk från finansiella transaktioner och kreditrisker från kunder.

Motpartens kreditrisk avseende finansiella transaktioner

Motpartens kreditrisk avseende finansiella transaktioner avser koncernens exponering enligt finansiella kontrakt som uppstår vid en försäkring av motparternas finansiella ställning. I syfte att minimera denna risk har Ahlstrom-Munksjö följande riktlinjer i koncernens finanspolicy:

- Enbart ingå transaktioner med ledande finansinstitut och industriföretag som har höga kreditbetyg (helst BBB eller högre).
- Investera i likvida medel enbart hos finansiellt säkra institut eller företag (helst BBB eller högre).
- Kräva garantiförbindelser från moderbolaget vid affärer med dotterbolag till bedömt företag.

Kundkreditrisk

Kundkreditrisk används centralt och sköts lokalt i varje dotterbolag.

Factoring

Vid finansiering av koncernens fordringar ska detta begränsas till 50% av totala kundfordringar innan factoring beräknas som ett rullande tremånaderssnitt. Koncernen kan använda factoring, leverantörsfinansiering eller andra motsvarande finansiella arrangemang, beroende på finansdirektörens godkännande och enligt de kriterier som är definierade i policyn för kreditexponering som har godkänts av styrelsen. Samtidig factoring och liknande arrangemang genomförs baserat på avtal utan regressrätt. Per slutet av rapportperioden uppgick utestående belopp enligt factoring eller liknande arrangemang till MEUR 151,1 (MEUR 152,6).

Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder och andra skulder, MEUR	2018	2017
Leverantörsskulder	464,3	371,5
Upplupna kostnader	119,1	104,6
Skulder avseende investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden	4,2	3,8
Kortfristiga derivatskulder (not 19)	0,8	1,6
Erhållna förskott från kunder	1,9	1,6
Övriga skulder	25,0	19,7
Totalt	615,3	502,9

Not 14 forts.

Upplupna kostnader, MEUR	2018	2017
Upplupna löner	22,8	25,1
Upplupna semesterlöner	27,9	22,4
Upplupna sociala avgifter	16,2	16,2
Upplupen kundbonus	17,3	17,9
Övrigt	34,8	23,0
Totalt	119,1	104,6

Upplupna kostnader inkludera rabatter från avtal med kunder som uppgick till MEUR 17,3 (MEUR 17,9). Skulder avseende investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden består av leverantörsskulder till Sydved AB. Mer information om Ahlstrom-Munksjö's intresseföretag finns i not 21.



Redovisningsprinciper

Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar och andra fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden, justerat för eventuella nedskrivningar, med undantag för verkligt värde för realiserade säkringar, som diskuteras ovan. Kreditkvaliteten på fordringar som varken har förfallit eller skrivits ner har bedömts som tillräckliga, och betalning väntas erhållas när fordringarna förfaller. Eventuella förändringar i avsättningarna för osäkra kundfordringar redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Leverantörsskulder och andra skulder

Leverantörsskulder och andra skulder representerar skulder för varor och tjänster och redovisas till upplupet anskaffningsvärde som bestäms utifrån effektivräntemetoden. Beloppen är inte säkerställda och betalas normalt inom 30 dagar från första redovisningstillfället.

15 FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE AVSEENDE ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernen har förmånsbestämda planer i flera länder, varav de mest betydande är i USA 44% av koncernens totala förmånsbestämda pensionsskuld, Storbritannien 24%, Frankrike 11%, Tyskland 7% och Sverige 6%. Planerna följer lokal lagstiftning och praxis och är delvis fonderade för att uppfylla lokala lagstadgade fonderingskrav.

Ahlstrom-Munksjö's mest betydande fonderade förmånsbestämda planer finns i USA och Storbritannien. Tillgångarna förvaltas av externa fondförvaltare. Fonderna är fördelade mellan aktier och räntebärande instrument för att ge en avkastning som motsvarar målet samt begränsad risk. Värderingen av förpliktelserna genomförs av oberoende aktuarier.

I USA är en del av Ahlstrom-Munksjö's medarbetare deltagare i en gruppensionsplan för anställda i USA, som är en fonderad förmånsbestämd plan och den största av koncernens planer i USA. Planen förvaltas av Ahlstrom-Munksjö USA Inc:s pensionsutskott. Programmet har varit stängt för nya deltagare sedan 2006. Utöver gruppensionsplanen för anställda i USA har Ahlstrom-Munksjö också ett antal andra förmånsbestämda planer för ersättningar efter avslutad anställning i USA, däribland som tillhandahåller vård- och livförsäkringsförmåner efter avslutad anställning, pensionsplaner för timanställda samt SERPS (State Earnings Related Pension Schemes). Dessa planer är till största delen ofonderade.

I Storbritannien har koncernen en fonderad förmånsbestämd plan. Pensionsplanen är utformad enligt Definitive Trust Deed and Rules och följer riktlinjerna från den brittiska pensionsmyndigheten. Pensionsplanen har varit stängd för nya deltagare sedan 2006 och förvaltas genom Ahlstrom-Munksjö Chirnside Ltd.

Koncernens fonderade förmånsbestämda planer i Frankrike avser huvudsakligen avslutningssersättningar. Planer för avslutningssersättningar är utformade för att finansiera ersättningar som betalas till de anställda i samband med pensionering. Ahlstrom-Munksjö underhåller fortfarande andra planer för ersättning till anställda i Frankrike som är stängda för nya medlemmar sedan många år.

Koncernens huvudsakliga ofonderade förmånsbestämda planer finns i Tyskland, Italien (TFR Trattamento di Fine Rapporto, plan för ersättning vid uppsägning) och i Sverige. Pensionsplanerna i Tyskland och Italien är stängda för nya deltagare. I Sverige organiseras pensionsskyddet genom ofonderade förmånsbestämda planer (ITP, Industrins och handelns tilläggs pension).



Risker hänförliga till förmånsbestämda planer

På grund av de förmånsbestämda pensionsplanerna exponeras koncernen för ett antal risker.

Förändringar i obligationsavkastning

Arbetsgivarens pensionsskuld netto för förmånsbestämda förpliktelser beräknas med en diskonteringsfaktor som fastställs genom hänvisning till räntan för företagsobligationer per balansdagen. En minskning (ökning) av använda diskonteringsfaktorer ökar (minskar) förpliktelserna för de förmånsbestämda planerna. Men en minskning (ökning) av använd diskonteringsfaktor ökar (minskar) också verkligt värde på tillgångarna vilket delvis uppväger den totala effekten av den förändrade avkastningen på pensionsskulden netto för förmånsbestämda förpliktelser.

Not 15 forts.

Inflations risk

Planernas förmåner är knutna till framtida pensionsökningar, som beror på inflation och löneindex. Högre inflation ger en högre förmånsökning, vilket leder till högre skulder och högre årliga betalningar till försäkringsbolaget. Om den aktiva anställdas lön ökar mer än löneindex ökar beloppet för utlovade förmåner och den förmånsbestämda förpliktelsen ökar tillsammans med årliga betalningar till livförsäkringsbolaget.

Förväntad livslängd

Risk som rör lång livslängd uppstår när den faktiska tidpunkten för mortalitet avviker från den antagna. Möjliga justeringar av mortalitetsantagandet har en effekt på arbetsgivarens förpliktelser.

Planer för ersättningar efter avslutad anställning och andra långfristiga planer för ersättningar till anställda

Skulden för ersättningar till anställda som redovisas i balansräkningen, MEUR	2018	2017
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	189,4	211,2
Nuvärde av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	60,8	64,5
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-167,4	-183,6
Under-/överskott	82,8	92,1
Effekt av tillgångstak	5,0	2,3
Förmånsbestämd nettoskuld – utgående balans	87,9	94,4
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	4,8	3,7
Summa nettoskuld	92,7	98,1

Förändringar i nuvärdet för förpliktelserna, MEUR	2018	2017
Nuvärde för förmånsbestämd förpliktelse – ingående balans	275,7	67,7
Samgående	-	231,1
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period och under tidigare perioder	2,5	3,4
Räntekostnad	7,1	6,9
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplanskulder	-14,4	10,7
Vinster och förluster vid reglering	-	0,5
Utbetalda ersättningar	-23,4	-21,4
Övriga förändringar	-1,6	-3,5
Omräkningsdifferenser	4,4	-19,7
Nuvärde av förmånsbestämd förpliktelse – utgående balans	250,2	275,7

Förändringar i verkligt värde på förvaltningstillgångar, MEUR	2018	2017
Ingående balans, verkligt värde på förvaltningstillgångar	183,6	13,7
Samgående	-	184,7
Ränteintäkter på förvaltningstillgångar	5,4	5,0
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplanstillgångar	-11,1	11,8
Avgifter från arbetsgivaren	9,1	8,4
Utbetalda ersättningar	-23,4	-21,4
Övriga förändringar	-0,2	-3,7
Omräkningsdifferenser	3,9	-14,9
Utgående balans, verkligt värde på förvaltningstillgångar	167,4	183,6

Förändringar i effekt av tillgångstak, MEUR	2018	2017
Effekt av tillgångstak – ingående balans	2,3	0,0
Samgående	-	7,4
Förändringar i tillgångstak	2,7	-4,8
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,3
Effekt av tillgångstak – utgående balans	5,0	2,3

Belopp redovisade i resultaträkningen, MEUR	2018	2017
Personalkostnader		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	-3,5	-3,4
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	1,0	0,1
Vinster och förluster vid reglering	0,0	-0,5
Finansieringskostnader		
Räntekostnad netto	-1,8	-2,2
Kostnader redovisade i resultaträkningen	-4,3	-6,0

Not 15 forts.

Omvärderingseffekter redovisade i övrigt totalresultat, MEUR	2018	2017
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplanstillgångar	-11,1	11,8
Omvärderingsvinst/-förlust på pensionsplanskulder	14,4	-10,8
Omvärderingsvinster/-förluster vid förändring i tillgångstak	-2,7	5,0
Omvärderingseffekter före skatt	0,6	5,9
Inkomstskatt hänförlig till omvärderingseffekter	-0,9	-1,7
Omvärderingseffekter redovisade i övrigt totalresultat	-0,3	4,2

Gruppen förväntas betala MEUR 8,7 till sina förmånsbestämda pensionsplaner under 2019.

Kategorier av förvaltningsstillgångar, MEUR	2018	2017
Egetkapitalinstrument (noterade)	34,2	62,6
Skuldinstrument	109,2	92,9
Fastigheter	0,3	0,1
Övrigt	23,7	28,0
Huvudsakliga aktuariella antaganden	2018	2017
USA		
Diskonteringsränta	4,2	3,5
Framtida löneökningar	n/a	n/a
Framtida pensionsökningar	n/a	n/a
Storbritannien		
Diskonteringsränta	3,0	2,6
Framtida löneökningar	n/a	n/a
Framtida pensionsökningar	3,7	3,6
Frankrike		
Diskonteringsränta	1,5	1,1
Framtida löneökningar	2,8	2,4
Framtida pensionsökningar	n/a	n/a

Huvudsakliga aktuariella antaganden	2018	2017
Sverige		
Diskonteringsränta	2,3	2,3
Framtida löneökningar	3,0	3,0
Framtida pensionsökningar	3,0	3,0
Tyskland		
Diskonteringsränta	1,4	1,3
Framtida löneökningar	2,5	2,5
Framtida pensionsökningar	1,8	1,8

Aktuariella antaganden i andra länder är oväsentliga.

Antaganden avseende framtida mortalitet baseras på aktuariella riktlinjer enligt publicerad statistik och erfarenheter i varje region.

Den förmånsbestämda förpliktelsens känslighet för förändringar i diskonteringsfaktor, framtida löneökningar och framtida pensionsökningar presenteras i nedanstående tabeller.

Känslighetsanalyser: Effekt av diskonteringsränta	2018	2017
Förändring i diskonteringsränta, +0,50 %	-14,3	-17,6
Förändring i diskonteringsränta, -0,50 %	15,9	19,4

Känslighetsanalyser: Framtida lönetillväxt	2018	2017
Framtida lönetillväxt, +0,50 %	2,3	2,9
Framtida lönetillväxt, -0,50 %	-2,1	-2,6

Känslighetsanalyser: Framtida pensionstillväxt	2018	2017
Framtida pensionstillväxt, +0,50 %	6,0	7,2
Framtida pensionstillväxt, -0,50 %	-5,4	-6,6

Känslighet beräknas genom att ändra ett antagande samtidigt som övriga variabler är oförändrade.

Not 15 forts.

**Redovisningsprinciper****Förmånsbestämd förpliktelse**

Koncernen har olika pensionsplaner i enlighet med lokal praxis i olika länder. Pensionsavtalen klassificeras antingen som avgiftsbestämda planer eller förmånsbestämda planer. Vanligen finansieras pensionsplanerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder enligt lokala bestämmelser. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget och vanligen även de anställda betalar fasta avgifter till ett försäkringsbolag. Koncernen har ingen legal eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter om fonden inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda. Betalningar till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnader i den period när de uppkommer. Alla pensionsplaner som inte uppfyller definitionen av en avgiftsbestämd plan är förmånsbestämda planer. Förmånsbestämda planer definierar vanligen ett fast belopp för förmånen som en anställd kommer att få efter pensionen och som företaget har ansvaret för.

Koncernens nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer beräknas och bokförs separat för varje pensionsplan baserat på beräkningar av oberoende aktuarier. Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser fastställs med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Den nettoskuld som redovisas i balansräkningen är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen per rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den diskonteringsfaktor som används för att fastställa nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen motsvarar avkastningen på förstklassiga företagsobligationer eller, om sådana inte är tillgängliga, på statsobligationer.

Räntesatserna för förstklassiga företagsobligationer fastställs i samma valuta som ersättningarna ska betalas i och vars löptider ungefär motsvarar löptiderna för förpliktelsen.

Koncernens nettoförpliktelse avseende andra långfristiga förmåner till anställda än pensionsförmåner är beloppet för de framtida förmåner som intjänats under tidigare och innevarande perioder.

**Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Pensionsberäkningar för förmånsbestämda planer innefattar flera faktorer som bygger på företagsledningens uppskattningar: den diskonteringsfaktor som används vid beräkningen av pensionskostnader och förpliktelser för perioden, hur snabbt lönerna ökar och takten för framtida diskretionär bonus beslutas av försäkringsbolaget. Förändringar i dessa antaganden kan ha en betydande inverkan på beloppen för pensionskulder och framtida pensionskostnader.

16 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar är uppskattade skulder där det råder osäkerhet om vilken tidpunkt och vilket belopp som ska betalas av Ahlstrom-Munksjö i framtiden.

Avsättningar, MEUR, 2018	Miljö	Omstrukturering	Övrigt	Totalt
Ingående balans	11,2	6,2	9,1	26,4
Förvärv	9,1	-	0,1	9,2
Förändringar i nuvärde	0,3	-	-	0,3
Under året gjorda avsättningar	0,2	14,1	2,0	16,2
Utnyttjade avsättningar	-1,8	-4,9	-5,7	-12,4
Upplöst avsättning	0,0	-0,3	-0,7	-1,1
Omklassificering	-0,1	-0,2	0,2	-
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	-0,4	-0,3
Utgående balans	18,8	14,8	4,6	38,2
Långfristiga avsättningar				25,9
Kortfristiga avsättningar				12,3

Avsättningar, MEUR, 2017	Miljö	Omstrukturering	Övrigt	Totalt
Ingående balans	11,0	0,9	4,1	16,0
Samgående	0,1	0,2	3,4	3,6
Förändringar i nuvärde	0,2	-	-	0,2
Under året gjorda avsättningar	1,3	6,9	4,7	13,0
Utnyttjade avsättningar	-0,8	-1,5	-1,8	-4,1
Upplöst avsättning	-	-0,3	-0,8	-1,2
Omklassificering	-0,1	-	0,1	0,0
Omräkningsdifferenser	-0,6	0,0	-0,6	-1,1
Utgående balans	11,2	6,2	9,1	26,4
Långfristiga avsättningar				17,7
Kortfristiga avsättningar				8,8

Miljöavsättningar på MEUR 18,8 avser huvudsakligen deponierelaterade avsättningar i USA om MEUR 8,9 och framtida restaureringskostnader för gamla Fitchburg-fabriken i USA samt gamla byggnader i Sverige. Den 30 oktober 2018 meddelade Ahlstrom-Munksjö att avsevärt förbättra konkurrenskraften för verksamheten för ensidigt bestruket papper, en del av affärsområdet Specialties. Koncernen planerar att optimera

Not 16 forts.

produktionskapaciteten och justera produktbudgeten för att bemöta den lönsamma efterfrågan och undersöker nedläggningen av en pappersmaskin (PM1) i Stenay, Frankrike. De personalprocesserna som är anknytna till planen påbörjades den 30 oktober 2018. En omstruktureringsavsättning redovisas för detta vid årets slut och uppgick till MEUR 11,2 och redovisas i avsättningar för omstrukturering.

Övriga omstruktureringsavsättningar och övriga avsättningar består i huvudsak av avgångsvederlag och rättsliga krav.



Redovisningsprinciper

En avsättning redovisas när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en inträffad händelse, och det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar delas upp i belopp som väntas bli reglerade inom tolv månader efter balansdagen (kortfristiga) och belopp som väntas bli reglerade senare (långfristiga).

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas endast när en formell plan har godkänts och införandet av planen antingen har börjat eller offentliggjorts.

Miljö

Miljöavsättningar redovisas baserat på nuvarande tolkningar av miljölagar och regelverk. Sådana avsättningar redovisas när det är sannolikt att en förpliktelse har uppkommit och att beloppet för förpliktelsen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Det redovisade beloppet är nuvärdet av de uppskattade framtida kostnaderna som fastställs enligt lokala villkor och bestämmelser.



Viktiga uppskattningar och bedömningar

Miljö

De uppskattningar som används vid fastställande av avsättningar för miljökostnader baseras på företagsledningens förväntningar om t. ex.:

- Tidpunkt och omfattning
- Framtida kostnadsnivåer
- Beslutade lagar och regelverk vid tidpunkten för återställandearbete

Tidpunkten för miljökostnader beror på de förväntade nyttjandeperioderna för koncernens anläggningar. De är 50–70 år. Vid beräkning av den framtida kostnadsnivån uppskattar koncernen framtida kostnader och justerar dem för effekten av inflation, kostnadsbaserad utveckling och diskontering. De uppskattade kostnaderna bygger på aktuella lagar och regelverk som gäller vid tidpunkten för avsättningen.

Koncernen använder en tredje parts konsult för att uppskatta både nedläggnings- och långsiktiga kostnader för skötsel av deponierna. Uppskattningen är baserad på det område som skall sluttäckas och att täckningsmaterial och aktiviteter som krävs på grund av tillstånd och föreskrifter för stängning och underhåll efter stängning efterlevs. Dessa kostnader ses periodiskt över av koncernens miljöexperter och av en tredje parts konsult.

Eftersom faktiska utflöden kan skilja sig från uppskattningar beroende på förändringar i lagar, regelverk, allmänhetens förväntningar, teknik, priser och förutsättningar och kan ske många år in i framtiden görs regelbundet genomgångar av de redovisade värdena för avsättningar och de justeras för att ta hänsyn till eventuella förändringar. Den diskonteringsfaktor som används utvärderas varje år.

Nettoskuld och kapitalförvaltning

Det här avsnittet beskriver koncernens nettoskuld och hur Ahlstrom-Munksjö förvaltar kapital och likviditet. Koncernens mål när det gäller att förvalta kapital är att skydda koncernens förmåga att fortsätta med sin löpande verksamhet, så att den kan fortsätta att ge avkastning för aktieägare och förmåner för andra intressenter, och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaden.

För att upprätthålla eller anpassa koncernens kapitalstruktur använder koncernen olika medel, såsom justering av utdelningar som betalas till aktieägarna, utfärda nya aktier, refinansiera sina skulder eller sälja tillgångar för att minska skuld. Ahlstrom-Munksjö övervakar kapital baserat på skuldsättningsgraden (gearing ratio) med ett mål under 100%. I slutet av 2018 var förhållandet 83,6% (36,2%).

17 NETTOSKULD

Nettoskuld är Ahlstrom-Munksjö's viktigaste nyckeltal när det gäller att mäta koncernens externa skuldfinansiering.

Nettoskuld definieras som upplåning minus likvida medel och värdepapperiseringskulden. Koncernens källor till lånefinansiering och likviditetsändamål är främst banklån och obligationer. Koncernen har också gått in i ett antal finansiella leasingavtal för att säkerställa tillgången på tillgångar som används i produktionsprocessen.

Nettoskuld, MEUR	2018	2017
Obligationer	248,8	248,5
Banklån	853,1	367,4
Värdepapperiseringskulda	43,7	-
Skulder avseende finansiella leasingavtal	4,2	5,2
Övriga finansiella skulder	16,2	0,1
Bruttoupplåning	1 166,0	621,2
Avgår: Likvida medel	151,0	245,9
Avgår: Värdepapperiseringskulda	43,7	-
Nettoskuld	971,3	375,3

Avstämning av nettoskuld

Nedan presenteras en analys av förändringarna i nettoskulden.

Avstämning av nettoskuld, MEUR, 2018	Ingående balans	Förvärv	Förändringar i kassaflödet	Övriga än kas-saflödesändringar	Omräknings-differenser	Utgående balans
Bruttoupplåning	621,2	57,2	487,7	-2,6	2,6	1 166,0
Värdepapperiseringskulden	-	-43,5	-	-	-0,2	-43,7
Likvida medel	245,9	-	-90,9	-	-4,0	151,0
Nettoskuld	375,3	13,7	578,5	-2,6	6,3	971,3

Avstämning av nettoskuld, MEUR, 2017	Ingående balans	Samgående	Förändringar i kassaflödet	Övriga än kas-saflödesändringar	Omräknings-differenser	Utgående balans
Bruttoupplåning	315,5	316,7	-2,5	5,5	-14,0	621,2
Likvida medel	146,0	66,6	43,2	-	-9,9	245,9
Nettoskuld	169,5	250,1	-45,7	5,5	-4,1	375,3

Upplåning

Koncernen ingick 2016 ett finansieringsavtal bestående av flera faciliteter (A-E och revolverande facilitet) om totalt cirka MEUR 560 lån i olika valutor och revolverande kreditfaciliteter med löptider på mellan tre och fem år och en bryggfacilitet på MEUR 200 som senare sänktes till MEUR 100. Efter sammanslagningen av Ahlstrom och Munksjö år 2017 anordnades ny finansiering för det sammanslagna bolaget som bestod av tidsbundna lån i olika valutor samt en revolverande kredit och en bryggfacilitet. Utestående lån enligt detta avtal och den revolverande faciliteten avslutas den 1 april 2022.

Den 3 maj 2017 löste Ahlstrom-Munksjö in hybridobligationen om MEUR 100 med en fast årlig räntesats om 7,875% enligt villkoren för obligationen. Inlösenvärdet uppgick till MEUR 106,9. Därutöver erbjöd Ahlstrom-Munksjö innehavare av dess obligation om MEUR 100 med en ränta på 4,125% och förfall den 15 september 2019 en möjlighet sälja innehavet mot kontant avräkning. Det sammanlagda kapitalbeloppet för obligationslånet som giltigt erbjöds för köp av obligationsinnehavarna uppgick till MEUR 89,2. Den 15 september 2017 utnyttjade bolaget sin rätt att lösa in de utestående obligationerna med förfall 2019. Den 9 juni 2017 emitterade bolaget en icke säkerställd, inlösenbar obligation om MEUR 250 med en årlig kupong om 1,875%. Obligationen förfaller den 9 juni 2022. Intäkterna från emissionen användes till att betala tillbaka och refinansiera en utestående obligation med förfall 2019 samt vissa andra av bolagets lån.

Not 17 forts.

För att finansiera förvärvet av Expera per den 10 oktober 2018 (se not 3) utnyttjade bolaget en bryggånefacilitet om MEUR 155,2 och ett bryggåne lån om MEUR 167,0 i enlighet med Avtalet om bryggfaciliteten, en facilitet om MUSD 260,0 ("Facilitet B") samt en facilitet om MEUR 108,0 ("Facilitet A") enligt Avtalet om den tidsbestämda lånefaciliteten. Den senare användes för att återbetala de utestående lånen i enlighet med den befintliga Facilitet C i enlighet med Avtalet om faciliteten och Facilitet C annullerades i sin helhet. Den 1 november 2018 ingick koncernen ett avtal om en lånefacilitet för ett tidsbestämt lån om MEUR 200,0 med Nordea och SEB som långivare, vilket användes för att återbetala bryggånet om MEUR 167,0 i enlighet med Avtalet om bryggfaciliteten och det revolverande lånet om MEUR 40,0 som utnyttjades i enlighet med facilitetsavtalet, kompletterat med en kontant betalning. Facilitet A kommer att återbetalas med betalningar en gång i halvåret om MEUR 5 med början den 31 maj 2019, och Facilitet B kommer att betalas när den förfaller, vilket är den 10 oktober 2023 för båda. Bryggånet återbetalades den 27 december 2018 med hjälp av likviditet från aktieemissionen (se not 18).

Därutöver övertog Ahlstrom-Munksjö vid förvärvet av Expera ett åtagande om en värdepapperisering som redovisades under kortfristig upplåning i balansräkningen. Den finansiering som erhöles under detta arrangemang uppgår till MEUR 43,7 per den 31 december 2018.

För att finansiera förvärvet av Caieiras tog koncernen upp ett lån om MBRL 330,0. Lånet förfaller under 2023.

På balansdagen var koncernens vägda genomsnittsräntan cirka 3,3% (2,2%). Nettoskulden uppgick till MEUR 971,3 (MEUR 375,3), vilket innebär en nettoskuldssättningsgrad på 83,6% (36,2%). Enligt Ahlstrom-Munksjö's finansiella covenant (lånevillkor) för 2018, ska förhållandet mellan koncernens prioriterade nettolåneskulder och koncernens EBITDA-resultat vara 3,5 eller lägre och förhållandet mellan koncernens prioriterade nettolåneskulder och justerat eget kapital inte överstiga 100%. Under hela rapportperioden följde koncernen covenant (lånevillkoren) i finansieringsavtalen och företagsledningen väntar sig inte att detta ska förändras.

Tabellerna nedan innehåller ytterligare information om koncernens finansiering.

Obligationer

Koncernen har följande icke säkerställda obligation som inte har förfallit per balansdagen till ett kapitalbelopp om MEUR 250. Den utestående obligationen emitterades av Ahlstrom-Munksjö den 9 juni 2017 och obligationen är noterad på Nasdaq Helsingfors. Obligationen kan lösas in före förfall och ska betalas tillbaka i sin helhet till nominellt kapitalbelopp den 9 juni 2022. Obligationens kupong är fast. Inga särskilda garantier har utfärdats med avseende på emissionen.

Redovisat värde, MEUR

Nominell valuta	Initialt nominellt belopp, MEUR	Förfall	Kupong, %	2018	2017
EUR	250,0	June 9, 2022	1,88 %	248,8	248,5

Banklån

Koncernen har följande banklån per den 31 december 2018. De långfristiga lånen har löptider från 2021-2023. Lånen har ränta baserade på referensräntor (golv vid 0%) + marginal.

2018	Viktad genomsnittlig räntesats, %	Redovisat värde, MEUR
Nominell valuta		
Bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
EUR	1,90 %	405,9
USD	5,00 %	257,6
SEK	1,90 %	58,5
BRL	7,90 %	74,3
Ej bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
CNY	5,70 %	53,9
Other	5,30 %	2,9
2017		
Nominell valuta		
Bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
EUR	1,70 %	220,2
USD	3,20 %	29,1
SEK	1,90 %	61,0
Ej bekräftade lån från banker, grupperade i valutor		
CNY	6,30 %	51,0
Other	5,00 %	6,1

Mer information om förfallostrukturen för lån och koncernens finansiella skulder finns i not 19.

Not 17 forts.

Ränterisk

Ränterisk avser risken att förändringar i räntesatser skulle ha en negativ inverkan på koncernens resultat och skulle kunna påverka Ahlstrom-Munksjö's konkurrenskraft på lång sikt. Risken innefattar både upp- och nedgång av räntesatser. Men i enlighet med lånevillkoren, har koncernens banklån en referensränta med ett golv på noll. Därmed motsvarar koncernens räntebetalningar marginalen, så länge referensräntorna ligger under noll.

Samtliga banklån i koncernen har rörliga räntor, vilket i princip innebär fast så länge referensräntan ligger under noll på grund av golvet i banklånen. Obligationen är ett lån med fast ränta. Genomsnittlöptiden för den totala skuldportföljen är för närvarande 10 månader (22 månader).

Överväganden görs vid varje tillfälle för att bedöma hur sårbar koncernen är för en förändring av räntorna. I syfte att begränsa effekten av förändringar i räntesatserna har koncernens finanspolicy följande mål när det gäller finansiering.

- Målet ska vara att uppnå en genomsnittlig löptid för räntesatser i låneportföljen, vilket innefattar räntederivat, om 2 år +/- 1 år eller enligt låneavtalet om detta är angivet.
- Löptiderna för räntor ska företrädesvis vara jämnt fördelade över tiden för att undvika betydande risk att koncentreras under en och samma period.

Mer information om hur Ahlstrom-Munksjö hanterar sina finansiella risker finns nedan i not 19.

Känslighetsanalys för hur känslig Ahlstrom-Munksjö's position är för förändringar i räntesatser

Effekten av möjliga räntefluktuationer på koncernens resultat visas i tabellen nedan.

Känslighet för ränterisk Effekt på finansieringskostnader, MEUR	2018	2017
Variabel räntesats Likvida medel	151,0	245,9
Variabel räntesats banklån	-853,1	-367,4
Effekt av ränteswappar	-	40,0
Position använd i känslighetsanalysen	-702,1	-81,5
Ränta +1%, effekt på periodens resultat	-4,9	-0,6
Ränta +2%, effekt på periodens resultat	-11,9	-1,4

Skulder avseende finansiella leasingavtal

I tabellen nedan visas koncernens framtida betalningsåtagande för finansiella leasingavtal och när de förfaller.

Framtida betalningsåtaganden för finansiella leasingavtal, MEUR	Inom 1 år	Mellan 2-5 år	Senare än 5	Totalt
2018				
Framtida minimileaseavgifter	1,3	3,1	0,3	4,7
Ränta	-0,2	-0,3	0,0	-0,5
Nuvärde av framtida leaseavgifter	1,1	2,8	0,3	4,2
2017				
Framtida minimileaseavgifter	2,4	3,3	-	5,7
Ränta	-0,2	-0,3	-	-0,5
Nuvärde av framtida leaseavgifter	2,2	3,0	-	5,2

Likvida medel

Ahlstrom-Munksjö använder koncernkonton för att optimera räntebelopp som ska erläggas och erhållas på belopp som finns på bankkonton i syfte att förbättra likviditetsstyrningen. Koncernens treasuryfunktion har ansvaret för koncernens koncernkonton.

Likvida medel, MEUR	2018	2017
Total	151,0	245,9

På bankmedlen erhålls rörlig ränta beräknad efter bankens dagliga inlåningsränta. Bundna medel uppgick till EUR 0.7 million (EUR 1.5 million) och redovisas i övriga fordringar.

Not 17 forts.

**Redovisningsprinciper****Obligationer, banklån och lån från multilaterala institutioner**

Obligationer, banklån och lån från multilaterala institutioner redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde (normalt erhållen behållning) efter avdrag för direkt hänförliga uppkomna transaktionskostnader. Lånen värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Transaktionskostnader skrivs av över skuldens löptid genom användning av effektivräntemetoden.

Avgifter för faciliteter

Avgifter som betalas vid inrättandet av lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för kreditfaciliteter och lånefaciliteter i den mån det är sannolikt att delar av eller hela faciliteten kommer att utnyttjas. I det här fallet skjuts avgiften upp fram till att utnyttjandet görs. I den mån det saknas belägg för att det är sannolikt att delar av eller hela faciliteten kommer att utnyttjas, aktiveras avgiften som en försäkringsbetalning för likviditetstjänster och skrivs av över den del av facilitetens löptid som den avser.

Borttagande av upplåning

Upplåning tas bort från balansräkningen när den förpliktelse som anges i kontraktet släpps, annulleras eller upphör att gälla. Skillnaden mellan det bokförda värdet av en finansiell skuld som har blivit säckt eller överlåtit till en annan part och det betalade ersättningsbeloppet, inklusive eventuella överförda tillgångar eller överförda skulder, redovisas i resultaträkningen inom finansiella poster.

Finansiella leasingavtal

Leasingavtal redovisas som finansiella leasingavtal när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet i allt väsentligt har överförts till Ahlstrom-Munksjö. Koncernen redovisar tillgång och tillhörande förpliktelse i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Minimileaseavgifter enligt finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränta och amorteringarna av utstående skuld. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje år belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntsats för den under respektive period redovisade skulden. Leasingtillgången skrivs av enligt Ahlstrom-Munksjö's policy för materiella anläggningstillgångar som beskrivs i not 8.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kontanter, inlåning hos finansiella institut, andra kortfristiga, starkt likvida placeringar med ursprungliga löptider om tre månader eller mindre som lätt kan konverteras till kända belopp och som är föremål för en obetydlig risk av värdeförändringar. Kontokrediter, om tillämpliga, redovisas inom upplåning i kortfristiga skulder i balansräkningen.

18 EGET KAPITAL

Ahlstrom-Munksjö styrelse och koncernledningen överväger lämpliga finansiella mål för Ahlstrom-Munksjö och kommer överens om ett ramverk för de finansiella målen. Enligt de långsiktiga finansiella målen som styrelsen har godkänt, siktar Ahlstrom-Munksjö på en stabil och årlig ökande dividend (utdelning) som ska betalas ut två gånger per år till aktieägarna

År 2018 betalade bolaget ut en dividend om MEUR 50, som betalades ut vid två olika tillfällen, i april och i september 2018. År 2017 betalade Ahlstrom-Munksjö ut en avkastning på eget kapital om MEUR 44,9 till aktieägarna. Styrelsen föreslår till årsstämman att en dividend (utdelning) om MEUR 59,9, EUR 0,52 per aktie, betalas ut till aktieägarna vid två olika tillfällen, i april och oktober 2019.

Utdelningsbara medel för Ahlstrom-Munksjö

Tabellen nedan visar de utdelningsbara medlen för moderbolaget Ahlstrom-Munksjö Oyj per 31 december 2018 och 31 december 2017:

Utdelningsbara medel, MEUR	2018	2017
Fonden för inbetalt fritt kapital	558,7	408,7
Balanserade vinstmedel	180,7	212,5
Periodens nettoresultat	39,9	18,2
- Avdrag för kapitaliserade utvecklingskostnader	-1,9	-
Summa utdelningsbara medel	777,4	639,4

**Redovisningsprinciper**

Avkastning på eget kapital och dividend (utdelning) som föreslås av styrelsen redovisas i balansräkningen när de har godkänts av aktieägarna på årsstämman.

Eget kapital**Aktier och aktiekapital**

Ahlstrom-Munksjö har en aktieserie, emitterad enligt finsk lag. Aktierna är noterade på Nasdaq Helsingfors och Nasdaq Stockholm. Aktierna har inget nominellt värde. Varje aktie berättigar ägaren till en röst på bolagsstämmorna för Ahlstrom-Munksjö. Per 31 december 2018 uppgick Ahlstrom-Munksjö's aktiekapital till

Not 18 forts.

MEUR 85 (MEUR 85) och det totala antalet aktier är 115 653 315 (96 438 573). Aktierna är registrerade i det finska registreringsystem för värdepapper, som upprätthålls av Euroclear Finland.

Fonden för inbetalt fritt kapital och andra reserver

Vid samgåendet år 2017 ökade fonden för inbetalt fritt kapital i Ahlstrom-Munksjö med fonden för inbetalt fritt kapital för Ahlstroms moderbolag om MEUR 61,1 och resultatet för samgåendet om MEUR 250,6.

Redovisning av samgående 2017

Sammanslagningen av Ahlstrom och Munksjö den 1 april 2017 strukturerades som ett lagstadgat samgående genom förvärv varigenom Ahlstroms moderbolag gick upp i Munksjös moderbolag. Eget kapital i Ahlstrom-Munksjös balansräkning avspeglar effekten av redovisningen av samgåendet på moderbolagets aktiekapital, fonden för fritt inbetalt kapital och balanserade vinstmedel. Resultatet av samgåendet, som fastställdes till skillnaden mellan Ahlstroms nettotillgångar och värdet på vederlaget för samgåendet, redovisades i fonden för fritt inbetalt kapital i Ahlstrom-Munksjö. Se not 3 för mer information om samgåendet mellan Ahlstrom och Munksjö.

Nyemission med företrädesrätt

Ahlstrom-Munksjö genomförde en nyemission riktad till befintliga aktieägare i december 2018. Totalt registrerades 19 211 910 aktier som gick att teckna sig för i Finland och Sverige hos det finska Handelsregistret den 19 december 2018. Därutöver registrerades totalt 2 832 Aktier i Erbjudandet utan teckningsrätt i Sverige hos det finska Handelsregistret den 28 december 2018. Teckningskursen var 7,81 EUR per aktie och den totala bruttolikviden från nyemissionen uppgick till MEUR 150,1. Direkta kostnader hänförliga till nyemissionen uppgick till MEUR 7,3 (netto efter skatt: MEUR 5,9) och har redovisats i eget kapital som ett avdrag från den erhållna likviden. Efter registreringen uppgår det totala antalet aktier i Ahlstrom-Munksjö till 115 653 315. Likviden från nyemissionen användes för att återbetala det utestående överbrygningslånet om MEUR 155,2.

Tabellen nedan visar effekten av förändringar i antalet aktier:

	Antal aktier
Ingående balans per 1 december 2017	51 061 581
Antal nya emitterade aktier i Ahlstrom-Munksjö som vederlag för samgåendet ¹	45 376 992
Utgående balans per 31 december 2017	96 438 573
Nyemission riktad till befintliga aktieägare	19 214 742
Utgående balans per 31 december 2018	115 653 315

¹ Verkligt värde på vederlaget per datumet för samgåendet var MEUR 632,6 som bokfördes i eget kapital för Ahlstrom-Munksjö.

Egna aktier

En bolagsstämma i maj 2018 gav styrelsen mandat att köpa tillbaka moderbolagets egna aktier samt att acceptera egna aktier som säkerhet. Enligt beslutet förvärvas aktierna genom offentlig handel till gällande marknadspris genom användning av fritt eget kapital. Antalet aktier som ska återköpas eller accepteras som säkerhet genom mandatet får inte överstiga 8 000 000 egna aktier i bolaget. Mandatet är i kraft till utgången av följande års ordinarie bolagsstämma, dock högst aderton (18) månader från ordinarie bolagsstämmans utgång.

Under 2018 har Ahlstrom-Munksjö inte återköpt några egna aktier. Per den 31 december 2018 innehar Ahlstrom-Munksjö 364 862 av sina egna aktier, vilket motsvarar cirka 0,4% av totalt antal aktier och röster.

I tabellerna nedan visas förändringarna i egna aktier.

	Antal aktier	Anskaffningsvärde, MEUR
Ingående balans per 1 januari 2017	300 000	3,1
Överlåtna till nyckelpersoner som ersättning från LTIP 2014–2016	-235 138	-2,4
Återköp under 2017	300 000	5,6
Utgående balans per 31 december 2017	364 862	6,3
Utgående balans per 31 december 2018	364 862	6,3

**Redovisningsprinciper****Egna aktier**

Moderbolagets aktier som förvärvades redovisas som en minskning av eget kapital till anskaffningsvärde, vilket innefattar eventuella direkt hänförliga kostnader (efter skatt). När aktierna annulleras eller återutges redovisas anskaffningsvärdet för de egna aktierna i balanserade vinstmedel.

Akkumulerade omräkningsjusteringar

Omräkningsdifferenser består av omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder till euro, som är rapporteringsvaluta i koncernredovisningen. Vid avyttring av hela eller del av ett utländskt koncernbolag redovisas de ackumulerade omräkningsdifferenserna som intäkter eller kostnader i resultaträkningen när vinsten eller förlusten från avyttringen redovisas.

Not 18 forts.

Fonden för inbetalt fritt kapital

Eventuellt erhållet vederlag för emission av nya aktier eller egna aktier i moderbolaget redovisas i fonden för inbetalt fritt kapital såvida inte annat beslutas. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till emission av nya aktier redovisas, efter skatt, i fonden för inbetalt fritt eget kapital som en minskning av intäkterna

Säkringsreserv

Säkringsreserven består av realiserade förändringar i verkligt värde för kassaflödessäkringar, efter skatt, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning och det redovisade beloppet omklassificeras i resultatet när den säkrade posten påverkar resultatet. Se not 19 för mer information om kassaflödessäkringar.

Balanserade vinstmedel

Följande redovisas direkt i balanserade vinstmedel:

- Koncernen har vissa långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner. Dessa program redovisas som aktierelaterade ersättningar i de fall verkligt värde för tilldelad ersättning i aktier klassificeras som att de regleras med egetkapitalinstrument och redovisas i resultaträkning och balanserade vinstmedel i eget kapital över intjänandeperiod. Se not 7 för mer information om aktierelaterade ersättningar.
- Koncernen har förmånsbestämda planer. Aktuariella vinster och förluster som uppstår vid erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden för dessa förmånsbestämda planer belastar eller krediteras balanserade vinstmedel. Se not 15 för mer information om förmånsbestämda förpliktelser avseende ersättningar till anställda.

Hantering av finansiella risker

Det här avsnittet diskuterar koncernens exponering för olika finansiella risker, förklarar hur dessa påverkar Ahlstrom-Munksjö's finansiella ställning och resultat samt hur företagsledningen hanterar risker.

Denna not beskriver också koncernens finansiella instrument och riskexponering, känslighets- och övervakningsstrategier avseende dessa finansiella instrument samt hänförlig exponering.

19 HANTERING AV FINANSIELLA RISKER**Allmänt**

Koncernens finansiella risker består av kreditrisk (se not 14), finansieringsrisk, likviditetsrisk och marknadsrisker. Marknadsrisker delas vidare upp i valutarisk, ränterisk (se not 17) och råvaruprisrisk.

Ahlstrom-Munksjö har under året uppdaterat sin finanspolicy. I finanspolicyen anges styrelsen riktlinjer för hur finansierings- och egetkapitaloperationer ska genomföras och hur finansiella risker hanteras i koncernen. Målet är att säkerställa att koncernens finansiella risker hålls på en acceptabel nivå.

Finanspolicyen godkänns av Ahlstrom-Munksjö's styrelse. Styrelsen har det övergripande ansvaret för att hantera finansiella risker. Det Exekutiva finansutskottet övervakar och hanterar de finansiella riskerna. Den löpande hanteringen av finansiella risker utförs centralt av Group Treasury i enlighet med Treasurypolicyen. Group Treasury identifierar, värderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Group Treasury hanterar all säkring av utländska valutor, råvarupriser och räntor, såvida inget annat har godkänts. Där alla relevanta kriterier är uppfyllda tillämpas säkringsredovisning för att eliminera en bristande matchning mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten.

Valutarisk

På grund av Ahlstrom-Munksjö's globala verksamhet exponeras koncernen för valutarisk. Valutarisk avser risken att fluktuationer på utländska valutamarknader kommer att ha en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjö's kassaflöde, resultat och eget kapital. Valutaexponering, som definieras som all icke säkrad exponering för utländsk valuta, delas upp i två typer av exponering: transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Ahlstrom-Munksjö tillverkar och säljer sina produkter i hela världen och exponeras därför för transaktionsrisk. Transaktionsexponeringen uppkommer vid kommersiella och finansrelaterade transaktioner och betalningar i andra valutor än koncernens funktionella valuta, dvs. interna köp, försäljning mellan tillverkningsenheter och försäljningsbolag, extern försäljning och externa köp i utländska valutor.

Även bolagets åtaganden gällande rörelseförvärv kan exponera koncernen för valutatransaktionsrisker. Koncernen säkrade en del (MUSD 300 nominellt) av bolagets åtagande i USD för att förvärva Expera under senare delen av 2018 genom att använda ett valutaterminskontrakt. Vinsten på säkringen uppgick till MEUR 4,4, vilket redovisades som en justering av köpeskillingen (se not 3 för mer information om förvärvet av Expera).

Not 19 forts.

Flöden i utländsk valuta säkras på nettoexponeringsbasis enligt bestämmelserna i koncernens finanspolicy. Koncernens riskhanteringsstrategi i fråga om valutarisk och riktlinjerna för koncernens bolag är att säkra 75% (+/-10%) för en period upp till nio månader om den totala exponeringen för prognostiserade nettoflöden av utländsk valuta överstiger motsvarande 2% av total omsättning för ett koncernbolag. Koncernen använder terminskontrakt för att säkra exponeringen för utländsk valuta och använde säkringsredovisning. Terminskontraktens löptid är väsentligen förbundna med tidpunkterna för de prognostiserade försäljningarna och köpen. Per den 31 december 2018 uppgick verkligt värdesäkringarna till en vinst om MEUR 0,4, redovisat via övrigt totalresultat. Historiskt sett har inte koncernen redovisat väsentlig ineffektivitet från säkringsrelationerna, dock kan ineffektivitet uppstå genom skillnader i tidpunkter.

Utöver säkring av utländsk valuta använder Ahlstrom-Munksjö också praktiska åtgärder för att minska valutarisken. Antalet valutor som används vid företagsintern fakturering minimeras och där det är möjligt matchar koncernens treasuryfunktion flöden i utländsk valuta i koncernen.

I tabellerna nedan visas koncernens exponering för valutarisk.



Ytterligare oredigerad proformainformation

Kassaflöden proforma per valuta före säkringsverksamheten

MEUR, 2018	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Other
Nettoomsättning	1 210	55	1 440	145	65	20	62
Rörelsekostnader	-1 315	-195	-1 240	-145	-50	-45	-57
Nettokassaflöde	-105	-140	200	0	15	-25	5

Kassaflöden proforma per valuta före säkringsverksamheten

MEUR, 2017	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Other
Nettoomsättning	1 260	55	660	110	66	15	63
Rörelsekostnader	-1 155	-200	-480	-120	-55	-35	-54
Nettokassaflöde	105	-145	180	-10	11	-20	9

I slutet av rapportperioden uppgick säkringskvoten för de kommande nio månaderna, inklusive indirekt exponering inbäddad i massapriserna, till cirka 75 % (80 %) för USD och cirka 70% för SEK (70%). Exponeringen för andra valutor är begänsad och säkras inte. Utestående nominella belopp vid årets utgång för dessa terminskontrakt uppgick till MUSD 21 respektive MSEK 720.

I tabellen nedan visas koncernens uppskattade känslighet för de kommande nio månaderna vid en försvagning av euron med 5%, däribland valutasäkringar och indirekta exponeringar. Tabellen baseras på information som övervakas av styrelsen för hantering av valutarisker.

MEUR, Kv1-Kv 3 2019	EUR	SEK	USD	BRL	CNY	KRW	Other
Valutakursförändring på 5% av EUR	-	-1, 6	0, 3	-0, 1	0, 6	-0, 9	-0, 1

Moderbolaget har tillhandahållit kortfristig finansiering till sina utländska dotterföretag. Denna har säkrats genom användning av terminskontrakt per den 31 december 2018. Ingen säkringsredovisning tillämpas på dessa relationer. De nominella belopen för lånen är MUSD 25, MCNY 25 och MGBP 20, vilket motsvarar de nominella belopen för terminskontrakten, som förfaller inom tre månader. Dessa terminskontrakt redovisas till verkligt värde med förändringar via valutakursvinsterna och -förlusterna inom de finansiella posterna. Verkligt värde för terminskontrakten uppgick per den 31 december 2018 till MEUR -0,3.

Omräkningsrisk

Ahlstrom-Munksjö's resultat- och balansräkning exponeras båda för fluktuationer i utländsk valuta och dessa påverkar omräkningen av dotterbolagens tillgångar och skulder som är noterade i utländsk valuta.

Koncernen siktar på att minimera valutarisken som är hänförlig till omräkningsexponering genom att balansera tillgångar och skulder i dotterbolag så att valutakursrisken minimeras i koncernbalansräkningen. På grund av nettoinvesteringarnas långsiktiga karaktär sker normalt inte någon säkring av eget kapital av koncernen.

I tabellen nedan visas koncernens omräkningsexponering till följd av dess nettoinvesteringar i utlandsverksamheter i större valutor. Tabellen omfattar även ett koncerninternt lån noterat i USD som redovisas som en del av nettoinvesteringen i ett amerikanskt dotterföretag. En reglering av lånet är inte planerad och kommer sannolikt inte att ske inom överskådlig framtid.

Koncernens omräkningsexponering, MEUR	Nettoinvestering i dotterbolag	
	2018	2017
USD	483, 8	158, 7
SEK	233, 3	219, 2
BRL	101, 5	108, 8
CNY	43, 6	51, 7

I tabellen nedan visas koncernens uppskattade känslighet vid en försvagning av euron med 5%.

MEUR	USD	SEK	BRL	CNY
Valutakursförändring på 5% av EUR	25, 5	12, 3	5, 3	2, 3

Not 19 forts.



Redovisningsprinciper

Derivatinstrument och säkringsverksamhet

Ahlstrom-Munksjö använder derivatinstrument för att hantera vissa exponeringar för fluktuationer i valutakurser och räntor. Dessa derivatinstrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per det datum ett derivatkontrakt ingås och därefter omvärderas det till verkligt värde. Derivat redovisas som tillgångar när det verkliga värdet är positivt och som skulder när det verkliga värdet är negativt.

Säkringsredovisning är tillämplig när säkringen ingås finns en formell identifiering och dokumentation av säkringsförhållandet och övriga kriterier för säkringsredovisning är uppfyllda. När koncernen när säkringen ingås dokumenterar den ekonomiska relationen mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna, inklusive om förändringarna i säkringsinstrumentens kassaflöden förväntas ge upphov till förändringar i de säkrade posternas kassaflöden. Koncernen dokumenterar sin riskhanteringsstrategi och mål för att ingå säkringstransaktioner.

Koncernen tillämpar endast kassaflödessäkring, vilket används för att säkra variationer i kassaflöden som är är hänförliga till antingen en viss risk med koppling till en redovisad tillgång eller skuld eller en mycket sannolik prognostiserad transaktion eller ett icke redovisat åtagande. Den effektiva delen av förändringen i verkligt värde för säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Det omklassificeras i resultatet när den säkrade posten påverkar resultatet eller i anskaffningsvärdet för den säkrade posten när den avser säkring av anskaffningsvärde för en icke-finansiell tillgång (till exempel rörelseförvärv). Koncernen skiljer inte på framtida punkter i en säkringsrelation.

När ett säkringsinstrument löper ut, säljs eller avslutas, eller när en säkring inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning, kvarstår eventuella ackumulerade vinster eller förluster och uppskjutna kostnader för säkringen i eget kapital till dess att den prognostiserade transaktionen sker, vilket får till följd en redovisning av en icke-finansiell tillgång såsom varulager. När den prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa omklassificeras de ackumulerade vinsterna eller förlusterna och uppskjutna kostnaderna som redovisades i eget kapital direkt till resultatet. Efterföljande förändringar i verkligt värde för säkringsinstrumentet efter säkringsrelationen redovisas i resultaträkningen.



Råvarurisk

Råvarurisk avser risken att förändringar i kostnaden för råmaterial (massa, titandioxid) och energi (el, gas, olja osv.) har en negativ inverkan på Ahlstrom-Munksjö's resultat och/eller konkurrenskraft. Beaktanden av hur känslig koncernen är för förändringar i relevanta råvarupriser görs regelbundet.

I syfte att minska exponeringen för råvarurisker säkras koncernen råvaruexponeringar enligt koncernens finanspolicy. Riktlinjerna för denna säkring är att säkringen ska vara högst tre år och kan vara upp till 50 % av prognostiserad förbrukning det första året, 40 % av prognostiserad förbrukning det andra året och 30 % det tredje året. Alla säkringstransaktioner är också kopplade till projekt, kundavtal eller andra direkt identifierbara affärsrisker. Detta är för att undvika spekulativ säkring. Per balansdagen hade koncernen inga utestående råvaruderivat.



Finansierings- och and likviditetsrisk

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att Ahlstrom-Munksjö inte har tillgång till finansiering eller till finansiering med en rimlig kostnad. Denna situation kan uppstå om koncernen blir för beroende av en enskild finansiär eller om förfallostrukturen för lån i portföljen är alltför koncentrerad. För att minska finansieringsrisken siktar koncernen på att sprida skulderna mellan olika långivare, olika förfall och olika former av finansiering.

Ahlstrom-Munksjö har beskrivit följande riktlinjer i koncernens finanspolicy med målet att minska finansieringsrisken. Koncernen har som mål att högst 50% av skuldportföljen ska förfalla under samma tolv månadersperiod och genomsnittlig löptid för långsiktig finansiering bör vara minst två år. Koncernen har också som mål att undvika covenantar (lånevillkor) i alla typer av låneavtal.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk avser risken att Ahlstrom-Munksjö inte har tillräckliga medel för att kunna göra planerade eller oförutsedda betalningar. I syfte att minska den risken övervakar Ahlstrom-Munksjö's finansfunktion koncernkonton, bankavtal och likviditet för att säkerställa att det vid varje given tidpunkt finns tillräcklig likviditet. Likviditetssituationen övervakas på ett sådant sätt att koncernen alltid har tillräcklig likviditet. Koncernens bankkontor är inkluderade i likviditetsspoolerna.

Ahlstrom-Munksjö's likviditetsbehov avseende dess finansiella skyldigheter framgår av tabellerna nedan. Förfalloanalysen fastställdes per balansdagen. Förfalloanalysen bygger på odiskonterade kassaflöden, exklusive räntebetalningar som visas separat längst ned i tabellen. Räntebetalningar baseras på marknadsförhållanden på balansdagen.

Förfall för finansiella skulder, MEUR, 2018	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-3 år	Senare än 3 år	Totalt
Finansiella skulder som inte är derivat					
Obligationer	-	-	-	250,0	250,0
Banklån	84,4	26,0	226,0	516,7	853,1
Skulder avseende finansiella leasingavtal	1,1	2,1	0,7	0,3	4,2
Värdepappersisskuld	43,7	-	-	-	43,7
Övriga finansiella skulder	4,4	1,4	2,8	5,4	14,0
Leverantörsskulder	376,1	-	-	-	376,1
Totalt	509,7	29,5	229,5	772,4	1 541,1
Framtida ränta på finansiella skulder	30,3	34,2	32,3	44,0	140,8
Finansiella skulder som är derivat					
Räntesvappar som används till säkring	-	-	-	-	-
Valutaterminskontrakt som används till säkring:					

Not 19 forts.

Förfall för finansiella skulder, MEUR, 2018	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-3 år	Senare än 3 år	Totalt
- Utflöde	-135,5	-	-	-	-135,5
- Inflöde	134,8	-	-	-	134,8

Förfall för finansiella skulder, MEUR, 2017	Inom 1 år	Inom 1-2 år	Inom 2-3 år	Senare än 3 år	Totalt
---	-----------	-------------	-------------	----------------	--------

Finansiella skulder som inte är derivat

Obligationer	-	-	-	250,0	250,0
Banklån	71,4	16,9	141,0	138,1	367,4
Skulder avseende finansiella leasingavtal	2,2	1,0	0,7	1,3	5,2
Leverantörsskulder	287,7	-	-	-	287,7
Totalt	361,3	17,9	141,7	389,4	910,3

Framtida ränta på finansiella skulder	10,5	10,3	8,7	14,5	44,0
---------------------------------------	------	------	-----	------	------

Finansiella skulder som är derivat

Ränteswappar som används till säkring	-0,2	-	-	-	-0,2
Valutaterminkontrakt som används till säkring:					
- Utflöde	-132,3	-	-	-	-132,3
- Inflöde	132,1	-	-	-	132,1

Tabellen nedan visar de totala medlen som var tillgängliga för koncernen per balansdagen, inklusive checkräkningskrediter och utnyttjade tillgängliga faciliteter.

Likviditetsställning, MEUR	2018	2017
Checkräkningskrediter	12,5	12,5
Likvida medel	151,0	245,9
Tillgängliga utnyttjade kreditfaciliteter – ej bekräftade	200,0	200,0
Tillgängliga utnyttjade kreditfaciliteter – bekräftade	80,6	73,8
Likviditetsställning	444,1	532,2

Finansiella instrument som omfattas av kvittning, verkställbara ramavtal om nettoredovisning och liknande avtal

Ahlstrom-Munksjö har ett antal motparter, för vilka koncernen är både köpare och säljare. Följden är att Ahlstrom-Munksjö's finansiella bruttotillgångar kan vara betydande före kvittning. Kvittning är normalt begränsat till vissa produkter och är möjligt när betalning och mottagande från samma motpart sker samtidigt. Dessa finansiella tillgångar och skulder kvittas inte i balansräkningen eftersom kvittning i balansräkningen endast är tillåtet under vissa begränsade omständigheter.

Tabellen nedan visar koncernens derivat som omfattas av kvittningsavtal. Spalten "nettopelopp" visar påverkan på koncernens balansräkning om alla kvittningsrättigheter utnyttjas. Enligt villkoren i dessa arrangemang är det bara när vissa händelser inträffar (såsom fallissemang) som den nettoställning som ska erläggas till/erhållas från en enskild motpart i samma valuta kommer att betraktas som att den ska betalas och alla relevanta arrangemang avslutas. Eftersom koncernen i nuläget inte har någon laglig rätt till kvittning har dessa belopp inte kvittats i balansräkningen.

Derivatinstrument, MEUR	Redovisat värde för redovisade finansiella tillgångar (skulder)	Ramavtal avseende kvittning	Nettopelopp
2018			
Tillgångsderivat	0,8	-0,6	0,2
Skullderivat	-0,9	0,6	-0,3
2017			
Tillgångsderivat	1,4	-1,2	0,2
Skullderivat	-1,8	1,2	-0,6

**Redovisningsprinciper****Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettopelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettopelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder uppdelade på kategorier

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen innefattar likvida medel, lånefordringar och andra finansiella fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivat.

Not 19 forts.

I tabellen nedan sammanfattas koncernens redovisade värde för finansiella tillgångar och skulder uppdelade på kategorier.

MEUR, 31 december 2018	Information om finansiella tillgångar och skulder					
	Redovisat värde	Varav finansiella tillgångar och skulder	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som värderas till verkligt värde via resultatet	Övriga finansiella poster via resultatet	Derivat i kassaflödessäkringar
Anläggningstillgångar						
Övriga fordringar	15,4	3,9	3,4	-	0,5	-
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar och övriga fordringar	374,0	292,7	292,0	0,0	-	0,8
Likvida medel	151,0	151,0	151,0	-	-	-
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	540,4	447,7	446,4	0,0	0,5	0,8
Långfristiga skulder						
Långfristig upplåning	1 023,4	1 023,4	1 023,4	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	1,7	0,6	0,6	-	-	-
Kortfristiga skulder						
Kortfristig upplåning	142,6	142,6	142,6	-	-	-
Leverantörsskulder och övriga skulder	615,3	471,3	470,4	0,4	-	0,5
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	1 783,0	1 637,9	1 637,0	0,4	-	0,5

MEUR, 31 december 2017	Information om finansiella tillgångar och skulder					
	Redovisat värde	Varav finansiella tillgångar och skulder	Värderade till upplupet anskaffningsvärde	Derivat som värderas till verkligt värde via resultatet	Övriga finansiella poster via resultatet	Derivat i kassaflödessäkringar
Anläggningstillgångar						
Övriga fordringar	7,6	2,6	2,1	-	0,5	-
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar och övriga fordringar	259,3	205,9	204,4	0,2	-	1,2
Likvida medel	245,9	245,9	245,9	-	-	-
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	512,8	454,4	452,4	0,2	0,5	1,2
Långfristiga skulder						
Långfristig upplåning	542,3	542,3	542,3	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	0,5	0,5	0,5	-	-	-
Kortfristiga skulder						
Kortfristig upplåning	78,9	78,9	78,7	-	-	0,2
Leverantörsskulder och övriga skulder	502,9	378,5	376,9	0,0	-	1,6
Redovisade belopp uppdelade på kategorier	1 124,6	1 000,3	998,5	0,0	-	1,8

Not 19 forts.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I tabellen nedan visas de redovisade värdena (bokförda värden) och verkliga värden samt värderingshierarki för koncernens finansiella instrument per balansdagen.

MEUR	2018			2017		
	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå	Redovisat värde	Verkligt värde	Nivå
Långfristiga finansiella instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde						
Obligationer	248,8	253,2	1	248,5	256,1	1
Banklån	771,6	771,6	2	290,8	290,8	2
Finansiella leasingavtal	3,1	3,1	2	3,0	3,0	2
Finansiella instrument som värderas till verkligt värde						
Terminskontrakt - kassaflödessäkringar	0,2	0,2	2	-0,4	-0,4	2
Terminskontrakt - verkligt värde via resultatet	-0,3	-0,3	2	0,2	0,2	2
Ränteswappar - kassaflödessäkringar	-	-	-	-0,2	-0,2	2

Koncernen anser att redovisat värde för likvida medel, kundfordringar och andra fordringar samt leverantörsskulder och andra skulder ger en rimlig uppskattning av verkligt värde, på grund av den korta löptiden och likvida karaktären på dessa komponenter. Dessutom anser koncernen att detsamma gäller för redovisat värde och verkligt värde för banklån eftersom koncernens kreditspread inte har förändrats.

**Redovisningsprinciper****Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde om båda av följande kriterier är uppfyllda:

- tillgången innehåller inom en affärsmodell vars mål är att inhämta de kontraktsmässiga kassaflödena,
- de kontraktsmässiga villkoren ger upphov till kassaflöden som enbart omfattar betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Den finansiella tillgången i den här gruppen redovisas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden om pengars tidvärde är av väsentlig betydelse. Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när lånen och fordringarna tas bort från balansräkningen eller skrivs ned (se not 14), samt genom avskrivningsprocessen. Den här kategorin av finansiella tillgångar omfattar kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel (se not 17).

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultatet

Koncernen klassificerar derivat för vilka säkringsredovisning inte tillämpas som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet redovisas i balansräkningen till verkligt värde med vinster och förluster som redovisas i resultaträkningen. Derivat, utöver dem som klassas som effektiva säkringsinstrument, klassificeras som att de innehåller för handel och ingår i denna kategori.

Övriga investeringar

Övriga investeringar omfattar icke-noterade aktier och innehav som redovisas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. För icke-noterade aktier och innehav kan inte verkligt värde beräknas på ett tillförlitligt sätt, och därför anser ledningen att anskaffningsvärdet är en rimlig uppskattning av verkligt värde.

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, efter avdrag för transaktionskostnader. För räntebärande lån och skulder är detta verkligt värde för erhållna intäkter efter avdrag för emissionskostnader hänförliga till upplåningen.

Efter första redovisningstillfället värderas övriga finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med beaktande av emissionskostnader samt underkurs eller överkurs vid förvärv. Vinster och förluster som uppkommer vid återköp, reglering eller annullering av skulder redovisas i ränteintäkter och andra intäkter samt finansieringskostnader.

Denna kategori av finansiella skulder innefattar leverantörsskulder och andra skulder (se not 17).

Det har inte skett några väsentliga förändringar i värderingsbaserna för finansiella tillgångar och skulder till följd av övergången till IFRS 9.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

De finansiella tillgångarna och skulderna som värderas till verkligt värde i balansräkningen har klassificerats baserat på en hierarki med tre nivåer:

- nivå 1: noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till per värderingstidpunkten;
- nivå 2: indata som är observerbara för tillgången eller skulden antingen direkt eller indirekt;
- nivå 3: icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

Koncernen anser att redovisat värde för likvida medel, kundfordringar och varierande inlåning ger en rimlig uppskattning av verkligt värde, på grund av den korta löptiden och likvida karaktären på dessa komponenter.

För finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde, fastställs verkligt värde på finansiella skulder genom användning av:

- noterat pris för noterade instrument (en utförlig analys genomförs när det gäller väsentligt försämrad likviditet för att visa hurvida det observerade priset motsvarar verkligt värde; annars justeras det noterade priset),
- nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden, diskonterat till räntesatser som observerats av koncernen per periodens slut för banklån, finansiella leasingavtal och andra instrument.

Verkligt värde på derivat baseras på värderingar av externa parter som använder olika värderingsmodeller. Verkligt värde av terminskontrakten beräknas på basis av terminer för valutakurser vid balansdagen då verkliga värdet diskonteras till nuvärde.

Övriga noter

Det här avsnittet innehåller den ytterligare information som ska lämnas enligt IFRS och finska lagkrav. Men dessa anses inte vara avgörande för förståelsen av Ahlstrom-Munksjö's finansiella resultat eller finansiella ställning.

20 ÅTAGANDEN UTANFÖR BALANSRÄKNINGEN

Ahlstrom-Munksjö hade följande åtaganden utanför balansräkningen per balansdagen.

Åtaganden utanför balansräkningen, MEUR	2018	2017
Ställda säkerheter:		
Panter	1,0	1,8
Åtaganden:		
Garantiförbindelser och åtaganden utfärdade för koncernbolags räkning	56,9	68,6
Investeringsåtaganden	43,2	10,3
Övriga garantiförbindelser och åtaganden	31,8	5,3

Garantiförbindelser och åtaganden utfärdade för koncernbolags räkning innefattar en pensionskulds-garanti om MEUR 20,1 (MEUR 28,3) i Storbritannien.

Investeringsåtaganden avser i huvudsak investeringar i Billingsfors i Sverige och i Jacarei i Brasilien.

Övriga garantiförbindelser och åtaganden innefattar bindande avtal för köp av bland annat energi. Ökningen i övriga garantiförbindelser och åtaganden beror främst på förvärvet av Expera.



Redovisningsprinciper

Åtaganden

Uppllysning om icke redovisade åtaganden lämnas där koncernen har ett avtal eller en utfästelse att överta en finansiell förpliktelse vid ett framtida datum.

21 AHLSTROM-MUNKSJÖS DOTTERBOLAG, INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMMA VERKSAMHETER SAMT TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen har innehav i ett antal dotterbolag och intressebolag, vilka beskrivs nedan tillsammans med deras värden per årets slut, i tillämpliga fall.

Investeringar som redovisas enligt kapitalandelsmetoden

Ahlstrom-Munksjö har ett innehav på 33% av eget kapital och 33% av rösterna i sitt svenska intresseföretag Sydved AB ("Sydved"). Under året köpte Ahlstrom-Munksjö 793 817 m³ (794 578 m³) trä och träflis av Sydved om totalt MEUR 40,8 (MEUR 35,8).

Redovisat värde för intresseföretag, MEUR	2018	2017
Redovisat värde vid årets början	1,2	2,2
Dividend (utdelning)	-	-0,7
Årets resultatandel	0,0	-0,2
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,1
Redovisat värde enligt balansräkningen	1,1	1,2

Andel av Sydved AB:s tillgångar, eget kapital, nettoomsättning och resultat före skatt, MEUR

	2018	2017
Tillgångar	22,1	16,2
Eget kapital	0,9	0,9
Nettoomsättning	97,0	87,4
Resultat före skatt	0,0	-0,2

Det bokförda värdet på intressebolaget Sydved AB inkluderar ingen goodwill. Koncernens skulder till Sydved uppgick till MEUR 4,2 (MEUR 3,8). Resultatandelen i intresseföretaget är MEUR 0,0 (MEUR -0,2).

Gemensamma verksamheter

Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH köper elektricitet och gas från Stadtwerke Aalen GmbH vilka äger 40% av Ahlstrom-Munksjö Paper GmbHs dotterbolag Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH. Hänförlig inköpspris uppgår till MEUR 4,5 (MEUR 5,9).

Not 21 forts.

Group companies

Koncernredovisningen inkluderar följande företag:

Företagets namn	Säte	Andel kapital, %
Ahlstrom-Munksjö Oyj	Finland	Parent
Ahlstrom-Munksjö AB	Sverige	100
Munksjö UK Limited	Storbritannien	100
Ahlstrom-Munksjö Aspa Bruk AB	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö Paper AB	Sverige	100
Munksjö Electrotechnical Paper AB (dormant)	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö Spain Holding, S.L	Spanien	100
Ahlstrom-Munksjö Paper S.A.	Spanien	100
Ahlstrom-Munksjö Paper (Taicang) Co. Ltd	Kina	100
Ahlstrom-Munksjö Germany Holding GmbH	Tyskland	100
Ahlstrom-Munksjö Paper GmbH	Tyskland	100
Kraftwerksgesellschaft Unterkochen GmbH	Tyskland	60
Ahlstrom-Munksjö Dettingen GmbH	Tyskland	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Italia S.p.A.	Italien	100
Ahlstrom-Munksjö France Holding S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Arches S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Stenay S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Rottersac S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö La Gère S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Paper Trading (Shanghai) Co., Ltd	Kina	100
Ahlstrom-Munksjö Asia Holdings Pte Ltd	Singapore	100
PTAhlstrom Indonesia	Indonesien	100
Ahlstrom-Munksjö Barcelona, S.A	Spanien	100
Ahlstrom-Munksjö Brasil Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilien	100
Caieiras Indústria e Comércio de Papéis Especiais Ltda.	Brasilien	100
Ahlstrom-Munksjö Chirnside Limited	Storbritannien	100
Ahlstrom-Munksjö Fibercomposites (Binzhou) Limited	Kina	100
Ahlstrom Munksjö Fiber Composites India Private Ltd	Indien	100
Ahlstrom-Munksjö Germany GmbH	Tyskland	100
Ahlstrom-Munksjö Glassfibre Oyj	Finland	100

Företagets namn	Säte	Andel kapital, %
Ahlstrom-Munksjö Tver LLC	Ryssland	100
Ahlstrom-Munksjö Industries S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Brignoud S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Tampere Oyj	Finland	100
Ahlstrom-Munksjö Specialties S.A.S.	Frankrike	100
Ahlstrom-Munksjö Japan Inc.	Japan	100
Ahlstrom-Munksjö Korea Co., Ltd	Sydkorea	100
Ahlstrom-Munksjö Malmédy SA	Belgien	100
Ahlstrom-Munksjö Monterrey, S. de R.L. de C.V.	Mexico	100
Ahlstrom-Munksjö South Africa (Pty) Ltd	Sydafrika	100
Ahlstrom-Munksjö Ställaldalen AB	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö Falun AB	Sverige	100
Ahlstrom-Munksjö USA Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Filtration LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nonwovens LLC	USA	100
Windsor Locks Canal Company	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions Holdings Inc.	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions Acquisition LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö NA Specialty Solutions LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Brokaw LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Nicolef LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Mosinee LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Rhinelander LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Coated Products LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Funding LLC	USA	100
Ahlstrom-Munksjö Vilnius UAB	Litauen	100
Ahlstrom-Munksjö Warsaw Sp. Z.o.o	Polen	100
Ahlstrom-Munksjö Yulong (Shanghai) Specialty Paper Trading Co. Ltd	Kina	60
Ahlstrom-Munksjö Yulong Specialty Paper Company Limited	Kina	60
Akerlund & Rausing Kuban Holding GmbH	Tyskland	100

Därutöver har koncernen filialer eller representationskontor i Indien, Indonesien, Sri Lanka, Taiwan och Thailand.

Not 21 forts.

**Redovisningsprinciper****Dotterbolag, gemensamma verksamheter och intressebolag**

Dotterbolag är företag där Ahlstrom-Munksjö har direkt eller indirekt bestämmande inflytande, dvs. när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande. Dotterbolag tas in i koncernredovisningen från och med den dag koncernen erhåller bestämmande inflytande fram till när det bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag är de företag i vilka koncernen har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Betydande inflytande innebär att ägarföretaget kan delta i ett företags finansiella och operativa beslut, men innebär inte bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande. Dessa investeringar redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernen redovisar sin direkta rätt till tillgångar, skulder, intäkter och kostnader i gemensamma verksamheter och dess andel av eventuella tillgångar, skulder, intäkter och kostnader som innehas eller uppkommer enligt Ahlstrom-Munksjö's avtalsenliga rättigheter och förpliktelser.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering och transaktioner mellan moderbolagets aktieägare

Transaktioner mellan koncernbolag, däribland koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster elimineras i sin helhet. Realiserade vinster från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras till den del som motsvarar koncernens intressen, såvida inte något annat avtalats mellan parterna. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns tecken på nedskrivningsbehov. Transaktioner med moderbolagets aktieägare redovisas i eget kapital. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner med koncernens aktieägare. Förvärv från och avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande leder till vinster och förluster för koncernen, vilka redovisas direkt i eget kapital.

22 ARVODE TILL REVISORER

Ahlstrom-Munksjö's årsstämma fattar varje år beslut om val av koncernens revisorer. Årsstämman 2018 beslutade att enligt styrelsens förslag utse KPMG Oy Ab till koncernens revisor.

Arvode till revisorer, MEUR	2018	2017
Revisionsuppdrag	-1,2	-1,1
Revisionsrelaterade arvoden	-0,4	-0,3
Skatterådgivning	-0,2	-0,3
Övriga tjänster	-0,0	-
Totalt	-1,8	-1,7

KPMG Oy Ab har utfört andra tjänster än revision åt företag i Ahlstrom-Munksjö-koncernen uppgående till MEUR 0,1 (MEUR 0,5) under räkenskapsåret 2018.

23 NEW ACCOUNTING STANDARDS

IFRS 16

Den nya standarden IFRS 16 Leasingavtal träder i kraft den 1 januari 2019. Den nya standarden påverkar främst redovisningen hos leasingtagare och resulterar i att största delen leasingavtal redovisas i balansräkningen. Den nya leasingstandard avlägsnar tidigare skillnad mellan operationella och finansiella leasingavtal samt förmedlar rätten att kontrollera användningen av den identifierade tillgången för en given tid i utbyte mot finansiell ersättning för majoriteten av Ahlstrom-Munksjö's leasingavtal. I enlighet med IFRS 16 kommer rörelsekostnaderna hänförliga till leasingavtal att ersättas med räntekostnader och avskrivningar, vilket leder till en förändring i våra nyckeltal, t.ex. EBITDA. Till följd av ändringarna kommer även periodens resultat att påverkas då de totala kostnaderna normalt sett kommer att vara högre under de första åren av ett leasingavtal och lägre under de senare åren.

Ahlstrom-Munksjö kommer att börja tillämpa IFRS 16 vid den initiala redovisningen den 1 januari 2019 med hjälp av en förenklad metod (modifierad retrospektiv metod), och därmed kommer jämförelsesiffrorna inte att räknas om. Koncernen kommer att använda de andra tillgängliga praktiska metoderna, däribland utslutandet av kortfristiga leasingavtal med en löptid kortare än 12 månader, leasingavtal med lågt värde samt leasingavtal av immateriella anläggningstillgångar.

Ett leasingavtal är ett avtal, eller en del av ett avtal, som ger rätt att kontrollera användningen av en identifierad tillgång för en viss tid i utbyte mot en ersättning. Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av den ränta som anges i leasingavtalet eller den tillkommande låneräntan. Betalningarna grundar sig på leasingavtalet och respektive betalningsplan.

Ahlstrom-Munksjö har analyserat leasingavtalen och inhämtat data om leasingavtal per den 31.12.2018. Implementeringen av IFRS 16 kommer att öka leasingskulden samt materiella anläggningstillgångar i balansräkningen per den 1.1.2019 med ca. 60 miljoner euro. I koncernens resultaträkning för 2019 kommer rörelsekostnaderna att minska, medan avskrivningar och räntekostnader kommer att öka som ett resultat av leasingskostnader som har aktiverats i enlighet med IFRS 16. Detta kommer att leda till en förbättring av EBITDA.

IFRIC23

IFRIC 23 Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling tydliggör att man ska redovisa och värdera uppskjutna och aktuella skattefordringar och -skulder där det råder osäkerhet om den skattemässiga behandlingen, inklusive:

- att varje osäker skattemässig behandling bör betraktas separat eller i grupp, beroende på vilken metod som är bäst för att förutsäga lösningen på osäkerheten
- att företaget ska förutsätta att skattemyndigheterna kommer att undersöka osäkra skattemässiga behandlingar och ha fullständiga kunskaper om den tillhörande informationen
- att företaget bör återspegla effekten av osäkerheten i sin inkomstskatteredovisning när det inte är sannolikt att skattemyndigheterna kommer att godta behandlingen
- att påverkan från osäkerheten bör värderas antingen med hjälp av det mest sannolika beloppet eller metoden för förväntade värden, beroende på vilken metod som är bäst för att förutsäga lösningen på osäkerheten

Koncernen kommer att tillämpa tolkningen från och den 1 januari 2019 och förväntar sig inte, utifrån den initiala analysen, att det ska uppkomma några väsentliga justeringar med avseende på detta.

24 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Koncernen har inte kännedom om sådana händelser som skulle väsentligt påverka bokslutet för 2018.

Moderbolagets finansiella rapporter, FAS

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade enligt finsk redovisningssed. Redovisningsprinciperna finns tillgängliga i koncernredovisningen. Den huvudsakliga skillnaden i redovisningsprinciper mellan koncernen och moderbolaget är:

- Säkringsredovisning används inte för derivat
- Kostnader hänförliga till samgåendet mellan Munksjö AB och Ahlstrom Oyj:s verksamhet Label and Processing
- Kostnader hänförliga till noteringen av bolagets aktier på Nasdaq Helsingfors
- Kostnader hänförliga till aktieemissionen med företrädesrätt

Resultaträkning

MEUR	2018	2017
Nettoomsättning	94,6	60,0
Övriga rörelseintäkter	0,3	0,0
Ersättningar till anställda	-5,4	-3,8
Av- och nedskrivningar	-5,1	-3,0
Övriga rörelsekostnader	-55,5	-38,6
	-66,0	-45,5
Rörelseresultat	28,9	14,5
Finansieringsintäkter och -kostnader		
Erhållna dividender (utdelning)	34,3	9,8
Ränteintäkter och övriga finansieringsintäkter	20,0	16,2
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	-30,0	-24,7
Valutavinsten och -förluster	2,4	-2,1
	26,8	-0,9
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	55,7	13,6
Bokslutsdispositioner		
Förändring i ackumulerade överavskrivningar	0,1	0,2
Koncernbidrag	-12,8	6,7
Inkomstskatter	-3,1	-2,3
Periodens resultat	39,9	18,2

Balansräkning

MEUR	31 dec, 2018	31 dec, 2017
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		
Materialrättigheter/patent	3,8	2,8
Övriga långfristiga kostnader	25,5	10,8
Erlagda förskott	8,9	2,9
	38,2	16,5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		
Mark- och vattenområden	0,0	0,0
Maskiner och inventarier	0,3	0,4
Övriga materiella anläggningstillgångar	0,1	0,1
Betalda förskott och pågående anskaffningar	0,3	-
	0,7	0,5
<i>Långsiktiga investeringar</i>		
Andelar i koncernföretag	1 154,4	1 105,3
Andelar i andra företag	0,1	0,1
	1 154,4	1 105,4
Omsättningstillgångar		
<i>Långfristiga fordringar</i>		
Fordringar på koncernföretag	605,0	302,0
Uppskjutna skattefordringar	0,7	2,2
	605,6	304,2
<i>Kortfristiga fordringar</i>		
Fordringar på koncernföretag	83,9	81,5
Övriga kortfristiga fordringar	2,3	0,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2,9	2,4
	89,2	84,2
Likvida medel	86,3	116,3
SUMMATILLGÅNGAR	1 974,5	1 627,1

MEUR	31 dec, 2018	31 dec, 2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Aktiekapital	85,0	85,0
Reserv fritt eget kapital	558,7	408,7
Balanserade vinstmedel	180,7	212,5
Periodens resultat	39,9	18,2
	864,3	724,4
Bokslutsdispositioner		
Accumulerade överavskrivningar	0,2	0,3
Avsättningar för eventuallförpliktelser	3,3	5,1
Skulder		
<i>Långfristiga skulder</i>		
Lån från finansinstitut	711,3	538,1
	711,3	538,1
<i>Kortfristiga skulder</i>		
Lån från finansinstitut	26,0	16,0
Leverantörsskulder	6,4	2,8
Skulder till koncernföretag	348,5	328,6
Övriga kortfristiga skulder	0,1	0,5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14,4	11,3
	395,4	359,2
Summa skulder	1 106,7	897,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	1 974,5	1 627,1

Kassaflödesanalys

MEUR	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	28,9	14,5
Av- och nedskrivningar	5,1	3,0
Övriga justeringar	-1,1	0,8
Rörelseresultat före förändringar i rörelsekapital netto	32,9	18,3
Förändring i rörelsekapital netto	1,4	-0,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Ränteutgifter	21,0	15,8
Räntekostnader och övriga finansieringskostnader	-17,8	-22,2
Inkomstskatter	-0,7	-0,5
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	36,8	10,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar	-26,3	-2,0
Kapitalfillskott till koncernbolag	-75,3	-
Kapitalfillskott från koncernbolag	13,8	-
Överlåtelseinkomster från övriga placeringar	0,0	-
Likvidation av aktier i dotterbolag	2,4	-
Erhållna dividender	34,3	9,8
Kassaflöde netto använt i investeringsverksamheten	-51,0	7,8

MEUR	2018	2017
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Aktieemission med företrädesrätt	150,1	-
Förändringar i kortfristiga värdepapper och kortfristiga investeringar	-307,5	-18,5
Förändring i långfristiga lån	184,6	135,9
Förändring i kortfristiga lån	7,1	-111,1
Köp av egna aktier	-	-5,6
Utbetald dividend (utdelning) och kapitalåterbäringar	-50,0	-48,2
Kassaflöde netto som använts i finansieringsverksamheten	-15,7	-47,5
Nettoförändring i likvida medel		
Likvida medel vid periodens början	116,3	126,2
Likvida medel från samgåendet	-	19,1
Likvida medel vid periodens slut	86,3	116,3

Styrelsens förslag till utdelning av vinst

Detta dokument är en svensk översättning av den finska revisionsberättelsen.
Enbart den finska versionen av rapporten är legalt bindande.

Moderbolagets balansräkning per 31 december 2018 visar:

	EUR
Reserv fritt eget kapital	558 737 599,61
Balanserade vinstmedel	180 655 778,98
Periodens resultat	39 886 776,08
- avdrag för kapitaliserade utvecklingskostnader	-1 874 737,00
Summa utdelningsbara medel	777 405 417,67

Styrelsen föreslår följande till årsstämman som hålls den 27 mars 2019:

- en dividend (utdelning) på EUR 0,52 per aktie ska betalas ut från balanserade vinstmedel motsvarande	59 949 995,56
- reserv fritt eget kapital som förs över i ny räkning	558 737 599,61
- balanseras i balanserade vinstmedel	160 592 559,50
- avdrag för kapitaliserade utvecklingskostnader	-1 874 737,00
	777 405 417,67

Utdelningen ska betalas ut i två omgångar. Den första utbetalningen om EUR 0,26 per aktie ska betalas till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen, den 29 mars 2019, är registrerad i bolagets aktieägarförteckning vilken förs av Euroclear Finland Oy eller i avstämningsregistret vilket förs av Euroclear Sweden AB. Styrelsen föreslår den 5 april 2019 som utbetalningsdag för detta belopp.

Den andra utbetalningen om EUR 0,26 per aktie ska i oktober 2019 utbetalas till aktieägare som på avstämningsdagen för betalningen är registrerad i bolagets aktieägarförteckning vilken förs av Euroclear Finland Oy eller i avstämningsregistret som förs av Euroclear Sweden AB, vilket tillsammans med utbetalningsdag ska beslutas av styrelsen under dess sammanträde som är planerat till den 25 september 2019. Avstämningsdag för betalningen är då den 27 september 2019 och utbetalningsdag senast den 4 oktober 2019.

Helsingfors den 13 februari 2019

Peter Seligson

Alexander Ehrnrooth

Johannes Gullichsen

Lasse Heinonen

Hannele Jakosuo-Jansson

Harri-Pekka Kaukonen

Valerie A. Mars

Elisabet Salander Björklund

Pernilla Walfridsson

Hans Sohlström
CEO

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ahlstrom-Munksjö Abp

Rapport avseende revisionen av de finansiella rapporterna

Uttalande

Vi har utfört en revision av bokslutet för Ahlstrom-Munksjö Abp (fo-nummer 2480661-5) för räkenskapsperioden 1.1-31.12.2018. Bokslutet omfattar koncernens balansräkning, rapport över totalresultatet, rapport över förändringarna i eget kapital, rapport över kassaflöden och noter till bokslutet inklusive en sammanfattning av betydelsefulla redovisningsprinciper samt moderbolagets balansräkning, resultaträkning, finansieringsanalys och noter till bokslutet.

Enligt vår uppfattning

- ger koncernbokslutet en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och av resultatet av dess verksamhet och kassaflöden för året i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU,
- ger bokslutet en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning samt av resultatet av dess verksamhet i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut och det uppfyller de lagstadgade kraven.

Våra uttalanden i denna rapport är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som överlämnats till moderbolagets revisionsutskott.

Grund för uttalandet

Vi har utfört vår revision i enlighet med god revisionssed i Finland. Vårt ansvar enligt god revisionssed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernföretagen enligt de etiska kraven i Finland som gäller den av oss utförda revisionen och vi har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa.

Andra tjänster än revisionstjänster som tillhandahållits moderbolaget och koncernbolagen är enligt vår bästa kunskap och övertygelse i enlighet med bestämmelserna för dylika tjänster i Finland och vi har inte tillhandahållit förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens 537/2014 artikel 5.1. De andra tjänster än revisionstjänster som vi tillhandahållit framgår ur not 22 till koncernbokslutet.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Materialitet

Den tillämpande materialiteten påverkar omfattningen av revisionen. Materialiteten har bestämts på basen professionellt omdöme och styr valet av revisionsåtgärder, tidpunkten för och omfattningen av revisionen samt bedömningen av noterade felaktigheter i förhållandet till bokslutet som helhet. Nivån på den av oss bestämda materialiteten baserar sig på vår bedömning av storleken av felaktigheter som ensamma eller tillsammans rimligen kan anses inverka på ekonomiska beslut som användare av bokslutet gör. Vi har också tagit i betraktande felaktigheter och/eller potentiella felaktigheter vilka på grund av kvalitativa faktorer enligt vår uppfattning är materiella för användarna av bokslutet.

För revisionen särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till bokslutet som helhet, men vi ger inga separata uttalanden om dessa områden. De viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter som avses i EU förordningens 537/2014 artikel 10.2c är inkluderade i beskrivningarna av för revisionen särskilt betydelsefulla områden nedan.

Vid vår revision har vi beaktat risken att ledningen förbigår kontroller. Detta har omfattat en bedömning av om det finns indikationer på ledningens medvetna förhållande till dessa, vilket kan medföra en väsentlig risk för felaktigheter till följd av oegentligheter.

**FÖR REVISIONEN SÄRSKILT
BETYDELSEFULLA OMRÅDEN****HUR IFRÅGAVARANDE OMRÅDEN BEAKTATS
I REVISIONEN****Värdering av goodwill och övriga immateriella tillgångar (not 12 till koncernbokslutet)**

- I slutet av räkenskapsperioden uppgick goodwill beloppet till 631 miljoner euro och övriga immateriella tillgångarna till 505 miljoner euro. Goodwill beloppet utgjorde 54 % av koncernens eget kapital och 19 % av koncernens totala tillgångar den 31.12.2018.
- I enlighet med IFRS standarderna avskrivs inte goodwill beloppet utan det är föremål för en årlig prövning av nedskrivningsbehovet. Prövningsberäkningarna baserar sig på estimat gjorda av ledningen bland annat gällande långsiktig tillväxt, lönsamhet och använd diskonteringsssats.
- Immateriella tillgångar som hänför sig till företagsförvärv har en begränsad ekonomisk livslängd. Den ekonomiska livslängden och härtillhörande avskrivningstid bör dock prövas årligen.
- Vi har gått igenom de av ledningen uppgjorda beräkningar för prövning av nedskrivningsbehovet. I granskningen har KPMG's sakkunniga i värderingsfrågor deltagit. Vi har bland annat utfört följande granskningsåtgärder:
 - Testat beräkningarnas och modellens integritet och tekniska utförande.
 - Prövat av ledningen använda tillväxt- och lönsamhetsantaganden samt använd diskonteringsssats. Vi har också gjort en bedömning av de använda antagandena gentemot marknads- och branschinformation.
 - Bedömt använda antagande gällande kassaflöden genom att jämföra dem med koncernens budgeteringsprocess och den uppfattning vi inhämtat under revisionen.
 - Vi har därutöver gjort en bedömning av sakligheten av informationen i bilageuppgifterna, gällande prövningen av nedskrivningsbehovet.
 - Vi har prövat ledningens antagande gällande resterande avskrivningstider för immateriella tillgångar som hänför sig till företagsförvärv.

Företagsförvärv: Allokering av anskaffningsutgiften (not 3 till koncernbokslutet)

- Under år 2018 förvärvade Ahlstrom-Munksjö Expera Speciality Solutions och MD Papéis' Caieiras verksamheter till ett totalt anskaffningsvärde på 620 miljoner euro. Enligt förvärvsmetoden värderas det förvärvade bolagets identifierbara tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Fastställande av verkliga värden är förknippat med komplicerade frågeställningar och kräver användande av specialisthjälp. Goodwillbeloppet som bokats till följd av förvärvet utgick till 202 miljoner euro och 207 miljoner euro allokerades till immateriella tillgångar.
- Fastställande av verkliga värden baserar sig på ekonomiska antaganden till vilka hänför sig risker beträffande ledningens bedömning.
- Förvärvskalkylerna är förknippade med väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorda av ledningen gällande värdering av anskaffade tillgångar, skulder och förpliktelser. De verkliga värdena baserar sig på de förvärvade bolagens framtida ekonomiska prestationsförmåga. Vi har tillsammans med våra värderingspecialister bedömt och granskat rimligheten i de av ledningen och dess rådgivare använda marknadsantaganden, ekonomiska prognoser och antaganden gällande diskonteringsräntor och royaltynivåer.
- Vi har utfört granskningsåtgärder gällande ingående balanserna för de förvärvade verksamheterna.
- Därtill har vi uppskattat om informationen presenterats på ett behörigt sätt i noterna till bokslutet.

Intäktsföring (not 2 och 5 till koncernbokslutet)

- Omsättningen består till väsentliga delar av försäljning av tillverkade produkter. Försäljningen sker via dotterbolag i olika länder. Försäljningen redovisas när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen i enlighet med leveransvillkor.
- Allmänt sett är koncernens intäktsföring inte komplex men på grund av den stora mängden händelser och på grund av att försäljningen sker via dotterbolag i olika länder är intäktsföringen ett område av särskild betydelse för revisionen.
- I revisionen har vi fäst uppmärksamhet vid att identifiera avvikande försäljningstransaktioner. Dotterbolagens revisorer har testat kontroller gällande intäktsföring samt utfört substansgranskningsåtgärder såsom genomgång av försäljningsavtal och transaktioner kring årsskiftet.
- Vi har på koncernnivå gått igenom det arbete som dotterbolagens revisorer gjort och på koncernnivå gjort en helhetsbedömning av intäktsföringen.

Värdering av varulager (13 till koncernbokslutet)

- Värdet på varulagret uppgick till 430 miljoner euro vid räkenskapsperiodens slut.
- Uppföljningen av varulagret i koncernen sker i ett flertal system. Det är ur redovisningssynpunkt viktigt att den interna kontrollen gällande varulagrets uppföljning och värdering är sakenligt ordnad.
- Värderingen av varulagret baserar sig på ledningens uppskattningar beträffande bedömning av inkurans.
- I vår revision har tyngdpunkten legat på granskningen av prissättningen och värderingen av lagret. Dotterbolagens revisorer har testat kontroller och utfört substansgranskningssåtgärder gällande prissättning såsom fastställande av standardkostnader, rapportering av varianser och uppföljning av inkurans samt uppföljning av lagernivåer.
- Vi har på koncernnivå gått igenom det arbete som dotterbolagens revisorer gjort och på koncernnivå gjort en helhetsbedömning av varulagrets värdering.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för bokslutet

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för upprättandet av bokslutet och för att koncernbokslutet ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder (IFRS), så som de antagits av EU och för att bokslutet ger en rättvisande bild i enlighet med i Finland ikraftvarande stadganden gällande upprättande av bokslut samt uppfyller de lagstadgade kraven. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av moderbolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om man avser att likvidera moderbolaget eller koncernen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar för revisionen av bokslutet

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt god revisionsssed använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningssåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- Skaffar vi oss en förståelse av den del av moderbolagets eller koncernens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningssåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- Utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i ledningens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- Drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om moderbolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på

de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett moderbolag eller en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- Utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- Inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernbokslutet. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för vårt uttalande.

Vi kommunicerar med dem som har ansvar för bolagets styrning avseende, bland annat, revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den, samt betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat under revisionen.

Vi förser också dem som har ansvar för bolagets styrning med en bekräftelse om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och kommunicerar alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de frågor som kommuniceras med dem som har ansvar för bolagets styrning fastställer vi vilka frågor som varit de mest betydelsefulla för räkenskapsperiodens revision och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Övriga rapporteringsskyldigheter Uppgifter om revisionsuppdraget

Vi har fungerat som av bolagstämman vald revisor från och med 2.4.2014 avbrutet i 5 år.

Övrig information

Styrelsen och verkställande direktören ansvarar för den övriga informationen. Den övriga informationen omfattar verksamhetsberättelsen och informationen i årsberättelsen men inkluderar inte bokslutet eller vår revisionsberättelse. Vårt uttalande om bokslutet täcker inte övrig information.

Vår skyldighet är att läsa den ovan specificerade övriga informationen i samband med revisionen av bokslutet och i samband med detta göra en bedömning av om det finns väsentliga motstridigheter mellan den övriga informationen och bokslutet eller den uppfattning vi har inhämtat under revisionen eller om den i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. För verksamhetsberättelsens del är det ytterligare vår skyldighet att bedöma om verksamhetsberättelsen har upprättats enligt gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Enligt vår uppfattning är uppgifterna i verksamhetsberättelsen och bokslutet enhetliga och verksamhetsberättelsen har upprättats i enlighet med gällande bestämmelser om upprättande av verksamhetsberättelse.

Om vi utgående från vårt arbete på den övriga informationen, drar slutsatsen att det förekommer en väsentlig felaktighet i den övriga informationen, bör vi rapportera detta. Vi har ingenting att rapportera gällande detta.

Helsingfors den 13 februari 2019
KPMG OY AB

ANDERS LUNDIN
Authorised Public Accountant, KHT

01: Aktieägarinformation

Vi för en aktiv dialog med våra investerare. Huvudmålet är att främja en kontinuerligt korrekt och rättvis värdering av vår aktie. Vi har cirka 13 000 aktieägare.

Dialog med aktieägare

Ahlstrom-Munksjös aktier och aktieägare

Ahlstrom-Munksjös aktier är noterade på Nasdaq Helsingfors samt på Nasdaq Stockholm. Alla aktier har en röst och har ett likvärdigt antal röster. Handelskoden för aktien är AM1 i Helsingfors och AMIS i Stockholm.

Den 31 december 2018 uppgick Ahlstrom-Munksjö aktiekapital till 85 miljoner euro och det totala antalet aktier har sedan den 28 december 2018 varit 115 653 315. Som ett resultat av en aktieemission ökade antalet aktier i Ahlstrom-Munksjö under rapportperioden med 19 214 742 från det ursprungliga antalet 96 438 573. Ahlstrom-Munksjö hade vid bokslutsdagen totalt 364 862 egna aktier, som motsvarar cirka 0,3 procent av det totala antalet aktier och röster.



Den 7.9.2018 arrangerade Ahlstrom-Munksjö en kapitalmarknadsdag i Helsingfors.

Aktiekursutveckling och aktiehandel

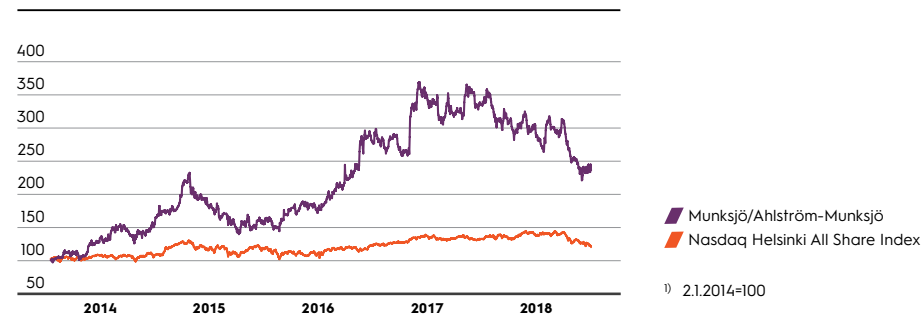
	Nasdaq Helsingfors		Nasdaq Stockholm	
	2018	2017 ¹	2018	2017 ¹
Aktiekurs vid slutet av rapporteringsperioden, EUR/SEK	12,12	18,17	124,40	177,30
Högsta aktiekurs under rapportperioden	20,10	20,49	197,40	199,50
Lägsta aktiekurs under rapportperioden	10,68	13,75	110,00	131,50
Börsvärde vid rapporteringsperiodens slut ² , MEUR	1 397,4	1 745,7	N/A	N/A
Omsättning av aktier, EUR/SEK	192,0	263,7	335,2	398,8
Omsättning av aktier, antal aktier	12,8	15,0	2,2	2,3
Genomsnittlig daglig handelsvolym, antal aktier	51 343	59 978	8 825	9 339

¹ Perioden januari-mars omfattar endast Munksjö Oyj

² Innehåller inte egna aktier (de aktier i Ahlstrom-Munksjö som bolaget innehar)

Ahlstrom-Munksjös aktier handlas också på alternativa handelsplatser, så som CBOE, Liquidnet, Turquoise och Posit. Dessa börser representerade cirka 38 procent av det totala handelsvärdet under rapportperioden (källa: Fidessa Fragmentation Index)

AKTIEKURSENS UTVECKLING ¹⁾



Total avkastning aktie (TSR, total shareholder return)

	2018	2017	2016	2015	2014	Total
Ahlstrom-Munksjö	-27,4 %	17,9 %	93,4 %	-9,9 %	72,4 %	184,3 %
Nasdaq Helsingfors All Share Index	-4,8 %	9,1 %	10,8 %	13,6 %	10,4 %	43,8 %
Nasdaq Stockholm All Share Index	-4,7 %	8,9 %	13,1 %	9,7 %	16,1 %	46,3 %

Utdelning och avkastning

	2018	2017	2016	2015	2014
Avkastning på eget kapital/ utdelning per aktie, EUR	0,52 ¹	0,52	0,47 ²	0,30	0,25
Effektiv avkastning, %	4,3	2,9	3,0	3,5	2,8

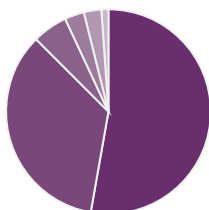
¹ Förslag till årsstämma² Konverterad med samma antal aktier som 2017**Aktieägare**

Bolaget hade 12 095 aktieägare per slutet av rapportperioden enligt Euroclear Finland. De största aktieägarna innefattar Ahlström Capital och Viknum AB, som båda innehar över 10 procent av bolagets aktiekapital. Mer information om aktieägarna finns i tabellen nedan. En förteckning över Ahlstrom-Munksjös största aktieägare, som uppdateras en gång i månaden, finns tillgänglig under rubriken Investerares på bolagets webbplats på www.ahlstrom-munksjo.com/sv/Investerares/.

Största aktieägare per 31.12.2018

Aktieägare	Aktier	% av aktier
1 Ahlström Capital Group	21 618 957	18,7
AC Invest Five B.V.	21 618 957	18,7
2 Viknum AB	14 048 006	12,2
3 Ilmarinen Mutual Pension Insurance Company	3 845 778	3,33
4 Odin Funds	2 588 280	2,24
Odin Sverige	2 303 940	1,99
Odin Finland	284 340	0,25
5 Huber Mona Lilly	2 294 006	1,98
6 Varma Mutual Pension Insurance Company	2 089 532	1,81
7 Tracewski Jacqueline	1 612 926	1,39
8 Nahi Kai Anders Bertel	1 478 950	1,28
9 Seligson Peter	1 287 973	1,11
Seligson Peter	1 074 576	0,93
Baltiska Handels A.B.	213 397	0,18
10 Studer Anneli	1 235 653	1,07
11 Gullichsen Johan Erik	1 171 068	1,01
12 Huber Karin	1 170 553	1,01
13 Sumelius John Michael	1 154 388	1,00
14 Emmett Linda-Maria	1 137 627	0,98
15 Kylmälä Kim	1 128 888	0,98
16 Huber Samuel	1 041 307	0,90
17 Nordea Life Assurance Finland Ltd.	1 035 060	0,90
18 Lund Niklas Roland	1 034 920	0,89
19 Nordea Funds	990 764	0,86
Nordea Finland Fund	247 920	0,21
Nordea Pro Finland Fund	212 621	0,18
Nordea Nordic Small Cap	184 647	0,16
Nordea Premium Varainhoito Tasapaino	82 227	0,07
Nordea Premium Varainhoito Maltti	79 825	0,07
Nordea Säästö 50	67 390	0,06
Nordea Säästö 25 Fund	48 593	0,04
Nordea Säästö 75	38 845	0,03
Nordea Premium Asset Management Growth	28 696	0,02
20 Koivulehto Monica	981 690	0,85
20 largest shareholders total	62 946 326	54,4
Nominee registered shareholder	16 688 843	14,4
Other shareholders	36 018 146	32,2
Total	115 653 315	100

Ovanstående tabell är sammanställd av Ahlstrom-Munksjö och bygger på uppgifter från Euroclear Finland Oy och Euroclear Sweden AB.

ÄGARSTRUKTUR OCH AKTIEFÖRDELNING 31.12.2018

- Utländska medborgare (utanför Finland), **53 %**
- Hushåll i Finland, **35 %**
- Offentlig sektor (inkl. ömsesidiga pensionsbolag), **6 %**
- Privata företag, **3 %**
- Finans- och försäkringsinstitut, **3 %**
- Ideella organisationer, **1 %**

Antal aktier	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1 - 100	4 702	38,88	287 354	0,25
101 - 500	4 648	38,43	1 108 867	0,96
501 - 1 000	1 214	10,04	859 355	0,74
1 001 - 5 000	1 118	9,24	2 337 177	2,02
5 001 - 10 000	141	1,17	999 031	0,86
10 001 - 50 000	113	0,93	2 632 887	2,28
50 001 - 100 000	35	0,29	2 442 593	2,11
100 001 - 500 000	92	0,76	21 939 721	18,97
> 500 000	32	0,27	83 046 330	71,81
Totalt	12 095	100,00	115 653 315	100,00
Förvaltarregistrerade aktier			16 688 843	14,43

Information till aktieägare

Ahlstrom-Munksjö Oyj:s ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 27 mars 2019 kl. 13.00 (EET) i Finlandiahusets Helsingforssal, Mannerheimvägen 13 e, Helsingfors.

Rätt att delta i ordinarie bolagsstämman har de aktieägare som på ordinarie bolagsstämmans avstämningsdag den 15 mars 2019 har antecknats som aktieägare i bolagets aktieägarförteckning som förs av Euroclear Finland Oy. Så som kommunicerats i kallelsen till stämman, skall aktieägare som önskar delta i den ordinarie bolagsstämman anmäla sig senast den 22 mars 2019.

Aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade i det av Sweden AB förda bolagets aktieägarregister måste för att uppfylla punkt (i) ovan tillfälligt registrera sina aktier i eget namn i registret. Aktieägare som önskar sådan tillfällig registrering måste underrätta sin egendomsförvaltare om detta i god tid före den 15 mars 2019 och begära att egendomsförvaltaren anmäler aktieägaren att tillfälligt införas i bolagets aktieägarregister som upprätthålls av Euroclear Sweden AB.

Mer information finns på www.ahlstrom-munksjo.com/sv/bolagsstamma-2019.

Finansiell information in 2019

- Bokslutskommuniké 2018: 14 februari 2019
- Årsredovisning 2018: Under veckan som inleds den 25 februari 2019
- Delårsrapport januari-mars 2019: 25 april
- Halvårsrapport januari-juni 2019: 30 juli
- Delårsrapport januari-september 2019: 30 oktober

Analytiker

Följande banker och mäklarbolag följer Ahlstrom-Munksjö:

- Danske
- Inderes
- Kepler Cheuvreux
- Nordea
- SEB Enskilda

Analysen eller prognoser av Ahlstrom-Munksjö gjorda av analytikerna är deras och representerar inte utfalanden, analysen eller prognoser från Ahlstrom-Munksjö. Ahlstrom-Munksjö Oyj har inget ansvar för den information, analys eller rekommendation som ges av analytikerna.

01: Hållbarhetsdata

Att erbjuda våra intressenter med korrekt, tillförlitligt och aktuellt hållbarhetsdata har blivit en allt viktigare del av vår rapportering.

01: Rapporteringsprinciper

Ahlstrom-Munksjös kombinerade årsredovisning och hållbarhetsrapport upprättas och publiceras varje år. Rapporteringscykeln avser helåret, med information för rapportperioden 1 januari 2018 till 31 december 2018.

Ahlstrom-Munksjös årsredovisning och hållbarhetsrapport 2017 publicerades den 28 februari 2018.

Det här är Ahlstrom-Munksjös andra rapport som upprättas enligt Core-nivån i GRI-standarderna. Vi har också redovisat information avseende våra väsentliga aspekter enligt rapporteringsprinciperna i GRI-standarderna och vi har beaktat de lagstadgade kraven rörande rapportering av icke-finansiella data och data avseende mångfald.

RAPPORTENS INNEHÅLL

Ahlstrom-Munksjös årsredovisning och hållbarhetsrapport fokuserar på strategi, hur målsättningar och mål har uppnåtts samt operativa resultat för det senaste året. Vår ambition rent allmänt för rapporten är att den ska vara transparent, relevant och jämförbar.

Hållbarhetsrapporten bygger på Ahlstrom-Munksjös väsentlighetsanalys, vilken slutfördes 2017, och på resultaten av en granskning av analysen 2018. Väsentlighetsanalysen bygger på vår dialog med intressenter och är utformad för att identifiera de frågor som är de viktigaste för Ahlstrom-Munksjös värdeskapande inom samhälle, miljö och ekonomi.

AVGRÄNSNINGAR I RAPPORTERINGEN

Rapporteringen är avgränsad till de områden där bolaget har fullständig kontroll över insamlandet av data och kvaliteten på informationen. Förvärven av Caieiras och Expera i oktober har påverkat datainsamlingsprocessen. Miljörelaterad data är begränsad till Ahlstrom-Munksjö, före förvärven. Människor och välståndrelaterade uppgifter inkluderar hela koncernen, inklusive Caieiras och Expera från början av 2018.

VÅRA PRIORITERADE INTRESSENTGRUPPER

Ahlstrom-Munksjö fokuserar på att engagera fem huvudsakliga intressentgrupper. Dessa grupper är (1) kunder, (2) investerare, (3) anställda och fackföreningar, (4) leverantörer, och (5) lokala gemenskaper. Dessa intressentkategorier valdes baserat på interna kvalitativa analyser där vi rangordnade de grupper som har den största

effekten på bolagets verksamhet, och som i sin tur blir mest direkt påverkade av vår verksamhet. Ahlstrom-Munksjö arbetar för att engagera dessa grupper och bemöta just deras intressen.

Kunder

Våra kunder är lika mångsidiga och specialiserade som vår produktportfölj. De har ofta specialintressen utöver förväntningar på kvalitet, leverantörskedja och kostnader avseende våra högpresterande, innovativa produkter. Bolaget är ofta engagerat i enskilda samtal och mindre gruppdiskussioner med befintliga och potentiella kunder för att säkerställa att vi kontinuerligt kan tillgodose deras behov. Ahlstrom-Munksjö inhämtar också återkoppling från kunderna genom en regelbunden fördjupad kundenkät, Voice of the Customer, som genomförs av en extern part för att främja uppriktig återkoppling.

Baserat på dialogen 2018 tillhör mänskliga rättigheter, arbetsmiljö samt säkra kemikalier de högst rankade intresseområdena för våra kunder med avseende på deras eget hållbarhetsarbete. Ahlstrom-Munksjö's prestationer inom dessa områden hjälper våra kunder att upprätthålla sina egna åtaganden till leverantörskedjan för att främja mänskliga rättigheter, särskilt i fråga om barnarbete, säkra och sunda arbetsmiljöer för alla som bidrar till deras produkter samt innovativa produkter och processer som i betydande utsträckning minskar eller eliminerar kemikalier med potentiella hälsorisker.

Investerare

Våra aktieägare varierar i fråga om storlek, tidshorisont och intresse för bolagets samhälls-, ekonomi- och miljöresultat. Vi ser att hållbarhetsfrågor har blivit en viktigare fråga för aktieägare. Vårt nya datainsamlingsystem för att följa nyckeltal och mål för miljö och energi samt ökad kommunikation kommer att bidra till att tillgodose investerarnas växande intresse för tillgänglig information om verksamhet och resultat.

Bolaget för regelbundet en dialog med investerarna genom kvartalsuppdateringar, vår webbplats, kvartals- och helårsrapportering, personliga möten och arrangemang samt enskilda samtal. Bolaget svarar också på förfrågningar om information och enkäter för att säkerställa att investerarna fullt ut förstår vårt arbete inom de områden som har betydelse för deras beslutsprocesser.

Finansiellt resultat, prissättning för att motverka högre råvarupriser samt uppdateringar om integration och riktade synergieffekter efter de två förvärven 2018 tillhörde det som mest intresserade investerarna i föl. Andra prioriterade aspekter för denna grupp avser riskminskning genom ansvarsfulla affärsmetoder i våra väsentliga aspekter mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, affäretik och leverantörskedjan. Investerare prioriterar också att identifiera möjligheter till tillväxt genom innovation och minska kostnaderna genom effektivisering inom t.ex. energiområdet.

Anställda och fackföreningar

Våra medarbetare är själva kärnan i allt vi åstadkommer på Ahlstrom-Munksjö. HR har ansvaret på Ahlstrom-Munksjö för att engagera anställda i bolaget i en kontinuerlig dialog om hållbarhetsfrågor under hela anställningen genom utbildningar, skriftlig kommunikation, arrangemang samt enskilda samtal och gruppdiskussioner. Baserat på dessa samspel innefattar de områden vi intresserar oss mest för t.ex. väsentliga aspekter av anställdas välbefinnande, särskilt vad gäller arbetsmiljö och personalutveckling, lönsamhet för att säkerställa fortsatta tillväxtmöjligheter för företaget och samhällsengagemang, som är bolagets aktiviteter i de samhällen där anställda är bosatta.

Utöver att regelbundet engagera enskilda medarbetare satsar Ahlstrom-Munksjö också på en aktiv dialog med fackföreningar, däribland representanter från Europeiska företagsrådet (EWC). Detta innefattar anläggningsbesök som uppmuntrar till ömsesidigt lärande och korsbefruktning samt diskussioner om hållbarhetsarbete i bolaget

inom de områden som intresserar EWC mest, som affärsresultat, arbetsmiljö samt företagsvärderingar.

Leverantörer

Ahlstrom-Munksjös leverantörer är diversifierade i termer av storlek, avtryck, produkter och geografi. Våra fiberleverantörer innefattar leverantörer av pappersmassa, stora företag som tillverkar syntetfiber och mindre bönder som säljer nischprodukter som manillahampa. Vi arbetar också med leverantörer av kemikalier, utrustning, vatten och tjänster på både global och mycket lokal nivå.

Ahlstrom-Munksjö strävar efter att bygga upp produktiva relationer med leverantörerna genom regelbunden kontakt främst genom enskilda samtal och gruppdiskussioner. Vårt inköpsteam arbetar för att säkerställa att alla leverantörer följer vår uppförandekod för leverantörer som innefattar efterlevnad av lagar, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö, ansvarsfull verksamhet, miljöeffekter och andra villkor som rör ansvar.

Baserat på inköpsteamets specialistkunskap rent allmänt strävar våra leverantörer främst efter tydlighet avseende våra hållbarhetsåtaganden och krav som påverkar deras verksamheter.

Lokala gemenskaper

Ahlstrom-Munksjö är ofta en betydelsefull arbetsgivare i de områden där bolaget bedriver verksamhet, vilket skapar ett särskilt ansvar och intresse bland de anställdas vänner och familjer, lokala myndigheter, nära grannar till anläggningarna, lokala

leverantörer och andra samhällsmedlemmar. Många produktionsanläggningar är proaktiva i fråga om direkt samhällsengagemang, vilket innefattar att erbjuda möjligheter till samhällsmedlemmar att lära sig mer om och diskutera sociala, ekonomiska och miljörelaterade frågor med Ahlstrom-Munksjö.

Även om det skiljer sig åt mellan anläggningar, genomförs regelbundet aktiviteter t.ex. i form av öppet hus och visningar av anläggningarna, ungdomar erbjuds utbildningsrelaterade eller yrkesmässiga möjligheter, t.ex. som praktikanter eller samarbeten med lokala skolor och universitet, och dessutom lämnas bidrag till välgörenhetsorganisationer och bistånd in natura till samhällsutvecklande verksamheter. Produktionsanläggningar arbetar också för att vara goda grannar och snabbt reagera på klagomål avseende den ordinarie verksamheten.

Även om lokala problem varierar i betydande utsträckning beroende på produktionsanläggning, är de viktigaste frågorna som identifieras på dessa anläggningar, baserat på intervjuer med anläggningschefer, våra väsentliga aspekter som rör energi, vatten och avfall, särskilt vattenkvalitet, anställdas välbefinnande, särskilt arbetsmiljö samt lönsamhet, i sammanhanget att bolaget ska fortsätta att erbjuda goda anställningsmöjligheter i de områden där det bedriver verksamhet.

VÄSENTLIGAASPEKTER

Baserat på Ahlstrom-Munksjös väsentlighetsbedömning fortsätter bolaget att fokusera på nio väsentliga aspekter med fokus på människor, planeten och framgång.

GRI-index, standardupplysningar

Nummer	Beskrivning	Information/sida
GRI 102: STANDARDUPPLYSNINGAR		
Organisationsprofil		
102-1	Organisationens namn	118
102-2	Aktiviteter, varumärken, produkter och tjänster	20-34
102-3	Säte	9
102-4	Verksamhetsorter	8, 167-168
102-5	Ägarstruktur och bolagsform	118
102-6	Marknader där bolaget är verksamt	9
102-7	Organisationens omfattning	4, 8-9, 109, 115
102-8	Information om medarbetare och andra anställda	42, 44-49
102-9	Leverantörskedjan	43, 50-51
102-10	Betydande förändringar i organisationen och dess leverantörskedja	5-6, 8-9, 92
102-11	Försiktighetsprincipen	60-65
102-12	Externa satsningar	37-41
102-13	Medlemskap i organisationer	37-41
Strategi		
102-14	Uttalande från högste verkställande beslutsfattare	5-6
102-15	Huvudeffekter, viktiga risker och möjligheter	42-43, 60-65
Etik och integritet		
102-16	Värderingar, principer, standarder och uppförandenormer	14-15, 35-36, 57-58 www.ahlstrom-munksjo.com/sv/karriar/uppforanandekod/
Styrning		
102-18	Struktur för styrning	36, 66-87

Totalt antal anställda

a) Fördelat på kön

Kvinnor	1 473
Män	6 843

b) Fördelat på region

Belgien	72
Brasilien	726
Kina	323
Finland	291
Frankrike	1 714
Tyskland	558
Indien	105
Indonesien	3
Italien	540
Japan	3
Korea	112
Lithauen	5
Mexico	3
Polen	1
Ryssland	82
Spanien	167
Sri Lanka	2
Sverige	837
Taiwan	3
Thailand	7
Storbritannien	177
USA	2 585

c) Anställningstyp

Heltid 8 154, av vilka kvinnor 1 371, män 6 783

Deltid 162, av vilka kvinnor 102, män 60

d) Signifikant del icke-anställda

Nej

e) Variationer i a), b) eller c)

Nej

f) Datainsamling

Global HR master data

Numer	Beskrivning	Information/sida
GRI 102: STANDARDUPPLYSNINGAR		
Infressenters engagemang		
102-40	Förteckning över intressentgrupper	184-186
102-41	Kollektivavtal	www.ahlstrom-munksjo.com/sv/karriar/uppforandekod/
102-42	Identifiering och urval av intressenter	40-41,184-186
102-43	Metod för intressentdialog	184-186
102-44	Huvudfrågor och frågor som tagits upp	184-186
Rapportmetod		
102-45	Företag som ingår i koncernredovisningen	167-168
102-46	Process för att definiera innehåll	41, 184
102-47	Förteckning över väsentliga aspekter	42-43
102-48	Omräkningar av uppgifter	184
102-49	Rapporteringsperiod	Rapporten gäller räkenskapsåret 2018
102-51	Datum för den senaste rapporten	28.2.2018
102-52	Reporting cycle	Årlig
102-53	Kontaktperson för frågor rörande rapporten	Inneromslag
102-54	Tillämpningsnivå enligt GRI Standards	184
102-55	GRI- index	187-191
102-56	Extern granskning	GRI-rapporten är inte externt bestyrkt

GRI-index, områdesspecifika upplysningar

Nummer	Beskrivning	Information
GRI 205: KORRUPTIONSBEKÄMPNING		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	42-43, 57-58
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	42-43, 57-58
103-3	Utvärdering av styrning	37
205-2	Kommunikation och utbildning i riktlinjer och rutiner rörande korruptionsbekämpning	Affärsetik
GRI 305: UTSLÄPP		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	43, 53-54
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	43, 53-54
103-3	Utvärdering av styrning	
305-1	Direkta (Scope 1) utsläpp av växthusgaser	37
GRI 308: BEDÖMNING AV LEVERANTÖRER UTIFRÅN MILJÖKRAV		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	43, 50-51
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	43, 50-51
103-3	Utvärdering av styrning	37
308-1	Nya leverantörer som har granskats utifrån miljökrav	Leverantörskedjan
GRI 404: UTBILDNING		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	42, 45
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	42, 45, 48
103-3	Utvärdering av styrning	37
404-3	Procentuell andel av anställda som regelbundet genomför utvärdering av utvecklings- och karriärmöjligheter	Anställdas välbefinnande, personalutveckling

Nummer	Beskrivning	Information															
GRI 405: MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET																	
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	42, 49															
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	42, 49															
103-3	Utvärdering av styrning	37															
405-1	Mångfald i styrorgan och bland anställda	Anställdas välmående, jämställdhet															
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th></th> <th style="width: 50%;">Styrelse</th> <th style="width: 50%;">Ledningsgrupp</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Kön</td> <td>Kvinnor 44 %, Män 56 %</td> <td>Kvinnor 10 %, Män 90 %</td> </tr> <tr> <td>Ålder, under 30 år, %</td> <td>0 %</td> <td>0 %</td> </tr> <tr> <td>Ålder, 30-50 år, %</td> <td>33 %</td> <td>50 %</td> </tr> <tr> <td>Ålder, över 50 år, %</td> <td>66 %</td> <td>50 %</td> </tr> </tbody> </table>		Styrelse	Ledningsgrupp	Kön	Kvinnor 44 %, Män 56 %	Kvinnor 10 %, Män 90 %	Ålder, under 30 år, %	0 %	0 %	Ålder, 30-50 år, %	33 %	50 %	Ålder, över 50 år, %	66 %	50 %	
	Styrelse	Ledningsgrupp															
Kön	Kvinnor 44 %, Män 56 %	Kvinnor 10 %, Män 90 %															
Ålder, under 30 år, %	0 %	0 %															
Ålder, 30-50 år, %	33 %	50 %															
Ålder, över 50 år, %	66 %	50 %															
BEDÖMNING AV MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER																	
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	42, 44															
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	42, 44															
103-3	Utvärdering av styrning	37															
412-2	Personalutbildning om riktlinjer och rutiner rörande mänskliga rättigheter	Mänskliga rättigheter och affärsetik															
GRI 413: LOKALA GEMENSKAPER																	
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	42, 47															
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	42, 47															
103-3	Utvärdering av styrning	37															
413-1	Aktiviteter med lokalt samhällsengagemang, utvärderingar av effekter samt utvecklingsprogram	Samhällsengagemang															

Nummer	Beskrivning	Information
AHLSTROM-MUNKSJÖS EGNA UPPLYSNINGAR		
Anställdas välmående: Arbetsmiljö, personalutveckling, jämställdhet		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	42, 44-49
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	42, 44-49
103-3	Utvärdering av styrning	37
Energi, vatten och avfall		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	43, 52-53
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	43, 52-53
103-3	Utvärdering av styrning	37
Lönsamhet		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	43, 55
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	43, 55
103-3	Utvärdering av styrning	37
Innovation		
103-1	Förklaring av den väsentliga aspekten och dess avgränsningar	43, 56-57
103-2	Styrning av väsentliga aspekter	43, 56-57
103-3	Utvärdering av styrning	37

TABELL MED KORSHÄNVISNINGAR

FN:s Global Compact

År 2017 undertecknade Ahlstrom-Munksjö FN:s Global Compact och dess tio principer. Ahlstrom-Munksjös hållbarhetsrapport 2018 fungerar också som Ahlstrom-Munksjös framstegsrapport (Communication on Progress, COP), som är den första årliga rapporten om hur koncernen följer de tio principerna. Tabellen visar var varje Global Compact-princip behandlas i Ahlstrom-Munksjös års- och hållbarhetsredovisning 2018.

FN:s Global Compacts tio principer	Sidhänvisning
MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	
1. Företagen ombeds att stödja och respektera skydd för internationella mänskliga rättigheter inom den sfär som de kan påverka, och	37, 44
2. försäkra sig om att deras eget företag inte är delaktigt i brott mot mänskliga rättigheter.	37, 44
ARBETSVILLKOR	
3. Företagen ombeds att upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar,	37, 44, 57
4. Företagen ombeds att avskaffa av alla former av tvångsarbete,	37, 44, 57
5. Företagen ombeds att avskaffa barnarbete, och	37, 44, 57
6. Företagen ombeds att inte diskriminera vid anställning och yrkesutövning.	37, 44, 57
MILJÖ	
7. Företag ombeds att stödja förebyggande åtgärder för att motverka miljöproblem,	39-40, 50-54
8. Företag ombeds att ta initiativ för att främja större miljömässigt ansvarstagande, och	39-40, 50-54
9. Företag ombeds att uppmuntra utveckling och spridning av miljövänlig teknik.	50-54
KORRUPTION	
10. Företag bör motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och bestickning.	57



The mark of
responsible forestry



Produktion: Ahlstrom-Munksjö i samarbete med Milttön

Foto: Sampsa Pärnänen, Noora Lehtovuori

Tryck: Grano

Ahlstrom-Munksjö

Ahlstrom-Munksjö är en global ledare inom hållbara och innovativa fiberbaserade lösningar.

Huvudkontor

Alvar Aaltos gata 3 C
00100 Helsingfors
Finland

Tel. +358 10 888 0

